



Alla företag har medarbetare, kunder och ägare.
Hos oss är du en i familjen.

Årsredovisning 2010

The logo for REJLERS, featuring a stylized blue graphic of three slanted parallel lines to the left of the word "REJLERS" in a bold, blue, sans-serif font.

REJLERS - EN ÖVERSIKT	II	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	32
AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGI	1	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	37
TAKTIK, STRATEGI OCH MÅL	2	RESULTATRÄKNING - KONCERNEN	40
VÄRDEGRUND	4	RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT - KONCERNEN	40
KONCERNCHEFENS ÖVERSIKT	6	KASSAFLÖDE - KONCERNEN	41
		BALANSRÄKNING - KONCERNEN	42
		FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - KONCERNEN	43
VÅRT ERBJUDANDE	10	NOTER - KONCERNEN	44
ENERGI	12	RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET	53
INFRASTRUKTUR	14	KASSAFLÖDE - MODERBOLAGET	53
INDUSTRI	16	BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET	54
BYGG OCH FASTIGHET		FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - MODERBOLAGET	55
		NOTER - MODERBOLAGET	56
MEDARBETARE OCH ORGANISATION	20	FÖRSLAG VINSTDISPOSITION	58
MEDARBETARBESKRIVNING OCH ORGANISATION	26	REVISIONSBERÄTTELSE	59
CSR		STYRELSEN	60
		LEDNINGSGRUPPEN	61
AKTIEÄGARE	30	FEMÅRSÖVERSIKT	62
AKTIEN		STÄMMOINFORMATION	64
		DEFINITIONER	64

HÄNDELSE OCH RESULTAT I SAMMANDRAG

- Omsättningen uppgick till 839 mkr (777)
- Antal årsanställda vid årets utgång uppgick till 1 147 (961)
- Rörelseresultatet blev 51 mkr (41)
- Resultat per aktie blev 3,22 kr (2,61)
- Styrelsen föreslår en utdelning med 1,75 kr per aktie (1,50)
- Förvärv av bolag i Sverige, Finland och Norge.

FINANSIELL INFORMATION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2011

För räkenskapsåret 2011 lämnar bolaget ekonomiska rapporter enligt följande:

2011

2 maj	Delårsrapport avseende första kvartalet 2011
16 augusti	Delårsrapport avseende andra kvartalet 2011
31 oktober	Delårsrapport avseende tredje kvartalet 2011

2012

17 februari	Bokslutskommuniké 2011
-------------	------------------------

ÅRSREDOVISNINGAR OCH RAPPORTER KAN BESTÄLLAS FRÅN:

- Rejlerkoncernen AB, Box 30233, 104 25 Stockholm
- telefon: 08-692 10 00
- eller hämtas på företagets hemsida www.rejlers.se.

Erbjudande

Rejlers är en av de större teknikkonsulterna i Norden och utför uppdrag åt kunder inom följande områden: Energi, Infrastruktur, Industri samt Bygg och fastighet. Inom dessa kundgrupper erbjuder Rejlers tekniska konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, elektronik, IT och telekom. I Finland erbjuder även företaget konsulttjänster inom miljöteknik, arkitektur och VVS.

Rejlers sätter samman konsulter med olika kompetenser som samverkar för att genomföra projekt åt kunderna, från förstudier och planering till design, konstruktion, projektering och projektledning.

Antalet medarbetare i koncernen är knappt 1 200 fördelade på ett 50-tal kontor i Sverige, Finland, Estland, Ryssland och Norge. Koncernens huvudkontor ligger i Stockholm.

Mål och kundstrategi

Rejlers satte under år 2010 ut ett nytt tillväxtmål, att år 2015 vara minst 2015 medarbetare och omsätta minst 2015 mkr. Vid utgången av år 2010 hade koncernen cirka 1150 medarbetare och omsatte, pro forma, knappt 1 000 mkr. Målen innebär en tillväxt på antalet medarbetare om cirka 12 procent per år respektive en omsättningstillväxt på drygt 15 procent per år. Fokusområden för fortsatt tillväxt är inom koncernens kärnområden i Sverige, Finland och Norge.

Rejlers kundstrategi är att balansera våra fyra kundgrupper, Energi, Industri, Infrastruktur samt Bygg och fastighet, så att de vardera svarar för cirka 25 procent av omsättningen. Baserat på den verksamhet som Rejlers hade i inledningen av 2011 kan fördelningen uppskattas enligt figuren till höger.

Marknad och verksamhet under 2010

Rejlers hemmamarknad är Sverige och Finland med övriga Norden och Östersjöområdet som tillväxtmarknader.

Året inleddes i efterdyningarna av en djup internationell lågkonjunktur som har påverkat verksamheten under

hela 2010. Koncernens situation har under året successivt förbättrats, inom vissa kundsegment och geografiska områden och har efterfrågan på tjänster ökat snabbare än tillgången på konsulter vilket skapar ett rekryteringsbehov. Utbudet på konsulter är dock begränsat och behovet att få fler intresserade av tekniska utbildningar är stort.

Inom kundgrupperna Energi, Infrastruktur samt Bygg och fastighet har efterfrågan på konsulttjänster varit god under året. Stora investeringar genomförs inom dessa områden och de bedöms pågå under flera år. Inom industrin påbörjades förbättringen i marknadsläget under första halvåret i Sverige och under slutet av året i Finland. Många kunder inom denna sektor valde att skjuta på nödvändiga reinvesteringar beroende på konjunkturläget. När konjunktursignalerna nu har ljusnat leder detta till en snabb ökning av efterfrågan från ett lågt läge i både Sverige och Finland.

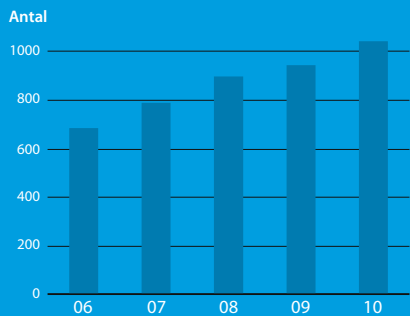
Under året har flera förvärv genomförts som stärkt Rejlers position inom framförallt Energi och Bygg och fastighet. Förvärven har innefattat Råbe-bolagen med tjänster till kärnkraft och processindustri, Per Schönbeck Elprojekt och finländska Lausamo med verksamhet bland annat till Bygg och fastighet samt APAS Energiteknikk i Norge som kompletterar koncernens tjänster inom mät- och energirådgivning.

Ägare

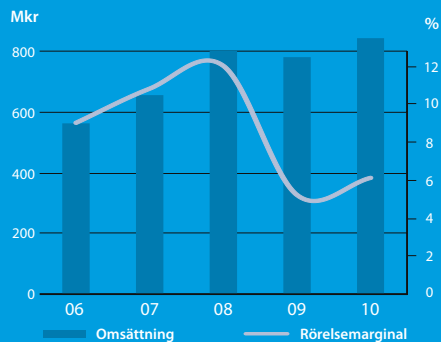
Rejlers leds av Peter Rejler, tredje generationen i familjen Rejler. Företagets aktie är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq OMX efter att ha varit noterad på Nordic Growth Market (NGM) sedan den 8 maj 2003. Vid utgången av 2010 var antalet ägare cirka 2 000 och av dessa utgör institutioner och fonder 11 procent av rösterna och drygt 20 procent av kapitalet. Internationella ägare står för 10 procent av rösterna och drygt 15 procent av kapitalet. Familjen Rejler äger cirka 60 procent av rösterna och cirka 30 procent av kapitalet. Stora ägare vid sidan av familjen är styrelseledamot Lauri Valkonen, Lannebo fonder och Swedbank Robur fonder.

Rejlers -

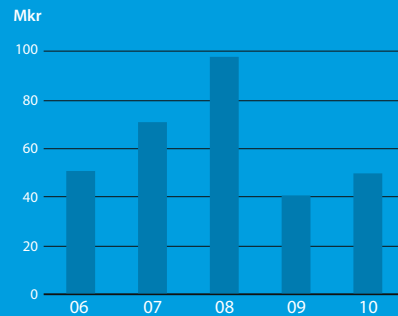
Antal årsanställda



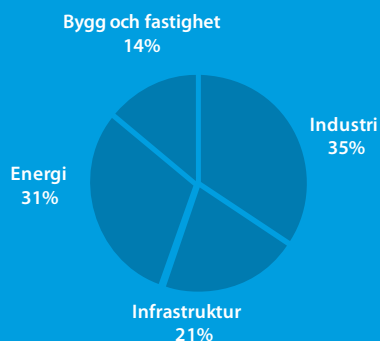
Omsättning / Rörelsemarginal



Resultat efter finansnetto



Omsättning per kundgrupp i koncernen (pro forma)



- en översikt

Affärsidé

Rejlers ska skapa värden för sina kunder genom att tillhandahålla kvalificerade tekniska konsulttjänster, teknisk rådgivning och helhetslösningar till kundgrupperna Energi, Infrastruktur, Industri samt Bygg och fastighet.

Värdeord

Rejlers ska vara en av de ledande teknikkonsulterna i Norden. Som stöd för att uppnå detta baserar vi vår verksamhet på våra värdeord:

- > **Pålitlig** – Kunder och medarbetare ska känna trygghet i att vi med hög kvalitet och service håller vad vi lovat.
- > **Framgångsrik** – Vi ska arbeta vidare med den tradition vi har av att inom såväl etablerade som nya områden lyckas med det vi förutsatt oss att göra. Detta skapar den grund vi behöver som konsulter och arbetsgivare.
- > **Personlig** – Med lyhördhet, flexibilitet och en enkel och nära relation till kunder och medarbetare, skapar vi en trivsamt och utvecklande atmosfär och en framgångsrik företagskultur.
- > **Hälsosam** – Med en medveten och strategisk satsning på hälsofrågor skapar vi grunden för motivation och engagemang till nytta för såväl kund som för Rejlers.

Mål

- > Det övergripande målet är att skapa och realisera mervärden för kunden, medarbetarna och aktieägarna.
- > Rejlers finansiella mål är att ha en rörelsemarginal om minst 8 procent över tiden.
- > En tillväxt om cirka 15 procent per år i omsättning och antal medarbetare som möjliggör målet 2015*3, att koncernen år 2015 ska omsätta minst 2015 MSEK och ha minst 2015 medarbetare.
- > Rejlers ser medarbetarnas hälsa som en viktig framgångsfaktor. Sjukfrånvaron ska inte vara högre än 2 procent och medarbetaromsättningen ska inte vara högre än 10 procent. Resultatet från vår medarbetarenkät ska vara lägst 80 procent av maximalt resultat.

Strategi

Rejlers strategiska huvudpunkter för att uppnå målen är:

- > Balanserad kundbas med en differentierad konjunkturkänslighet
- > Tillväxt i Norden och Östersjöområdet under kontrollerade former genom fortsatta strategiska förvärv och organisk tillväxt
- > Tillväxt inom teknisk rådgivning och helhetslösningar
- > Hög intern effektivitet och ett välkänt varumärke
- > Tydlig företagskultur och vara en attraktiv arbetsplats med hälsoprofilering och engagerade medarbetare
- > Stabil utveckling där bolagets soliditet ska överstiga 30 procent

Rejlers grundades 1942

Rejlers firar snart 70 år och har under alla åren varit verksamt som teknikkonsultbolag. Rejlers har hållit sig till en röd tråd genom åren – elektricitet i olika former. Allt från kärnkraft till elektronik. Genom åren har ny verksamhet lagts till övrig verksamhet så att idag spänner kompetensen även över andra områden som till exempel telekom och mekanik.

Bolaget grundades av nuvarande koncernchefen Peter Rejlers farfar Gunnar Rejler. Bolaget har behållit karaktären av familjeföretag även om ägandet har breddats genom marknadsnoteringen av aktien år 2003.

Bolagets verksamhet har i stora drag sammanfallit med Sveriges utveckling som industrination. Initialt var man verksam med utbyggnaden av elnäten i Sverige, senare deltog bolaget i industrialiseringen och miljonprogrammet av bostäder. Under 1990 och 2000-talet har järnvägs- och telekomprojekt tillkommit som verksamheter. Under 2000-talet har man även blivit nordiskt med verksamhet förutom i Sverige även i Finland, Estland och Norge.

Rejlers mål för år 2010

År 2003 satte Rejlers upp ett mål, att år 2010 vara minst 1 000 medarbetare och omsätta minst 1 000 MSEK. Antalet årsanställda vid 2003 års utgång var 359 medarbetare och omsättning detta år uppgick till 254 MSEK. Koncernens tjänster var i huvudsak till den svenska marknaden, det var först senare som verksamheten i Finland förvärvades. Det uppsatta målet skulle uppnås både genom organisk tillväxt och genom förvärv. Målen innebar en tillväxt i antalet medarbetare med cirka 16 procent per år och i omsättning med knappt 22 procent per år. Mål som kunde verka utmanande! Överordnat dessa mål finns även ett rörelsemarginalmål om 8 procent över tiden.

När år 2010 summeras kan konstateras att målet med 1 000 årsanställda uppnåddes, vid utgången av år 2010 hade Rejlers drygt 1 100 medarbetare. Omsättningen för år 2010 uppgick till cirka 840 MSEK. Om de förvärv som genomförts under året proformamässigt genomförts den 1 januari 2010 skulle omsättningen för år 2010 uppgå till cirka 1 000 MSEK.

Rejlers mål för år 2015

Rejlers nya mål är att till år 2015 omsätta minst 2015 MSEK och ha minst 2015 medarbetare, det vill säga en årlig tillväxt om cirka 15 procent.

Vår tillväxtstrategi utgår från riskspridning. Genom att vända sig till fyra kundsegment: Energi – Infrastruktur – Bygg och fastighet – Industri minskar konjunkturberoendet i Rejlers verksamhet. Infrastruktur omfattar både Järnväg och Telekom. I en svagare konjunktur när något segment får svårigheter och drar ned på beställningarna brukar andra uppvisa större stabilitet. I den senaste konjunkturedgången fick industrin problem medan flera av de andra segmenten fortsatte att utvecklas positivt.

Sett till koncernens totala omsättning i de olika segmenten är Industrin fortfarande störst. Genom att växa snabbare i de andra segmenten får vi en jämnare balans i kundbasen. De förvärv som genomförts under de senaste åren har i huvudsak varit inom Energi respektive Bygg och fastighet.

Sannolikt kommer Rejlers även att få en större närvaro på den norska marknaden för att öka den geografiska riskspridningen. I Sverige och Finland torde förvärven i första hand bli kompletteringsförvärv för att stärka Rejlers position på marknaden. Koncernens tillväxtplan inkluderar även övriga Östersjöområdet.

Hälften av tillväxten fram till år 2015 torde komma genom förvärv, i första hand genom kontantförvärv men även aktieförvärv kan bli aktuellt. Under 2010 genomfördes förvärv som tillförde koncernen cirka 150 MSEK i omsättning och nästan lika många medarbetare.

Vårt tillväxtmål bygger även på organisk tillväxt på gruppnivå. För varje kontor finns det ett lokalt mål hur tillväxten ska ske, totalt med cirka 500 medarbetare netto på fem år. Även detta är en utmaning men fullt möjligt, det innebär i genomsnitt 2 medarbetare per kontor och år.

Branschen

Enligt branschorganisationen STD (Svenska Teknik & Designföretagen) omsatte branschen enligt prognos 2010 cirka 43 miljarder SEK och sysselsatte cirka 41 000 personer. De tio största företagen i Sverige representerade cirka halva sektorn både avseende omsättning och antal medarbetare. Konsolideringen i branschen har skett bland annat mot bakgrund av kundernas alltmer komplexa projekt som kräver större konsultresurser samt en önskan från flera kunder att ha ett fåtal större leverantörer av konsulttjänster.

En tydlig tendens under senare år är även att branschen har internationaliserats med flera utländska bolag som köpt upp svenska bolag. Exempel på köpare är WSP (Storbritannien), Rambøll (Danmark), Grontmij (Holland) och COWI (Danmark).

Sett ur ett europeiskt perspektiv är fortfarande de nordiska konsultföretagen små, mätt i antalet anställda var Rambøll Group det tionde största konsultbolaget i Europa år 2010. Störst i Europa år 2010 var enligt STD den franska bolaget Altran Technologies med cirka 17 000 medarbetare.

Värdegrund

Rejlers är ett bolag i tredje generationen med ambitioner att fortsätta på den valda vägen. Detta borgar för stabilitet och långsiktighet. Till vår hjälp på färden har vi våra fyra värdeord som beskriver hur vi ser på vår verksamhet som har utkristalliserat sig genom Rejlers snart 70-åriga historia. Ambitionen är att vi ska dela dessa värderingar med varandra och vår omvärld.

Pålitlig

Pålitlig är företaget bland annat genom att våra medarbetare strävar efter att leverera mer än vad kunden förväntar sig. Våra spetskompetenta tekniker ger Rejlers varumärke en unik kvalitetsstämpel och vi ska alltid leverera i tid.

Rejlers grundare, Gunnar Rejler, nuvarande koncernchef Peter Rejlers farfar. Den långsiktigheten är ett av många exempel på Rejlers pålitlighet. Här står han framför mikrovågsugnen "Automatbaren" som utvecklades av Rejlers på 60-talet.



Framgångsrik

Framgångsrika blir vi bland annat genom att våga ta plats och tävla. Vi ryggar inte för jämförelser på marknaden och vi har viljan och energin att ständigt förbättras.

Rejlers medarbetare Ola och Sonny i det framgångsrika projektet Citytunneln i Malmö där Rejlers var testledare samt bygglidare för samtliga el- och teleinstallationer.





Personlig

Personlig är vår verksamhet genom att vi på Rejlers vågar vara oss själva. Vi bryr oss. Vi har lätt till skratt. Vi har hand om företaget, kunderna, varandra och oss själva.

Rejlers medarbetare Ebba, Anders och Christian har stannat upp i korridoren för ett personligt möte.

Hälsosam

Ett hälsosamt företag bildar och upprätthåller vi tillsammans. Inom Rejlerkoncernen har vi skapat bästa möjliga förutsättningar för att du som medarbetare ska kunna sköta om din hälsa. Vi verkar också för att företaget i alla lägen behåller en sund ekonomi.

Att åka längdskidor är ett av Anitas sätt att hålla sitt liv hälsosamt balanserat mellan konsultuppdragen.



KONCERNCHEFENS ÖVERSIKT

2010 blev ett bra år för Rejlers, trots en svag inledning. Uppdragen ökade stadigt från augusti och framåt. Tillväxten tog ordentlig fart genom en hög rekryteringstakt och ett antal strategiskt viktiga förvärv. Lönsamheten förbättrades och framförallt började den hårt drabbade finländska delen av verksamheten återigen få vind i seglen.

Rejlers är idag ett relativt stort bolag med cirka 1 200 medarbetare och med drygt 55 kontor i flera länder. Tillväxten under den senaste 10-årsperioden är unik i vår bransch. Under 2010 växte vi, inklusive de förvärvade bolagens helår, med 26 procent. Man ska då påminnas om att 2010 var ett för branschen utmanande år, ur ett beläggningsperspektiv, främst med industrin i åtanke.

För att säkerställa kompetens för en fortsatt tillväxt mot målen 2015 har Rejlers chefer under 2010 genomgått ett 8-dagars ledarutvecklingsprogram.

För att säkerställa strukturkapitalet har vi dessutom under 2010 skapat ett nytt högeffektivt intranät.

Summerar man insatserna under året är vi väl förberedda för framtiden.

På marknaden har möjligheterna varierat inom våra fyra kundgrupper. Ordergången har generellt varit god inom Energi, Bygg och fastighet och Infrastruktur. Industri däremot hade ett fortsatt utmanande år med korta uppdrag och en relativt låg beläggning. Framförallt har återhämtningen tagit tid i Finland. Under fjärde kvartalet vände dock trenden uppåt men från en låg nivå.

Vi har under året deltagit i ett stort antal mycket intressanta och utvecklande projekt. För att nämna några av dem, har vi tunnelbanan i Espo, Citybanan i Stockholm, Kungsbrohuset i Stockholm, Citytunneln i Malmö, driften av Nødnett i Norge, trängselskattprojektet i Göteborg, effekthöjning av kärnkraftreaktorerna i Forsmark, infrasamordningen av TeliaSoneras alla anläggningar i Sverige och mycket mer. Totalt genomför vi flera tusen projekt varje år.

Ett för oss långsiktigt strategiskt mål är att ha en kundbas jämnt fördelad över våra fyra kundgrupper. Industri är störst med ca 35 procent, tätt därefter kommer Energi med ca 30 procent. Infrastruktur och Bygg och fastighet delar på resterande 35 procent.

2010 gjorde vi ett antal viktiga förvärv samtidigt som vi rekryterade medarbetare i linje med målen. Detta gjorde att vi under året växte med ca 200 medarbetare inom i huvudsak Energi, Bygg och fastighet och Infrastruktur.

Våra främsta utmaningar framöver ligger i att vi på alla sätt kan bidra till ett hållbart samhälle. Fokus ligger på energieffektiva lösningar i alla våra uppdrag och ett stort miljömedvetande hos Rejlers medarbetare.

Dagens höga tempo gör att hälsoarbetet är viktigare än någonsin. Att vi mår bra och utvecklas är för mig en hjärtefråga. Min absoluta målsättning är att här ska Rejlers vara ledande.

Vi tar också ett socialt ansvar genom ett aktivt arbete med att förhindra spridningen av HIV i tredje världen. Vi ger även bidrag till Barncancerfonden och andra hjälporganisationer som förhindrar och minskar lidande hos de som har det svårt.

Slutligen vill jag tacka alla mina medarbetare för all den energi som ni ser till flödar i Rejlers. Det är en stor glädje och förmån att få leda ett så underbart gäng.

Peter Rejler
Stockholm i mars 2011



Vill du vara vår
kund?*



Vi diskuterar problem och lösningar i direkt samförstånd med dig, ärligt och öppet. Vi har erfarenheten och kunskapen att ge dig de lösningar du behöver, inte de som är enklast att leverera eller de vi tjänar mest pengar på. Vi har ett brett kunnande, med ett lag av specialister med olika inriktningar, som gör att vi kan ta hand om större komplexa projekt. Vi har ett kontor nära dig och värdesätter det personliga mötet. Vi vet att regelbundna möten är nödvändiga för framgångsrika projekt och grunden för goda affärsrelationer.



Rejlers är duktiga på långsiktigt arbete

Som en aktivt beställande organisation behöver vi på Trafikverket kunna anlita kompetent teknikstöd när det gäller drift och underhåll av installationer, trafikutrustning och tillhörande teknik. Konsulterna på Rejlers är duktiga på att bidra i det långsiktiga arbetet i förvaltningen av utrustning som ska fungera i dag och i framtiden. Rejlers medverkar med sin kompetens till Trafikverkets förvaltning av intelligenta transportsystem (ITS) som syftar till övervakning och styrning av trafik och information till trafikanter. Det kan exempelvis gälla trafiksignaler, kameror, detektorer, trafikinformationstavlor, trängselskatt och system för kövarning.

Vi arbetar kontinuerligt med underhåll för att trafikmiljön ska vara fortsatt säker och framkomlig. För att möjliggöra detta krävs kvalificerade konsulter som kan hjälpa oss i det dagliga arbetet. Tillsammans skapar vi goda förutsättningar för trafikanterna att kunna färdas säkert, bekvämt och miljövänligt på våra vägar.

Stefan Lindgren

Ehetschef för installation och ITS på Trafikverket

SÄKER OCH MILJÖVÄNLIG ENERGIPRODUKTION

Grundläggande för Rejlers erbjudande inom energiområdet är djup kunskap om hur man optimerar energianvändning. Våra ingenjörer ger förslag till åtgärder och levererar lösningar som ökar effektiviteten och säkerheten i kundens anläggningar, byggnader, system och processer, som i sin tur minskar kostnader och miljöpåverkan. All energiproduktion och -användning påverkar vår miljö, men modern teknik kan användas för att minska påverkan och åtgärda en del av de miljöproblem som uppstår.

Uppskattningsvis utgör energimarknaden tio procent av teknikkonsulternas omsättning vilket i Sverige motsvarar cirka fyra miljarder kronor årligen. Marknaden beräknas enligt Svenska Teknik- & Designföretagens branschöversikt växa med fem procent per år de närmaste tio åren. Utvecklingen på energimarknaden drivs framåt när äldre kärnkraftreaktorers teknik ersätts av effektivare och säkrare tekniklösningar. I Finland pågår nybyggnad av kärnkraft och i Sverige finns det efter nya beslut i riksdagen möjlighet att ersätta gamla reaktorer med nya. Parallellt med en målmedveten effektivisering av kärnkraften genomförs omfattande investeringar också på vindkraft, kraftvärme, solenergi och vågkraft.

Rejlers har nu en etablerad verksamhet på stora delar av denna marknad i Norden och i länderna kring Östersjön.

Långsiktigt hållbar utveckling

All energiproduktion och energianvändning påverkar vår miljö. Våra konsulter kompetens och modern teknik bidrar till att minska miljöpåverkan. Rejlers erbjuder tjänster inom produktion och distribution, samt inom analys och effektivisering av energianvändningen. Våra ingenjörer ger förslag till åtgärder och levererar lösningar som ökar effektiviteten och säkerheten i kundens anläggningar, byggnader, system och processer. Åtgärderna bidrar till minskade kostnader och reducerad miljöpåverkan. Miljötänkande är en integrerad och naturlig del i Rejlers erbjudande. Vi hjälper kunden att öka energieffektiviteten och minska miljöbelastningen.

Samlad kompetens i ny specialistgrupp inom kärnkraft

Rejlers tyngdpunkt inom energiområdet ligger på produktion och distribution av el. Vi expanderar på kärnkraftsområdet och har genom rekrytering och förvärv knutit flera specialister inom kärnkraft och vindkraft till bolaget. Råbe Industrikonsult, som förvärvades den 1 oktober 2010, erbjuder tjänster inom projektledning, process- och anläggningskonstruktion, hållfasthets- och strömningsberäkningar, samt riskanalys till kärnkraftsindustrin.

I samband med förvärvet av Råbe hade Rejlers bildat en specialistgrupp inom kärnkraft, som kompletterar Rejlers erbjudande till den svenska och finska kärnkraftsindustrin. Konsulterna medverkar i projektering av nya system samt

i uppgradering av äldre verk, för att anpassa dem till nya säkerhets- och produktionskrav. I uppdragen ingår dessutom tjänster inom process, mekanik, kraftmatning, och styr- och övervakning.

Traditionell erfarenhet värdefull för vindkraftprojekt

Ett annat tillväxtområde är förnybar energiproduktion, där inte minst vindkraft expanderar. Stora investeringar i elnäten krävs för att knyta ihop de nya kraftkällorna till ett fungerande elnät.

Sedan tidigare utgör konstruktion, projektering och beredning av eldistributionsnät, projektering av transformatorstationer, samt reläskyddsinstallationer stora delar av uppdragen för Rejlers energikonsulter. Den samlade kompetensen är tillämpbar i vindkraftprojekt.

Sedan augusti 2010 erbjuder Rejlers en ny konsulttjänst: leveransbesiktning av vindkraftentreprenader.

Energiutredningar gynnar miljön

Rejlers expanderar inom området energitjänster, särskilt i Norge och Finland. Rejlers Energitjänster märker en stor efterfrågan bland kunderna på kompletta mättekniska lösningar, för att effektivare kunna utnyttja energin.

Rejlers energiutredningar för industri- och fastighetssektorn innebär kartläggning av verksamhetens inverkan på vår miljö, hälsa och elhushållning.

Rejlers erbjuder förslag på miljö- och energibesparande system för värme, vatten, ventilation, kyla och ånga.

Energiuppdragen utgör en tredjedel av Rejlers omsättning

En stor del av Rejlers kunder återfinns inom energisektorn och energiuppdragen står för cirka 30 procent av koncernens omsättning.

Rejlers andel av den totala energimarknaden för teknik-konsulter kan uppskattas till cirka fem procent.

Kunderna är både privata och offentliga beställare, ofta företag med hög energiförbrukning eller stor elproduktion.

Exempel på beställare är de stora energiproducerande företagen som Vattenfall, E.ON och Fortum, men också kommunalt ägda el- och energibolag. Andra exempel är nätägare som Fortum Distribution, elhandelsbolag, Statoil samt fastighetsbolag.



CASE ENERGI

Vi höjer säkerheten och effektiviteten på Forsmarks kärnkraftverk

Kärnkraftindustrins roll växer sig allt starkare och viktigare i samhället. Svensk kärnkraft är inne i en fas av uppgradering av verken, för att motsvara krav på ökad effekt och säkerhet. Rejlers har samlat en intern kärnkraftgrupp, som verkar för att bredda och fördjupa medarbetarnas samlade kunskaper på området. *"Vi har fått in mer kärnteknisk kompetens i Rejlers nätverk under 2010,"* säger Lennart Säterberg som har övergripande ansvar för Rejlers nya kärnkraftgrupp. *"Det är en extra bonus för kunden att våra konsulter ofta har en oväntat bred kompetens. Vi använder oss av kompetensöverföring medarbetarna emellan eftersom många har bransch erfarenhet från vår verksamhet på flera olika arbetsplatser,"* säger Lennart.

Vid Forsmarks tre reaktorer bidrar Rejlers till processkonstruktion och projektledning gällande effekthöjning och nya säkerhetssystem. Peter Eriksson arbetar med effekthöjning vid Forsmark 1 och 2, där det bland annat installeras system som pumpar tillbaka kondenserat vatten in i reaktorn som en form av energiåtervinning. *"Vi höjer verkningsgraden på turbinanläggningen och får därmed ut mer ström, utan att öka bränslemängden eller utsläppen,"* säger Peter.

På Forsmark 3 leder Magnus Heldesjö arbetet med att öka kapaciteten på verket genom installation av en ny kylkedja bestående av rör, pumpar och värmeväxlare för vatten. *"Vi utökar bland annat dimensionen på kylrören så att de ger effektivare kylning. Det är tufft att installera den sortens teknik på den korta tid som vi har på oss när verket tillfälligt stängs av. För att processen ska lyckas krävs ett mycket noggrant grundarbete,"* berättar Magnus.

Under 2010 har Rejlers också öppnat ett lokalkontor i Forsmark, för att finnas nära kunden.

VI UTVECKLAR FRAMTIDENS KOMMUNIKATIONSVÄGAR

Ett fungerande transportsystem är en viktig förutsättning för ett samhälles utveckling. De större städerna växer och rörligheten ökar. Näringslivets internationella konkurrenskraft är beroende av en genomtänkt infrastruktur vilket i sin tur skapar tillväxt. Transportsystemet innefattar inte bara fysiska transporter på vägar och järnvägar utan effektiva transportvägar för information. Telekommarknaden har under en följd av år drivits av en ökad efterfrågan på snabba kommunikationer och snabb teknikutveckling.

Infrastrukturmarknaden, inklusive telekom, står för cirka en fjärdedel av teknikkonsulternas omsättning i Sverige enligt Svenska Teknik- & Designföretagen. Det motsvarar uppskattningsvis 10 miljarder kronor per år.

Rejlers är verksam inom hela det infrastrukturella kundsegmentet och totalt sett hamnar 20 procent av Rejlers omsättning inom infrastrukturområdet.

Växande behov av järnvägsteknik

Inom järnvägssektorn består Rejlers uppdrag av projektering av el-, tele-, signal- och säkerhetssystem. Vi svarar även för projektlednings- och samordningsansvar inom projekten.

Trafikverkets budget för det svenska järnvägsnätets kostnader för drift, underhåll och reinvesteringar är fem miljarder kronor årligen. Investeringsbeloppet för ny järnväg kan beräknas till 15 miljarder kronor årligen. Till detta scenario kan framtida satsningar på höghastighetståg läggas.

Järnvägsuppdragen är oftast omfattande och indelade i flera delprojekt som kan pågå under flera år. Dominerande kunder är Banverket i Sverige och Finland. Andra väsentliga järnvägs-kunder är lokaltrafiken i Stockholm, Helsingfors och Göteborg. Exempel på projekt är Citytunneln i Malmö som just tagits i drift, Citybanan i Stockholm, Tvärbanan i Stockholm, Spårväg City i Stockholm och Västmetron i Helsingfors.

Ett exempel på större järnvägsprojekt är modernisering av Lidingöbanan. Ett annat är järnvägssträckan mellan Arlöv och Flackarp i Skåne där dubbelspåret ska utökas till fyra spår. Ombyggnaden sker under pågående trafik, vilket är logistiskt och säkerhetsmässigt komplicerat.

Framtidens vägar

Vägprojekten inom storstadsregionerna innehåller ofta tekniskt komplexa system för styrning och övervakning av ventilation i tunnlar, samt av belysning i tunnlar, på broar och längs vägar. Ett spännande teknikområde är styrning och övervakning av trafikflödet i storstäderna.

Helt dominerande kunder för vägprojekt är Trafikverket och kommunala gatukontor även om uppdrag åt leverantörer, entreprenörer och tillverkare kan förekomma. Trafik Stockholm planerar en ny virtuell ledningscentral där Rejlers deltar i utredningsskedet.

Rejlers deltar i många meriterande projekt som Södra Länken, Norra Länken, Norrortsleden och senast i utredningen kring förbifart Stockholm.

Rejlers bolag ComIT har fått uppdrag i trängselskattprojektet i Göteborg. Rejlers är tekniskt ansvarig för infrastrukturen när det gäller kommunikation mellan betalstationerna och centralsystemet på Transportstyrelsen.

Trängselskattsystemet i Göteborg är cirka tre gånger så stort som i Stockholm och ska vara i drift 2013.

Stora utbyggnadsprojekt inom telekom

Konsultmarknaden för telekom ökar. Utvecklingen beror på tekniskiften på både fastnätsidan, och på mobilsidan.

Trenden bland operatörerna är att mer och mer renodla verksamheten och enbart bli en beställarorganisation. Det innebär för flera operatörer att planering, projektering och utförande inte genomförs av bolagen utan av externa leverantörer. Inom tjänsteområdet innebär det uppdrag för konsultorganisationer såsom Rejlers.

Konsultmarknaden inom Telekom har under senare åren ökat vilket beror på att operatörerna satsar på både Fiber to the home (FTTH) på fastnätsidan samt 4G/LTE på mobilsidan. FTTH kommer att innebära att en stor andel (ca 40 procent) av alla hushåll i Sverige kommer att få tillgång till höghastighetsbredband inom 4-5 år. Mobilstandarden 4G/LTE innebär en fortsatt utbyggnad av mobilnäten för att möjliggöra snabb datatrafik över det mobila nätet.

På företagsmarknaden kommer större kunder att ha behov av konsult hjälp med olika kompetenser inom det snabbt växande utbudet inom telekomområdet.

Rejlers kunder inom Telekom är de olika aktörerna som bygger telenät. Det är teleoperatör som äger fasta och mobila nät; elbolag och stadsnät som främst bygger fiber-nät; olika statliga och kommunala bolag som bygger både fasta och mobila nät.

Typiska tjänster som Rejlers utför, såväl nationellt och som lokalt, är bland annat projektledning, nätplanering och nätdesign av fasta och mobila nät samt optimering och mätning av nät. Vidare utför Rejlers löpande driftuppdrag som förvaltning och övervakning av anläggningar, dokumentation av anläggningar samt kontroll och besiktning.



CASE INFRASTRUKTUR

Öppenhet främjar förståelsen mellan konsult och beställare

Under utbyggnaden av Tvärbanan står Rejlers för projektering av ritningar i sex olika delprojekt. *”Den största utmaningen i projektet är att SL bygger i en befintlig trafik- och byggnadsmiljö. Det komplicerar vårt projekteringsarbete,”* säger Frank Roghem, uppdragsledare för järnvägsprojektet. *”Omständigheterna leder ofta till väntetider och oregelbundna arbetsinsatser, och i det läget är det extra viktigt med kvalitetskontroller och noggrann granskning av processen i varje enskild fas,”* fortsätter han.

För att hantera den krävande arbetsformen på ett så smidigt sätt som möjligt, har Rejlers skapat en intern styrgrupp för projektet med uppdrag att skapa en gemensam process för arbetslagen. Konsulter som arbetar på skilda håll, under olika tidsperioder, kan därigenom på ett organiserat och säkert sätt arbeta mot ett gemensamt mål. *”Våra starka och driftiga medarbetare i grupperna har satt formen för hur vi organiserar oss i det här projektet,”* säger Frank. *”En avgörande framgångsfaktor är Rejlers grundläggande företagskultur, och det faktum att medarbetarna trivs bra. Vi har ett gott arbetsklimat och medarbetare har tålamod även när det gäller tungt arbete. Man litar på varandra och alla bidrar.”*

Frank Roghem påpekar att när Rejlers nästa gång står inför liknande uppdrag, med samma sorts krav på logistik och samordning, finns processen redan på plats. *”Välorganiserat kvalitetsarbete värderas högt av kunden,”* säger han. Johanna Selin, biträdande uppdragsledare för Tvärbaneprojektet, framhåller vikten med en öppen dialog mellan konsult och beställare.

”Öppenhet främjar förståelsen parterna emellan, vilket är särskilt värdefullt om ett projekt exempelvis inte får önskat resultat,” säger Johanna. *”Tvärbaneprojektet har dragit ut på tiden och medarbetare har kommit och gått. Därför har det varit viktigt med kunskapsöverföring mellan medarbetarna som löst av varandra. Vi har även säkerställt tydlig dokumentation av resultaten från kvalitetskontroller och interngranskningar. Kunden ska känna sig trygg.”*

INDUSTRINS EFTERFRÅGAN ALLT STARKARE

En för Rejlers positiv och intressant utveckling inom den industriella sektorn är att tjänsteinnehållet i industrins sysselsättning ökar för varje år. Industrin väljer också att i allt högre grad lägga ut ingenjörsarbetet på konsulter. Rejlers är av tradition väl etablerat på industrimarknaden i Sverige och i Finland. Uppskattningsvis svarar industrin för en tredjedel av teknikkonsulternas marknad vilket i Sverige motsvarar cirka 15 miljarder kronor årligen.

Rejlers omsättning inom industrisegmentet är en tredjedel av företagets totala omsättning, således en bra anpassning till hela branschens andel konsultkonstruktion. Industrisegmentet uppvisar stora svängningar, i den senaste lågkonjunkturen beslöt flera industrikunder att avstå från eller skjuta upp investeringar. Detta har påverkat efterfrågesituationen negativt. Under 2010 har dock efterfrågan återkommit och är nu på en betydligt högre nivå än för ett år sedan. I Sverige skedde det redan under början av 2010 och i Finland har efterfrågan ökat framförallt under slutet av året.

Bred kompetens värderas högt

Rejlers har en bred förankring inom hela den industriella sektorn vilket innebär en god riskspridning. Rejlers medarbetare har utbildning och erfarenhet som möjliggör insatser på många områden. Industriingenjörer kan arbeta inom bygg och fastighet, inom energi och inom infrastruktur. Bredden på kompetens är särskilt värdefull vid lågkonjunkturer då konjunktursvackan kan utjämnas genom uppdrag inom flera olika områden. I de flesta fall drabbar inte lågkonjunkturen alla områden samtidigt.

Uppdragens art varierar. Innovations- och utvecklingsarbete för nya produkter och system, konstruktionsarbete efter givna riktlinjer, provning, idrifttagning, kontroll och besiktning är exempel på uppdragens innehåll.

Fördjupat projektansvar hos storföretag

Rejlers arbetar dels med produktutveckling dels med projektering av maskiner och tillverkningslinjer.

Stora beställare är stålindustrin, pappers- och massaindustrin, gruvindustrin och verkstadsindustrin. Exempel på kunder är ABB, Siemens, Stora Enso, Sandvik, SSAB och KoneCranes.

I Rejlers industriella åtaganden ingår leverans av hela projekt eller maskiner, om beställaren så önskar. Det betyder ett fördjupat projektansvar för Rejlers och kräver god kompetens hos projektledare.

Uppdrag med teknologisk höjd

En trend inom nordisk industri är att industriföretagen outsourcar sina konstruktions-, drift- och underhållsverksamheter. Det kan också gälla stora organisationer i offentlig sektor.

Rejlers går in i outsourcing om åtagandet uppfyller våra

lönsamhetsmål. Vi arbetar målmedvetet med att höja kompetensnivån för att i allt större utsträckning få de komplicerade, svåra uppdragen med teknologisk höjd. Till denna målsättning hör att göra ekonomiska bedömningar och beräkningar för exempelvis "Life Cycle Cost".

JTI-Institutionen för jordbruk- och miljöteknik vid Uppsala Universitet har utvecklat en mobil biogaspilotanläggning. Med hjälp av anläggningen kan förmågan att hantera processen tränas upp och kunskapsnivån om det kemiska förloppet höjas. Produkten är tänkt att användas av kommuner som vill satsa på biogas. Rejlers svarar för konstruktion, leverans och idrifttagning av all automationsutrustning inklusive PLC- och SCADA system.

Statens Fastighetsverk har beslutat att utveckla ett nytt system för lokal styr- och övervakning av sina fastigheter. Rejlers har fått i uppdrag att leverera programvara och idriftsätta systemet. Systemet ska vara utbyggbart för ytterligare installationer. Ett femårigt avtal har tecknats avseende systemarbete i fortlöpande underhåll och support av systemet. Statens Fastighetsverk förvaltar cirka 2 miljoner kvadratmeter.

Switch Limited är en ledande leverantör av permanentmagnetgeneratorer och kraftomvandlingspaket för nya energiformer. Switch har blivit en viktig kund för Rejlers Finland. Nyligen har Rejlers fått beställning för konstruktion av ytterligare två generatorer. Projektet inkluderar utveckling av mekaniken i generatorerna, speciellt med avseende på hållfasthet, tillverkningsanpassning och hantering under drift. Ytterligare förfrågningar för 2011 har emottagits.

För Danderyd Sjukhus har Rejlers fått förtroendet att bli systemintegratörer för drift och underhåll av hela styr- och regelsystemet på sjukhuset. Implementeringen av nya anläggningsdelar ingår i uppdraget.

Robotisering motverkar utflyttning till lågkostnadsländer

Ytterligare en tendens inom industrin är utflyttningen av tillverkning till lågkostnadsländer. En motkraft till detta är att i ökad utsträckning automatisera arbetet för att minska behovet av arbetskraft. Dessa investeringar i produktionsutrustning leder ofta till en ökad efterfrågan på teknikkonsulter för att konstruera produktionslinjer. Om utflyttningen av produktionen ändå kommer till stånd får konsulterna ofta uppdraget att organisera demontering, samt att projektleda uppbyggnaden i det nya landet.

CASE INDUSTRI

Att installera en 300 tons krossmaskin i Indien

När Rejlers ombads medverka i utvecklingen av hjälpsystem till Sandviks nya primärspindelkrosserie stod projektledare Magnus Jacobsson beredd. "Jag har arbetat med Sandvik i över 13 år, med specialisering på automatisering av gruv- och anläggningsindustrin," berättar Magnus. Installationen av den första krossen genomfördes på ett dagbrott i Indien, och Magnus och kollegan Marcus Nilsson fanns med för arbetsledning, idrifttagning, intrimning och utbildning på plats.

"Vi hade det ganska svettigt, som mest var det 46 plusgrader Celsius i skuggan. Och lägg då till den kryddiga maten!" säger Marcus, som programmerade styrsystemet till krossen. Syftet med arbetsinsatserna var att skapa en så hög krosstillgänglighet som möjligt. Ett produktionsstopp innebär stora kostnader för gruvan eftersom primärspindelkrossen är placerad först i arbetslinjen. Den ska snurra dygnet runt, året om. "En maskin som är mer än åtta meter hög, väger trehundra ton och krossar upp till 3 500 ton järnmalm i timmen ger respekt. Och då var det här ändå en av de mindre krossmodellerna," berättar Magnus.

För Rejlers har utvecklingsprojektet för Sandvik inneburit mer än 6 000 arbetstimmar. "Mina konsultuppdrag innefattar projektledning, förstudier och kravspecifikationer, i huvudsak för automationslösningar," säger Magnus. "Jag har ett stort intresse av ny teknik, vilket är en förutsättning för att jag ska kunna hålla mig uppdaterad." Han ser att utvecklingen inom området automation internationellt sett går mycket snabbt framåt, vilket bådär gott för framtiden.



GODA FRAMTIDSUTSIKTER FÖR BYGGBRANSCHEN

Rejlers verksamhet inom området Bygg och fastighet har expanderat kraftigt under 2010. Verksamheten består av installationstekniska uppdrag inom el, tele, säkerhet och storkök. I Finland även VVS, miljöteknik och arkitektur. Kundområdet utgör 18 procent av Rejlers totala omsättning motsvarande närmare 200 MSEK. Inom den tekniska konsultbranschen i Sverige utgör projekt inom området Bygg och fastighet enligt Svenska Teknik och Designföretagen, en tredjedel, vilket är samma storleksordning som området Industri. Rejlers andel av marknaden knappt 1 procent men inom segmentet El är andelen cirka 10 procent.

Byggbranschen står ständigt inför ett paradigmskifte, som hela tiden tycks skjutas upp. Marknaden förväntar sig industriella, rationella byggmetoder med storskalig tillverkning av moduler som sätts ihop till byggnader, ungefär som fordonsindustrin. Varje fastighet tenderar dock att bli en unik lösning när det gäller konstruktion och design i den egna miljön, i hemmet, på arbetsplatsen eller i det offentliga rummet. Flera försök har gjorts med att industrialisera byggprocessen, alltifrån satsningar på byggfabriker till införande av olika IT-lösningar. Förändringarna sker dock i många små steg, det stora Alexanderhugget får vi sannolikt inte se. I konsultledet har nya IT-lösningar förändrat arbetet med konstruktion och design. Det skapar till exempel möjlighet att redan på konstruktionsstadiet förenkla installationsarbetet genom att lösningarna kan visualiseras i exempelvis 3D. Med modern teknik kommer denna utveckling att fortsätta. Inslaget av distansarbete är ett sådant exempel och vissa uppdrag förväntas att flytta ut till lågkostnadsländer.

Stort behov av bostadsproduktion

Efterfrågan på lokaler och bostäder är större än tillgången i storstadsregionerna och i universitetsstäderna. Under lågkonjunkturen påverkades byggbranschen av en viss avmattning när det gällde industribyggnation.

Både befintliga och nybyggda fastigheter har kravet på sig att vara energieffektiva, vilket genererar nya uppdrag. I takt med den goda konjunkturen ökar behovet av kontorsfastigheter och industrilokaler.

Prestigefyllda bygguppdrag till Rejlers

Efterfrågan på Rejlers tjänster ökar. Rejlers anlitas för stora prestigefyllda uppdrag och vi ökar också försäljningen av tjänster till befintliga kunder. Flera av Rejlers större uppdrag är till offentliga beställare som tenderar att öka sina beställningar i en lågkonjunktur. Vid en förbättrad konjunktur torde andelen privata beställare som investerar i kommersiella lokaler såsom kontor och köpcentra att öka.

Rejlers har en bred kompetens inom området Bygg och fastighet, som omfattar kraftförsörjning, kraft- och

belysning, styr- och regler, kommunikationsnät, säkerhet, datorisering av byggnadens funktioner samt storkök. I Finland erbjuds också tjänster inom VVS-projektering, arkitektur och miljöteknik. Rejlers verksamhet inom Bygg och fastighet är i huvudsak lokaliserade till storstadsområdena, Stockholm, Helsingfors, Göteborg och Malmö.

Årslånga avtal med storkunder

Bland Rejlers kunder inom området Bygg och fastighet finns offentliga och privata fastighetsbolag, entreprenörer och förvaltningsbolag. De offentliga fastighetsägarna är mindre konjunkturkänsliga än övriga företag. Det gäller exempelvis skolor, vårdcentraler, sjukhus, lokaltrafiken, kriminalvården och polishus.

Rejlers har fleråriga ramavtal med de större beställarna. Till de större kunderna hör Skanska, Peab, Jernhusen och Statens Fastighetsverk.

Nya förvärv ger ökad styrka

Under 2010 har Rejlers Finland förvärvat 55 procent av Lausamo i Helsingfors och Moskva, med 46 medarbetare i verksamhet i huvudsak inriktat på konsulting inom el.

Vid årsskiftet 2010/11 förvärvade Rejlers även Per Schönbeck Elprojekt AB med kontor bland annat i Varberg, Skövde och Lidköping med totalt 30 medarbetare, med huvudsaklig inriktning på installationsprojektering.

Ett stort antal konsultbolag med hög kompetens inom installationsteknik står inför ett generationsskifte. Utvecklingen leder till en strukturrationalisering som Rejlers kommer att delta i.

Rejlers har fått uppdraget att ingå i en projekteringsgrupp för framtagning av systemhandlingar för Skånehuset Kristian IV, centralt i rådhuskvarteret i Kristianstad. 20.000 m² för 700 arbetsplatser i kontorslokaler i första hand för Region Skåne och Kristianstad kommun. Projektet syftar till att skapa moderna effektiva arbetsplatser med bibehållande av den ursprungliga miljön i stadskärnan.

Rejlers OY:s Mikkelikontor projekterar VVS och gör energisimulering för ett stort shoppingcenter på 25 000m² i Mikkelis centrum.

När spritfabrik blev tingshus i Helsingfors

År 2005 påbörjades förvandlingen av Alko Inc's gamla spritfabrik, som byggdes i Helsingfors år 1938. I juni 2010 kunde domstolen i Helsingfors flytta in i det nya Sundholm tingshus. Rejlers ansvarade för designen av elsystem, IT och säkerhetssystem, och även av konferenssystem samt Audio Visual-teknologi (AV-teknologi). Konsulter bidrog även med vägledning gällande installationer av konferenssystem och AV-teknologi. *"Totalt sett har Rejlers konsulter arbetat över 10 000 timmar med projektet, och det har krävts insatser från medarbetare inom flera olika expertområden,"* säger Timo Tenninen, VD från Lausamo Oy.

Tingshuset är beläget nära havet, inte långt från Helsingfors centrala delar. Domstolens lokaler tar upp sammanlagt 40 000 kvadratmeter och innefattar elva rättssalar som utrustats med modern konferens- och AV-teknologi. *"Det här ombyggnadsprojektet var speciellt av flera skäl: dels med tanke på att det skulle bli offentliga lokaler, och dels för att byggnaden ursprungligen var industrilokal,"* säger Timo. Dessutom var spritfabriken kulturhistoriskt skyddad, vilket gjorde tekniska lösningar extra krävande gällande installation av armaturer, telekom, AV-system och säkerhetssystem.

"Säkerhetsaspekterna var förstås mycket viktiga, eftersom Rådhusets verksamhet ställer enormt höga krav," säger Timo. Under byggprojektets gång varierade behovet av Rejlerskonsulter mellan tre och sex personer, och under den mest aktiva arbetsfasen deltog över tio medarbetare dagligen. *"Det här ombyggnadsprojektet har gett oss en god expertkunskap och referenser som vi får stor nytta av vid liknande projekt i framtiden."*



Vill du vara vår
medarbetare?*



Hos oss finns ett genuint intresse för att alla ska trivas och må bra. Ibland är det det enkla som räknas – en öppen atmosfär, ett gott skratt över en kopp kaffe, en klapp på axeln eller en grillkväll med arbetskamraterna. Sen kommer de lite större sakerna som hälsosatsningar, att motionera, att få balans mellan yrkesliv och familj samt att utvecklas som individ. Vi är alla fria i vårt arbete, men samtidigt stödjer vi varandra när vi levererar och när livets utmaningar gör sig påminda.

Ena arbetsdagen i kavaj, andra i hjälm

Jag är projektchef på Rejlers kontor i Malmö, för el- och automationsprojekt, och arbetar med allt från design av ställverk till själva installationen av utrustningen. Jag säljer in uppdrag till nya kunder och är sedan ofta med i processen hela vägen fram till projektet är slutfört. Eftersom mitt konsultarbete innefattar flera roller brukar jag beskriva mig som en kameleont: ena dagen har jag kavajen på mig, andra dagen hjälm.

Jag började på Rejlers 2005 och jag har tyckt om företagskulturen redan från början. Här månar man om de anställda. Under mina snart sex år på Rejlers har jag bland annat arbetat sju månader som konsult i Norge, ett halvår i projekt i Slovakien och ett par månader i Sydafrika. De senaste tre åren har jag jobbat med processer för rökgasrening inom kraftindustrins kol- och avfallspannor. Som driftsättningschef för Alstom Power Sweden AB medverkar jag till att ta fram ritningar, rutiner samt samordna driftsättningsfasen för olika discipliner process-, mekanik-, el- och styrsystem.

I ledarrollen tror jag på ärlighet och tillit – jag brukar säga att om man inte gör fel har man för lite att göra. Fel görs, och fel rättas till, annars sker ingen utveckling. Det roligaste i jobbet är att hitta lösningar på problem. Jag har arbetat upp ett stort kontaktnät både i och utanför organisationen. Jag är ingen specialist inom el och automation, men jag kan lite om mycket och vet vart svaren finns att hämta.

På fritiden umgås jag med familjen, är hjälptränare i fotboll och stöttar sönerna i deras fotbolls- och gitarrintresse.

Jörgen Ottosson

Projektchef, Malmö

Medarbetare sedan 2005

ATTRAKTIVITET SKAPAR FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR TILLVÄXT OCH FRAMGÅNG

Rejlers är en attraktiv arbetsgivare. Det märker vi vid rekryteringar av såväl nya som före detta medarbetare. Även vid förvärv, samt från den återkoppling vi får från våra medarbetare, bl.a. via medarbetarenkäter, ser vi att Rejlers har ett starkt varumärke när det gäller att attrahera medarbetare.

Värderingarna är grundläggande

Att vi verkligen är attraktiva är helt avgörande för att vi ska lyckas bra med rekrytering, förvärv och en hälsosam nivå på medarbetaromsättningen. Några av de viktigaste faktorerna för detta är att vårda och utveckla företagskulturen och ledarskapet. Detta gör vi med stöd av våra gemensamma värderingar. En miljö med utrymme för personlig stil, flexibilitet och lokalt ansvar gör att den enskilde medarbetaren kan få utrymme att arbeta och utvecklas på det sätt som passar just honom/henne.

Genom ett målmedvetet arbete med att informera om, och leva med, våra värderingar har vi lyckats definiera den s.k. Rejlersandan utifrån våra värdeord *Pålitlig, Framgångsrik, Personlig och Hälsosam*.

Hälsarbetet i fokus

Vi tror framgång hänger ihop med hur man mår som individ, psykiskt och fysiskt. På Rejlers genomför vi en medveten satsning på hälsofrågor. En god hälsa kan utgöra grunden för motivation och engagemang och det vinner alla på – medarbetarna, kunderna och företaget i stort. Rejlers har ett framåtriktat arbete inom hälsa och friskvård. Med hjälp av bland annat friskvårdsansvariga på kontoren sker en ständig utveckling av friskvårdsarbetet. Dessutom ger heltäckande sjukvårds- och försäkringslösningar samtliga medarbetare förutsättningar för att förebygga och behandla ohälsa.

Underlätta vardagen för medarbetaren

Att det är enkelt och smidigt att sköta såväl uppdrag som administration är något som vi vet värderas högt av medarbetarna. I ett växande Rejlers anstränger vi oss därför extra mycket för att anpassa och utveckla våra stödsystem, rutiner och regelverk. Med rätt avvägning av struktur och flexibilitet försöker vi hitta ramverk och modeller som gör att vi kan bevara det enkla och påverkbara som kännetecknar Rejlers. På så sätt kan medarbetaren på ett effektivt och flexibelt sätt hantera vardagens sysslor avseende såväl arbete som fritid.

Rekrytering med enkelhet och omsorg

Med de tydliga tillväxtmål som Rejlers har så sker löpande en omfattande rekrytering. I takt med förbättrat konjunkturläge under 2010 skedde nästan en fördubbling av antalet rekryteringar till en nivå jämförbar med de framgångsrika tillväxtåren 2007 och 2008.

Kvantitet med kvalitet har också kännetecknat det senaste årets rekryteringar. Vi lägger vi stor vikt inte bara på den tekniska och professionella kompetensen. Minst lika viktigt är de mjukare variablerna med de personliga egenskaperna och förmågan att smälta in och förstärka den kultur som kännetecknar Rejlers. Personer som har ett stort engagemang, en inre drivkraft att alltid göra sitt bästa och en allmän positiv inställning är de som skapar Rejlers.

Att vi rekryterar rätt personer ger förutsättningar för att attrahera ännu fler att börja på Rejlers. Men det bidrar också till att vi lättare kan behålla de som redan finns anställda och vår medarbetaromsättning 2010 låg också på en hälsosam nivå och i enlighet med våra mål.

Utveckling

För att följa upp hur medarbetarna uppfattar Rejlers som arbetsplats och för att ytterligare utveckla och förbättra företaget så genomförs årligen en medarbetarenkät. Glädjande nog så ökade 2010 såväl svarsfrekvens som "nöjd medarbetarindex" och med hjälp av enkäten har vi kunnat genomföra förbättrande åtgärder på såväl övergripande som lokal nivå. En av de viktigaste faktorerna för att få medarbetare att trivas är att vi har bra ledare. Vi fortsatte därför under 2010 med Rejlers ledarutvecklingsprogram, *Rejdux*, för att skapa en tydlig och gemensam syn på ledarskap i Rejlers. Totalt har nu ca 100 ledare genomgått programmet.



MEDARBETARINTERVJU

Vi fokuserar på möjligheter

I tre år har jag arbetat för Rejlers, bland annat som infrasamordnare för TeliasSoneras mobila telefonnät. Jag har ansvar för hela södra Sverige, vilket innebär ansvar för cirka 3 500 basstationer för mobiltelefoni. Mitt uppdrag är bland annat att samordna besiktningar och underhåll av kylanläggningar, elsystem och master.

Jämfört med tidigare arbetsgivare känns Rejlers mycket positivt - här finns inget gnäll, man fokuserar på möjligheter istället för problem. Om man som medarbetare kommer med förslag till ledningen angående jobbet blir responsen "Visst, kör på, vi litar på din bedömning och expertkunskap." Som konsult får man prova sig fram för att hitta bästa lösningarna.

När jag inte arbetar spelar jag gärna golf och löptränar, och en gång i veckan spelar jag innebandy med ett gäng från jobbet.

Per Skoog

Konsult inom telekommunikation i Göteborg
Medarbetare sedan 2007

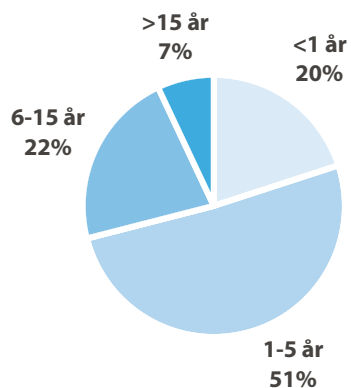
ANTAL MEDARBETARE

	2010	2009	2008	2007	2006
Totalt antal 31/12	1 147	961	925	808	707
Antal årsanställda	1 038	939	893	784	680
Medelålder	42	42	41	41	40

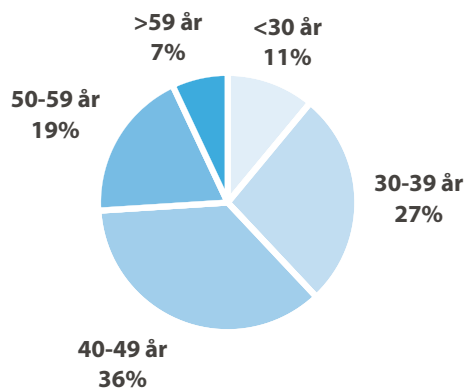
SJUKFRÅNVARO %

	2010	2009	2008	2007	2006
Total sjukfrånvaro	1,9	2,4	2,0	2,7	2,4
Varav långtidsfrånvaro	0,5	0,9	1,0	1,1	1,2
Sjukfrånvaro kvinnor	3,0	3,1	3,7	4,6	4,0
Sjukfrånvaro män	1,7	2,3	1,8	2,4	2,2
Medarbetare - 29 år	1,9	1,6	1,6	2,1	1,0
Medarbetare 30 - 49 år	1,8	2,5	1,8	2,0	1,4
Medarbetare 50 år -	2,1	2,1	4,8	5,5	5,8

ANSTÄLLNINGSTID



ÅLDERSFÖRDELNING





MEDARBETARINTERVJU

Ansvar för elkraft inom

Lantbruksuniversitetets miljardprojekt

Jag ingår just nu i en projektgrupp som hjälper Statens Lantbruksuniversitet att ställa rätt krav för utrustning som ska installeras i det nya Veterinär- och husdjurscentrum i Uppsala. I nybyggnadsprojektet ansvarar jag för elkraften gällande allt från akvarium och elektronmikroskop till operations-salar för både små och stora djur. Bygget av det nya Veterinär- och husdjurscentrum är ett miljardprojekt och omfattar sammanlagt sex hus och stallbyggnader.

Jag är också projekt- och delprojektledare för några mindre el- och automationsprojekt för läkemedelsindustrin. I uppdragen är jag ofta ensam konsult från Rejlers, men jag känner stort stöd i att kunna ringa kompetenta kollegor om jag har frågor.

På fritiden tränar jag multisport och ska åka Vasaloppet med kollegor från Rejlers. Som tidigare elitidrottare har jag vunnit flera SM-medaljer på 800 meter, bland annat fyra SM-guld i stafett, och i dag engagerar jag mig också i de tre barnens idrottsaktiviteter. Äldsta sonen spelar hockey i Brynäs.

John Norling

*Konsult inom Industriell El och Automation i Uppsala
Medarbetare sedan 2005*



MEDARBETARINTERVJU

Tusentals viktiga detaljer ska passa ihop

Jag började på Rejlers 2007. I dag är jag projektingenjör för Västmetron, ett tunnelbaneprojekt som i nuläget är Finlands största infrastruktursatsning.

Rejlers team har till uppgift att se till att det automatiska tunnelbanesystemet, signal- och kraftförsörjningssystemen fungerar tekniskt sett som det är tänkt.

Vår största utmaning som konsulter i Västmetronprojektet är att pussla ihop tusentals små men viktiga detaljer som ständigt förändras. Det är vårt jobb att se till att tunnelbanans automatik, signaler och energiförsörjning fungerar.

Jag ser Rejlers som en rättvis arbetsgivare. Mitt arbete har alltid fungerat som överenskommet. Jag får stor frihet när det gäller upplägget av mitt arbete och min arbetstid. Jag tycker även om Rejlers avslappnade organisation.

Det roligaste med uppdraget är att medverka till att lösa tekniska problem, och att successivt finna ut hur saker fungerar. Vi har en god gruppkänsla kollegor och ledare emellan i organisationen.

På fritiden åker jag gärna slalom. Astronomi och fotografering är också stora intressen. Jag har ett bärbart stjärnteleskop som jag ibland tar med mig och drar iväg någonstans långt från stadsljusen.

Jussi Utti

Projektingenjör gällande trafikleder på Vantaakontoret i Finland
Medarbetare sedan 2007



MEDARBETARINTERVJU

Kollegorna kompletterar varandra

Jag är systemutvecklare och IT-tekniker på Rejlers Energitjänster i Motala. Tillsammans med två kollegor ansvarar jag för underhållet av alla Energitjänsters persondatorer, insamlings serverar, och systemsupport. Dessutom utvecklar jag Energitjänsters webbapplikationer.

Jag har jobbat här sedan 2005 och trivs jättebra. Visst kan det bli stressigt ibland när det sker flera saker som måste åtgärdas samtidigt, men jag och kollegorna i IT-gruppen kompletterar varandra och har ett bra samarbete.

1993 kom jag till Sverige från Taiwan, där jag jobbade som arkitekt/designer, och i Linköping pluggade jag till systemutvecklare.

På fritiden tränar jag yoga och step-up. Om det finns tid över sedan jag har hjälpt mina två tonåringar med läxor och aktiviteter målar jag gärna i akvarell.

Ming-Yen Fabian

*IT-tekniker och systemutvecklare på Rejlers Energitjänster i Motala
Medarbetare sedan 2005*

VI TAR VÅRT SOCIALA ANSVAR

Rejlers ser sin uppgift i ett brett samhällsperspektiv. Det är följden av ett ökat engagemang i centrala offentliga projekt inom infrastruktur, energi, bygg och fastighet, samt i stora industriella projekt. Företaget betonar liksom alla andra seriösa aktörer vikten av att erbjuda miljömässigt riktiga lösningar och leverera handlingar med en hög kvalitetsnivå.

Våra värdeord - *pålitlig, framgångsrik, personlig och hälsosam* - uttrycker vår strävan mot ett etiskt uppträdande och handlingssätt i alla situationer. Det gäller internt mot våra medarbetare, medarbetarna emellan samt gentemot våra beställare, leverantörer och alla övriga vi kommer i kontakt med.

Projekt för minskad miljöbelastning

Rejlers medarbetare är engagerade i vårt hållbarhetsarbete som genomsyrar processerna inom samtliga kundområden.

I bygg och fastighetsprojekt tar våra ingenjörer hänsyn till miljön på flera sätt, exempelvis genom att leverera energisnåla lösningar och skapa belysningsmiljöer som utgör goda arbetsplatser. Personer och lokaler skyddas genom goda och grundligt planerade säkerhetslösningar.

Satsningar inom området Infrastruktur bidrar till ett hållbart samhälle, eftersom resor med tunnelbanor och järnvägar kan ge en förbättrad luftmiljö. Ett annat exempel är höghastighetståg som kan minska miljöbelastning orsakad av flyget. Inom området Industri är energibesparing och skonsamma miljöer prioriterade projekt. Utvecklingen går mot hälsosamma arbetsplatser, vilka kan uppnås bland annat genom robotisering. Och nya projekt inom området Energi innebär praktiskt taget alltid miljöförbättringar.

Alla har lika värde

Rejlers respekterar och stödjer grundläggande fri- och rättigheter och agerar inom ramarna för lokala och internationella lagar och förordningar. Ett exempel är FN:s initiativ Global Compact, ett program med tio globala principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöproblem och antikorrupktion. Rejlers verksamhet präglas av uppfattningen att alla har och ska försäkras lika värde oavsett etnisk eller religiös tillhörighet. Detta återspeglas i vår dagliga verksamhet och vid våra rekryteringar. Målsättningen är att alla ska känna sig trygga i vår miljö.

Att ha kunniga, engagerade och motiverade medarbetare är en av de viktigaste förutsättningarna för ett företags framgång.

Rejlers satsar aktivt på hälsa och friskvård. Med hjälp av friskvårdsbidrag och friskvårdsansvariga vid varje kontor sker en ständig utveckling av vårt friskvårdsarbete.

Heltäckande sjukvårds- och försäkringslösningar för samtliga medarbetare ger förutsättningar för att förebygga och behandla ohälsa.

Rejlers stödjer "Ge Järnet - ge liv" 2011

Rejlers stödjer blodkampanjen "Ge Järnet - Ge liv" 2011 som drivs i samarbete med Rolf Lufts Stiftelse för Diabetesforskning. Syftet med kampanjen är att sprida information om blodgivningens betydelse för svensk sjukvård. Cirka tre procent av Sveriges befolkning ger blod och tack vare dem räddas många liv. Många fler behövs! Det borde vara lika självklart för friska människor att ställa upp som blodgivare, som att vi alla förväntar oss att få en blodtransfusion om vi själva drabbas av sjukdom eller olycka. Kampanjen vill nå dem som är mest lämpade att ge blod och de finns ute på företagen.

Projekt i utvecklingsländer för en bättre värld

Mot bakgrund av de senaste tio årens framgångar ser vi det som naturligt att vi också ska vara med och ta ett socialt ansvar i samhället även i ett globalt perspektiv för en bättre värld. Vårt strå till stacken är ett skolprojekt som nu är inne på det andra året av tre års projekttid, i byn KwaZulu Natal i östra Sydafrika. Projektet syftar i första hand till att verka för begränsning av hiv/aids vid Qhakaza High School utanför Empangeni i Sydafrika. Skolprojektet finansieras av Rejlers genom 200 000 kronor per år. Några effekter av programmet är minskad fattigdom i området, fler ungdomar i arbete, fler elever till universiteten och förbättrade framtidsmöjligheter, framförallt för flickorna vid skolan.



CASE CSR

Mobil klinik – en konkret insats i Rejlers Afrikaprojekt

Sydafrika har världens högsta andel hivsmittade. Enligt undersökningar är cirka elva procent av befolkningen drabbad av hiv. Rejlers stöttar kampen mot sjukdomsspridningen genom att bidra till det internationella skolprojektet Star for Lifes program vid en högstadieskola.

Star for Lifes skolprojekt vid Qhakaza High School i Pangeni, söder om Swaziland i Sydafrika, invigdes våren 2009. Jan Rejler fanns på plats vid invigningen och i mars 2010 besökte han åter skolan och fick där se en satsning som blivit ett lyft för Star for Life-projektet.

"Det var intressant att göra ett studiebesök nu när programverksamheten var igång och få träffa elever, skolledare och föreläsare," berättar Jan Rejler.

Bilden föreställer den mobila klinik som besöker "Rejlers skola", Qhakaza High School, regelbundet. Eleverna kan där testa sig med avseende på HIV. Jan Rejler berättar om kliniken från sitt besök 2010: *"I början var eleverna tveksamma till att låta testa sig. Men efter några timmar hade det bildats en lång kö. En av pojkarna kom glädjestrålade med ett intyg i handen att testet var negativt. Behovet av denna typ av mobila kliniker är stort. Det är en konkret aktivitet som höjer medvetenheten om riskerna."*

Vill du vara vår

*
ägare?



Att vara med och påverka ett långsiktigt företag är som att vara en del av en familj. Man tar inte onödiga risker, man belånar sig inte för hårt, man är ärlig, arbetar hårt och vill väl. I Rejlers är kopplingen mellan arbete, väl utförda uppdrag och belöning tydlig. Så tillsammans har vi skapat en stark balansräkning och arbetar med låg skuldsättningsgrad. Vi lägger inte alla ägg i samma korg, utan strävar efter en sund balans mellan kundgrupper för att bli mindre konjunkturkänsliga.

Alla vinner på medskapande

Den 1 oktober 2010 förvärvade Rejlers företaget Råbe Industrikonsult av Gunnar Råbe och Sture Leandersson. Betalningen gjordes delvis i form av Rejlersaktier, men Gunnar Råbe har haft aktier i Rejlers i närmare tio år. *"Redan från början hade jag ett positivt intryck av Rejlers, dels genom huvudägaren Peter Rejler, dels genom de medarbetare jag träffade,"* berättar Gunnar. *"Sådant är naturligtvis viktigt när man säljer sitt livsverk. Att sälja en verksamhet som man drivit upp i 22 år är en känslomässig sak."* Med facit i hand tycker Gunnar beslutet känns helt rätt och han har höga förväntningar på utvecklingen för den nya verksamheten. *"Inom Rejlers finns det jag ser som viktigast för den här typen av bolag: medskapande. Engagemang hos medarbetarna och egna initiativ behövs för att få drag i en konsultverksamhet,"* säger han.

Gunnar Råbe framhåller vikten av att alla i företaget ges möjligheter att medverka på egna villkor. *"Medarbetarna ska ges fritt utrymme och inte så mycket regler. En öppen attityd ger god stämning i ett företag, och goda relationer mellan ledning och medarbetare ger i sin tur lojalitet."* Målsättningen, säger han, är att medarbetarnas egna ambitioner och företagets ambitioner ska samverka. *"Medarbetaren kan exempelvis se ett värde i att utveckla sig själv genom att exempelvis dra in nya, spännande uppdrag, trots att han eller hon kanske inte är säljare. Det ger chans att göra något nytt."*

Gunnar Råbe ser positivt på framtiden för Rejlers konsultverksamhet. *"På några års sikt ser jag en stabil utveckling för hela den bransch som Rejlers arbetar med, som bland annat utveckling av infrastruktur och energianläggningar i samhället. Framtiden kräver stora satsningar inom energiområdet eftersom vi blir allt fler människor på jorden. Det krävs både effektivare och miljövänliga energiresurser framöver för att världen ska fungera."*

Gunnar Råbe
Aktieägare i Rejlers sedan 2003

AKTIEN

Rejlerkoncernens aktiekapital uppgår till 22 643 442 kronor och totalt antal röster uppgår till 22 594 221. Vid årets slut var det totala antalet aktier i bolaget 11 321 721 fördelat på 1 252 500 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 10 069 221 aktier av serie B (1 röst per aktie). Aktier av serie A kan konverteras till aktier av serie B. Varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fullt antal ägda eller företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Omvandling av aktier

Enligt begäran från aktieägare har bolaget under året omvandlat 1 250 aktier av serie A till aktier av serie B i enlighet med bolagsordningens omvandlingsförbehåll.

Bemyndigande om nyemission

Årsstämman 2010 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om nyemission om högst 500 000 aktier av serie B för att användas vid förvärv fram till nästa årsstämma. Vid fullt utnyttjande motsvarar bemyndigandet en utspädning om 4,4 procent. Styrelsen har under år 2010 emitterat 500 000 aktier av serie B med stöd av bemyndigandet i samband med förvärvet av Råbe-bolagen.

Utdelningspolicy

Rejlers långsiktiga utdelningspolicy är att cirka 50 procent av bolagets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Styrelsens föreslagna utdelning om 1,75 kr per aktie innebär att 56 procent av resultat per aktie delas ut.

Notering och handel

Bolagets aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan efter att ha varit noterad på Nordic Growth Market, NGM sedan den 8 maj 2003. Under år 2010 har 1 903 670 aktier omsatts till ett sammanlagt värde om 105 856 462 kr på Nasdaq OMX. Sista betalkurs för Rejlers serie B var 65 kr per aktie vid årets slut, en ökning med 19,3 procent jämfört med 30/12 2009. Högsta respektive lägsta kurs under året var 65,00 respektive 46,50 kronor.

Ägarförhållanden

Vid utgången av 2010 var antalet ägare 1 748. Institutioner och fonder äger 10,8 procent av rösterna och 21,3 procent av kapitalet. Utländska ägare står för 10 procent av rösterna och 16 procent av kapitalet. Familjen Rejler äger 61 procent av rösterna och 27 procent av kapitalet, varav koncernchef Peter Rejler äger 40 procent av rösterna och 8 procent av kapitalet. Stora ägare vid sidan av familjen är styrelseledamot Lauri Valkonen, Swedbank Robur fonder och Lannebo fonder. På nästa sida följer en översikt över dagens ägarförhållanden.

Aktieägarkontakter

Rejlers informerar aktivt om bolaget för att underlätta värderingen av bolagets aktie. Kontaktpersoner för detta är förutom VD, koncernens CFO respektive IR ansvarige.

Analytiker

Nedan är de analytiker som regelbundet bevakar Rejlers:

Fredrik Agardh

Analyst, Equity and Credit Research, Handelsbanken
frag01@handelsbanken.se
Telefon: +46 8 701 25 97

Johan Dahl

Equity Research, Erik Penser Bankaktiebolag
johan.dahl@penser.se
Telefon: +46 8 463 84 37

Jan Ihrfelt

Financial Analyst, Swedbank LC&I
jan.ihrfelt@swedbank.se
Telefon: +46 8 58 59 18 48

Johan Biehl

Analytiker, Remium
johan.biehl@remium.com
Telefon: +46 8 454 32 00

Tio största ägarna

Tabellen visar ägarförhållandet per 2010-12-30 med därefter kända förändringar.

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av kapitalet %	Andel av röster %
Peter Rejler	911 250	–	8,0	40,4
Jan Rejler, direkt och genom bolag	262 500	382 450	5,7	13,3
Lauri Valkonen	50 000	601 000	5,8	4,9
Lannebo Micro Cap	–	940 000	8,3	4,2
Lisa Rejler	8 750	774 750	6,9	3,8
Swedbank Robur fonder	–	829 906	7,3	3,7
Martina Rejler	8 750	696 250	6,2	3,5
Råbe Industrikonsult AB	–	515 600	4,6	2,3
Fondita Nordic Micro Cap	–	455 500	4,0	2,0
Heikki Kilpeläinen	–	320 000	2,8	1,4
Summa 10 största	1 241 250	5 533 555	59,8	79,4
Summa övriga	11 250	4 535 666	40,2	20,6
Summa	1 252 500	10 069 221	100,0	100,0

Fördelning av aktieinnehav

Tabellen visar förhållandet per 2010-12-30.

Antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital %	Andel av röster %
0-500	1 052	212 477	1,88	0,94
501-1 000	274	242 313	2,14	1,07
1 001-5 000	302	772 362	6,82	3,52
5 001-10 000	43	341 612	3,02	1,56
10 001-15 000	22	276 071	2,44	1,22
15 001-20 000	9	159 369	1,41	0,71
20 001-	46	9 317 517	82,30	90,98
Summa	1 748	11 321 721	100,00	100,00

Data per aktie

Data per aktie*	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat per aktie, kr	3,22	2,61	6,45	4,62	3,37
Eget kapital per aktie vid periodens slut	23,74	21,31	21,50	16,65	13,29
Utdelning per aktie (2010 föreslagen utdelning)	1,75	1,50	2,50	2,50	1,50

*Historiska data omräknade med hänsyn till split 5:1 den 23 maj 2006

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Ökning av aktier	Summa aktier
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	–	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission ³⁾	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001
2008	Nyemission ³⁾	75 440	21 643 442	37 720	10 821 721
2010	Nyemission ⁴⁾	1 000 000	22 643 442	500 000	11 321 721

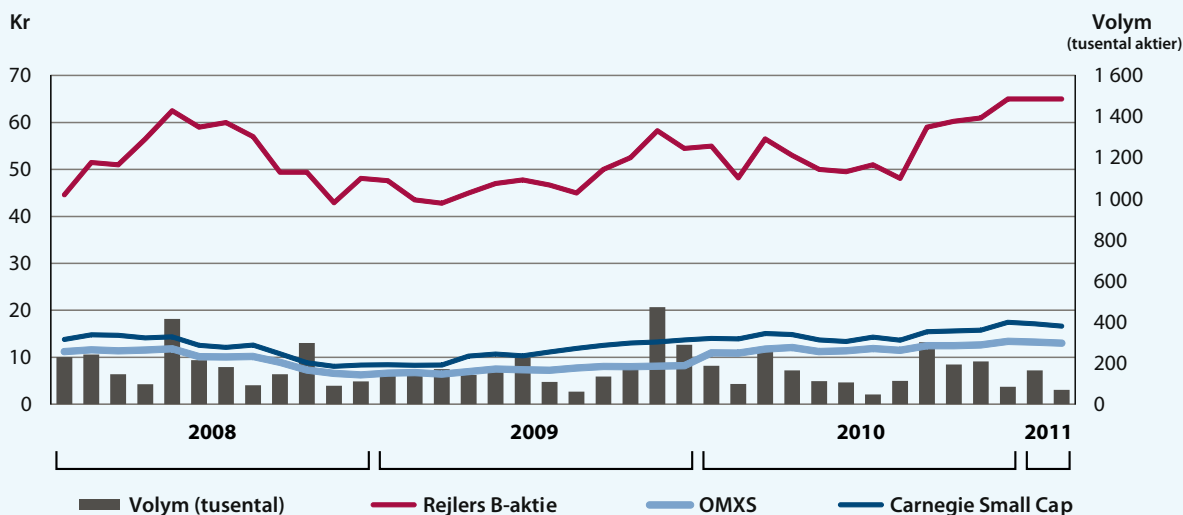
1) Nyemission med stöd av teckningsoptioner. Endast aktier av serie B emitterades.

2) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

3) Tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

4) Nyemission i samband med förvärvet av Råbe-bolagen. Endast aktier av serie B emitterades.

Rejlers aktiekursutveckling jan 2008 - feb 2011



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Rejlerkoncernen AB (publ)
Organisationsnummer 556349-8426

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2010-01-01 – 2010-12-31.

Verksamhet

Rejlers grundades 1942 och erbjuder tjänster inom kompetensområdena elteknik, energi, automation, mekanik, it och telekom. Rejlers hade vid årets utgång totalt 1147 årsanställda (961) fördelat på drygt 50 kontor i Sverige, Finland, Norge, Ryssland (Moskva) och Estland. Huvudkontoret ligger i Stockholm.

Rejlers verksamhet är indelad i två segment, Rejlers Sverige och Rejlers Finland. Verksamheterna i Sverige, Norge och Estland sorterar under segment Sverige och verksamheterna i Finland och Ryssland (Moskva) under segment Finland.

Rejlers Sverige

Verksamheten i rörelsesegment Sverige står för 79 procent av den totala omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers Ingenjörer AB, Rejlers Energitjänster AB, ComIT Rejlers AB, Rejlers International AB, Rejlers ÖU och Rejlers AS. Därtill kommer de under åren förvärvade bolagen Råbe Industrikonsult i Västerås AB, Råbe Industrikonsult i Kalmar AB, Råbe Industrikonsult i Helsingborg AB, Råbe Industrikonsult i Göteborg AB, Råbe Industrikonsult i Örnköldsvik AB, Per Schönbeck Elprojekt AB och APAS Energiteknikk AS. Rejlers Sverige erbjuder konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, IT och telekom till i huvudsak fyra kundgrupper: Infrastruktur, Industri, Energi samt Bygg och fastighet. Rejlers erbjuder även energimåttjänster till nätbolag, elhandelsbolag och fastighetsbolag. I segment Sverige var antalet medarbetare 791 (642) vid årets slut.

Inom kundgrupperna Energi, Infrastruktur samt Bygg och fastighet har efterfrågan på konsulttjänster varit fortsatt god under året. Marknadsläget för kundgruppen Industri har förbättrats även om timpriserna fortfarande är kvar på en låg nivå. Rejlers verksamhet i Norge har vuxit inom telekom- och energiområdet, dels genom etableringen av en Telekomgrupp dels genom förvärvet av resterande 85 procent i APAS Energiteknikk AS. I rörelsesegment Sverige har Rejlers en god balans mellan sina fyra kundgrupper.

År 2010 inleddes i efterdyningarna av finanskris och lågkonjunktur. Under våren förbättrades efterfrågan och under andra halvan av året var beläggningen på en god nivå inom segmentet. Rejlers har inte genomfört några större uppsägningar eller omplaceringar bland medarbetarna under året. Bedömningen är en fortsatt stabil konsultmarknad till industrin. Dock finns risken att en starkare växelkurs för kronan leder till att industriproduktion

flyttar från Sverige vilket på sikt kan leda till en minskad efterfrågan på konsulttjänster.

Efterfrågan från energisektorn har varit fortsatt god under året. En viss nedgång har skett avseende tjänster inom lokalnät. Betydande investeringar förväntas inom energisektorn avseende bland annat kärnkraft, vindkraft och nätutbyggnad under de kommande åren. Förvärvet av Råbe-bolagen förstärkte Rejlers position som en av de större tekniska konsulterna inom energisektorn. Inom vindkraft arbetar Rejlers aktivt med frågeställningar från miljöprövning, nätdimensionering till mätning. Även denna sektor förväntas växa under kommande år. Rejlers konsulter utför uppdrag i de stora uppgraderingsprojekten inom kärnkraften i Sverige.

Inom dotterbolaget Rejlers Energitjänster är efterfrågan god på kompletta mättekniska lösningar som effektiviserar energitnyttjandet. Bolaget har tecknat flera avtal under året och även erhållit uppdrag i Norge. Rejlers Energitjänster levererar mjukvara till vår finländska verksamhet för att skapa en gemensam plattform för alla mätuppdrag. Genom förvärvet av resterande 85 procent i APAS Energiteknikk kan ett närmare samarbete ske mellan bolagen avseende mät- och konsulttjänster inom energibesparing.

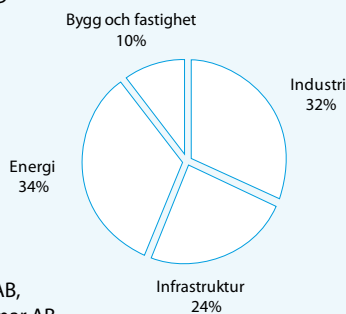
Ett flertal stora infrastrukturuppdrag som är finansierade av stat och kommun inom väg och spårbunden trafik pågår för närvarande. Då projekten löper över flera år bedöms efterfrågesituationen som fortsatt god under flera år framåt. Rejlers har betydande uppdrag i flera av de stora infrastrukturprojekt som syftar till att bygga ut väg- och järnvägsnätet, exempelvis Citybanan, Citytunneln och Tvårbanan. Uppdragen omfattar allt från byggledning och projekteringsledning till automatisering och övervakning av el, signal- och telesystem samt projektering av kontaktledningssystem och kanalisation. Under året har Rejlers erhållit uppdrag från Trafikverket att svara för projekteringen av kontaktledning, elkraft och signalsystem avseende utbyggnaden av dubbelspår till fyrspar mellan Arlöv och Flackarp.

Rejlers har haft en fortsatt god orderingång för uppdrag i storstadsregionerna när det gäller offentliga byggnader, dit Rejlers verksamhet inom kundgruppen Bygg och fastighet är koncentrerad. Höga energipriser bidrar också till en fortsatt stark efterfrågan på effektiva energilösningar i byggnader och fastigheter. Rejlers ser positivt på utvecklingen inom kundgruppen och satsar på fortsatt tillväxt. Förvärvet av Per Schönbeck Elprojekt förstärker koncernens position inom området, särskilt i Västsverige.

Efterfrågan på Rejlers kompetens inom telekom drivs bland annat av utbyggnaden av fast och mobilt bredband. Mobiloperatörerna har börjat med utbyggnaden av 4G (LTE) vilket är positivt för den framtida efterfrågan inom telekom.

Rejlers AS i Norge arbetar aktivt med att växa inom telekom och energi där marknadsutvecklingen är positiv. APAS har under året tecknat ett nytt ramavtal med Statoil Norge avseende konsulttjänster.

OMSÄTTNING PER KUNDGRUPP
(Pro forma)



Rejlers Finland

Verksamheten i Finland står för 21 procent av den totala omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers Finland Oy, Rejlers Oy, Rejlers Projektit Oy och det under året förvärvade Insinööritoimisto Lausamo Oy (55 procent). Rejlers Energi-apalvelut Oy har under året fusionerats med Rejlers Oy. Under året hade Rejlers verksamhet på 14 orter i Finland samt i Moskva. Rejlers Finland erbjuder konsulttjänster inom elteknik, automation, mekanik, VVS, energi, miljöteknik och arkitektur samt totalleveranser till framförallt stora industrikunder men även till Rejlers övriga kundgrupper inom Infrastruktur, Bygg och fastighet och Energi. Antalet medarbetare var vid årets slut 347 (310) varav 28 var permitterade.

Rejlers satsar på att få en god balans mellan sina fyra kundgrupper även i Finland genom att öka uppdragen inom Energi och Infrastruktur. Förvärvet av Lausamo ska ses som en del i strategin att öka omsättningen mot kundgruppen Bygg och fastighet. Fortsatt låg efterfrågan för industriuppdrag har påverkat verksamheten under året med en hög andel permitteringar. Bolaget har anpassat verksamheten genom omplacering av industrikonsulter till energi- och infrastrukturprojekt och genom tillfälliga permitteringar. En viss ljusning kan nu skönjas i form av ökade offertförfrågningar och en ökad orderingång. Genom Euron försvagning har dessutom konkurrensläget för finsk industri förbättrats. Inom framförallt varvsindustrin är marknaden dock fortfarande svag. Permitteringsläget förbättras dock successivt.

Rejlers satsar på att växa inom kundgruppen Energi och ökar sina marknadsföringsinsatser. Denna kundgrupp svarar nu för cirka 25 procent av omsättningen. Energitjänster i form av konsultuppdrag och mättjänster har under året utvecklats väl och har idag en stabil beläggning.

Rejlers förvärvade i november 55 procent av aktierna i Lausamo med option på att förvärva resterande 45 procent under andra kvartalet 2011. Styrelsen i Rejlerkoncernen har beslutat att utnyttja denna möjlighet.

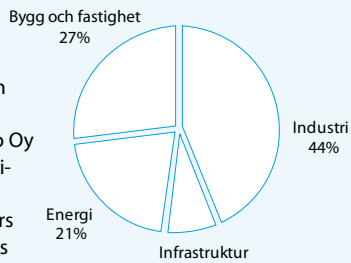
Investeringar i eldistributionsnät, kärnkraftverk, vindkraftverk och biobränsleproduktion ökar efterfrågan på Rejlers konsulter. Rejlers utför flera uppdrag från energisektorn avseende bland annat kärnkraft och bioenergi.

I Rejlers arbetar erfarna projektspecialister vars kompetenser sätts samman för kompletta projektleveranser. Under året har dock konkurrensen inom denna verksamhet varit hård med stark prispress. Rejlers har erhållit uppdrag avseende byggnation av nya bioenergianläggningar.

I Finland liksom i Sverige satsas nu stora resurser på att utveckla järnvägen och tunnelbana som ett miljövänligt sätt att resa och frakta. De befintliga väg- och järnvägsnäten är i behov av investeringar. Rejlers expanderar inom infrastruktur och miljöteknik, områden som förväntas ha en fortsatt positiv utveckling. Orderingången för uppdrag i stora infrastrukturprojekt är god, speciellt för järnvägs- och miljöprojekt. Västmetron i Helsingfors/Esbo är ett exempel där Rejlers ansvarar för projektering och bygglösning.

Efterfrågan på uppdrag inom Bygg och fastighet är fortsatt god för offentliga byggnader och renovering av bostäder men efterfrågan har minskat för industribyggnader och nya bostäder.

OMSÄTTNING PER KUNDGRUPP (Pro forma)



Genom förvärvet av Lausamo har Rejlers position inom detta segment förstärkts väsentligt. Lausamo har en stark ställning på marknaden och har även verksamhet i Moskva genom dotterbolaget LLC Lausamo. Rejlers har under året erhållit uppdrag att ansvara för projektering och energirådgivning i samband med byggande av östra Finlands största shoppingcenter i Mikkeli. Rejlers har också fått uppdraget att övervaka el, värme och vattenförbrukning i mer än 20 fastigheter på Helsingfors Vanda flygplats.

Omsättning och resultat

För helåret blev omsättningen 838,9 mkr (776,8) och rörelseresultatet 51,2 mkr (40,7). Rörelsemarginalen uppgick till 6,1 procent (5,2). Antalet arbetsdagar under perioden var 250 (249). Debiteringsgraden uppgick till 74 procent jämfört med 74 procent föregående år.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 49,3 mkr (40,3) och resultatet efter skatt blev 35,2 mkr (28,2). Finansiella intäkter uppgick till 0,4 mkr (0,8) och finansiella kostnader uppgick till 2,3 mkr (1,2).

Omsättningen för år 2010 har påverkats av Eurons växelkurs vilket inneburit att omsättningen i den finländska verksamheten, mätt i svenska kronor, sjunkit med cirka 7 procent mellan 2009 och 2010. Räknat i Euro har omsättningen stigit med cirka 3 procent mellan åren. På rörelseresultatet är dock denna effekt väsentligt mindre. Det förbättrade resultatet för koncernen beror främst på ökad efterfrågan inom industrin vilket har påverkat debiteringsgraden positivt samt förvärvade bolag som tillkommit under 2010.

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat finns inte. Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Omsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per affärsområde

	Rörelse-intäkter, mkr		Rörelse-resultat, mkr		Rörelse-marginal, %	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Rejlers Sverige	662,4	580,8	53,9	37,4	8,1	6,4
Rejlers Finland	191,1	205,9	7,2	10,1	3,8	4,9
Koncerngemensamt	-14,6	-9,9	-9,9	-6,9	Neg	Neg
Totalt koncernen	838,9	776,8	51,2	40,6	6,1	5,2

Resultat per aktie

För helåret uppgick resultat per aktie till 3,22 kr (2,61). Eget kapital per aktie uppgick till 23,74 kr vid periodens utgång jämfört med 21,31 kr per den 31/12 2009.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 19,2 mkr (30,7). Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 39,6 mkr jämfört med 62,7 mkr den 31/12 2009, exklusive utnyttjad checkkredit. Räntebärande skulder ökade med 51,2 mkr och var vid periodens utgång 66,4 mkr jämfört med 15,2 mkr den 31/12 2009. Soliditeten vid periodens slut uppgick till 52,2 procent jämfört med 59,5 per den 31/12 2009. Under perioden har utdelning utbetalats till moderbolagets aktieägare med totalt 16,2 mkr (27,1).

Investeringar

Investeringar i inventarier uppgick till 10,7 mkr (5,2) och investeringar i immateriella tillgångar och rörelse uppgick till 100 mkr (7,6). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -15,3 mkr (-17,0).

Forskning och utveckling

Övervägande delen av Rejlers utvecklingsarbete utförs inom ramen för kundprojekt. Övriga utvecklingskostnader kostnadsförs löpande. Dessa kostnader uppgår ej till några betydande belopp.

Medarbetare

Genom rekryteringar och förvärv har Rejlers lyckats med att uppnå sitt mål att år 2010 vara 1 000 medarbetare. Rejlers gick ut med tillväxtmålet i samband med börsnoteringen år 2003 och har sedan dess vuxit med cirka 400 procent.

Antal årsanställda vid periodens utgång uppgick till 1147 (varav 28 permitterade i Finland) jämfört med 961 per den 31/12 2009 vilket är en ökning med 19 procent. Av ökningen kan cirka 150 medarbetare hänföras till förvärvade verksamheter. Medeltal årsanställda uppgick till 1038 (varav 46 permitterade i Finland) jämfört med 936 motsvarande period föregående år vilket är en ökning med 11 procent.

Förvärv

Rejlers förvärvade den 1 oktober 2010 fem bolag från Råbe Industrikonsult AB med cirka 70 medarbetare. Bolagen har kontor i Västerås, Kalmar, Helsingborg, Göteborg och Örnsköldsvik. Råbe-bolagen erbjuder tjänster inom projektledning, process- och anläggningskonstruktion, hållfasthets- och strömningsberäkningar samt riskanalys till i huvudsak kärnkraftsindustrin. Förvärven, som kompletterar Rejlers erbjudande till den svenska och finska kärnkraftsindustrin, finansierades dels kontant och dels genom nyemission om 500 000 aktier av serie B. Styrelsens beslut om nyemission har skett med stöd av bemyndigande från årsstämman. Emissionskursen, som baserades på marknadskursen vid förvärvstillfället, fastställdes till 57,75 kronor per aktie. Emissionen innebar en utspädning med 2,2 procent av rösterna och 4,4 procent av kapitalet.

Under fjärde kvartalet förvärvades 55 procent av aktierna i Lausamo i Finland med option om att förvärva resterande 45 procent av aktierna i Lausamo under andra kvartalet 2011. Styrelsen i Rejlerkoncernen har beslutat att utnyttja köptionen och tillträde av resterande 45 procent av aktierna beräknas ske under andra kvartalet 2011.

Bolaget erbjuder konsulttjänster för bygg- och fastighetskunder inom el, automation och telekom från Helsingfors. Bolaget har även en verksamhet i Moskva genom ett dotterbolag.

Rejlers förvärvade i december 2010 resterande 85 procent av aktierna i norska APAS Energiteknikk AS. Rejlers ägde tidigare 15 procent. Bolaget är verksamt inom bland annat uppföljning och analys av energianvändning i fastigheter samt administrativ hantering av oljepannanläggningar åt bland annat Statoil.

I december 2010 förvärvades Per Schönbeck Elprojekt AB som bedriver konsultverksamhet inom elinstallation, el och automation samt styr- och reglerteknik. Bolaget är verksamt i bland annat Skövde, Lidköping och Varberg.

Avyttringar

Rejlers har under fjärde kvartalet tecknat försäljningsavtal avseende koncernens fastighet i Kalmar. Fastigheten tillträds av köparen i mars 2011 och har resultatförts vid kontraktstidpunkten. Försäljningen ger upphov till en mindre förlust i koncernen. Koncernen äger därefter inga fastigheter.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Rejlers har blivit utsedd till A-leverantör för Vattenfall avseende köp av tekniska konsulttjänster inom kärnkraft, vattenkraft och vindkraft.

Styrelsen i Rejlerkoncernen har beslutat att utnyttja köptionen avseende aktierna 45 procent av aktierna i Lausamo. Förvärvet beräknas genomföras under april månad år 2011.

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick för helåret till 16,4 mkr (6,3) och resultatet före skatt uppgick till -5,2 mkr (12,8).

Styrelsearbetet och bolagsstyrning

Avseende styrelsearbete och bolagsstyrning hänvisas till bolagsstyrningsrapporten i denna årsredovisning.

Riktlinjer för ersättning och andra

anställningsvillkor för bolagsledningen 2010

Årsstämman 2010 fastställde följande riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare. Med andra ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens ledningsgrupp.

Målsättningen med Rejlers ersättningspolicy för bolagsledningen är att erbjuda kompensation som främjar till att attrahera och behålla kvalificerad kompetens för Rejlers. Generellt erbjuder inte Rejlers några förmåner utöver vad som utgör lokal praxis. Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och utgöras av en grundlön, rörlig ersättning, pension samt i vissa fall övriga förmåner. Den rörliga ersättningen är begränsad till maximalt 60 procent av grundlönen.

Den rörliga ersättningen baseras huvudsakligen på koncernens resultat och individuellt uppnådda resultat i förhållande till uppställda kvantitativa och kvalitativa mål.

Verkställande direktören och bolaget har båda rätt att påkalla pension vid 65 års ålder. Pensionen är avgiftsbaserad och utöver betalda pensionspremier föreligger inte några pensionsförpliktelser. För övriga ledande befattningshavare gäller allmän pensionsplan, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP.

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 6-12 månader.

Styrelsen gavs även möjlighet att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer för det fall det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Riktlinjer för ersättning och andra

anställningsvillkor för bolagsledningen 2011

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2011 är i huvudsak oförändrade jämfört med 2010.

Utsikter 2011

Inom flera av våra kundgrupper; Energi, Infrastruktur samt Bygg och fastighet är efterfrågan fortsatt god. Det är sektorer som utgör en betydande del av vår verksamhet och där vi har långa och goda kundrelationer. Vår verksamhet som vänder sig mot Kundgrupp Industri bedöms under 2011 få en stabilare marknad som möjliggör förnyad tillväxt.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allt företagande är förenat med ett visst mått av risktagande. Rejlers huvudsakliga affärsrisker består i minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheter att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare, medarbetaravgångar i samband med förvärv, risker i samband med fastprisuppdrag samt kreditrisker.

Rejlers strategi är att ha kunder inom olika branscher samt att aktivt arbeta med att omflytta resurser efter ändrad efterfrågebild för att på så sätt jämna ut svängningar i efterfrågan. Medarbetarna är en mycket central tillgång och Rejlers satsar därför på bra arbetsplatser, vidareutveckling och hälsa för att behålla befintliga medarbetare och som ett led i att nå tillväxtmålen. Genom att skapa mervärden vid förvärv i såväl köpande som förvärvat bolag begränsas risken för medarbetaravgångar. Rejlers har till största delen finansiellt starka beställare och kreditrisken bedöms som låg. Merparten av inköp och försäljningen sker i lokal valuta och upptagna lån är i lokal valuta vilket sammantaget gör att valutarisken är mycket låg. Fastprisuppdrag utgör en mindre del av omsättningen men innebär trots det en risk. Rejlers har därför system för att bevaka och följa upp dessa för att minimera risken för nedskrivningar.

Moderbolaget bedriver i liten utsträckning operativ verksamhet varigenom riskerna där i huvudsak är begränsade till valuta- och likviditetsrisker.

Nedan anges några faktorer som kan vara av vikt vid bedömning av bolagets verksamhet samt få betydelse för värdet på bolagets aktie. Faktorerna nedan är inte framställda i någon särskild prioriteringsordning och gör inte heller anspråk på att vara heltäckande.

Marknadsrisk

Rejlers är i huvudsak verksam i Sverige och Finland och är därigenom beroende av konjunkturen på dessa marknader. Genom att arbeta inom flera olika kompetensområden och erbjuda tjänster till såväl offentliga som privata kunder minskar känsligheten för avmattning i enskilda sektorer. Vidare tenderar offentliga investerare öka sina investeringar i en lågkonjunktur vilket motverkar den försvagning som äger rum i det privata näringslivet. Rejlers har en stor bredd i kundbasen, alltifrån lokala uppdrag på några timmar till stora beställare som kan efterfråga flera tusen konsulttimmar vilket minskar risken avseende enskilda kunder. Bolaget är dock medvetet om att marknaden kontinuerligt måste bearbetas för att kunna erhålla nya uppdrag som kan ersätta de som avslutas.

Rejlers arbetar på en starkt konkurrensutsatt marknad med både små lokala aktörer till stora internationella bolag. Vidare sker en utveckling att vissa former av uppdrag "outsourcas" till andra länder med väsentlig lägre kostnadsnivå. För Rejlers del gäller det att bygga upp ett strukturkapital i form av varumärke, erfarenhet och marknadsnärvaro så att uppdragen kan genomföras så effektivt som möjligt till nytta för både bolaget och kunden. Vidare är vi öppna för outsourcing lösningar som t.ex. vår verksamhet i Estland är ett exempel på.

Inom flera av våra kundområden kan politiska beslut få ett avgörande inflytande på våra kunders investeringsvilja. Detta gäller inom bland annat Järnväg och Energi. Under senaste lågkonjunkturen har överlag dessa beslut varit gynnsamt för verksamheten men vi är uppmärksamma på att nya beslut kan få motsatt effekt. I viss mån minskar även risken då vi har verksamhet i flera länder.

Medarbetare och nyckelpersoner

För ett konsultbolag är givetvis medarbetarna en mycket central resurs. För bolagets tillväxt är man beroende av att kunna behålla

befintlig medarbetare men även att rekrytera nya. Detta sker bland annat genom annonseringar samt att vara synlig på olika skolor och genom sponsorskap. Då kundrelationen ofta bygger på personliga relationer är det av yttersta vikt att undvika att nyckelmedarbetare lämnar företaget. Rejlers försöker arbeta som en god arbetsgivare och sätter fokus på medarbetarnas trivsel. Att vara bästa arbetsplatsen för medarbetarna innebär också en minskad risk för bolagets framtida utveckling. Genom att erbjuda bolagets medarbetare utbildning och ökat ansvar erhåller de också mer intressanta uppgifter samt växer in i rollen som erfarna konsulter. Detta innebär också att deras värde hos kunderna stiger vilket tar sig uttryck i en ökad timdebitering.

För bolagets utveckling är vissa nyckelpersoner av särskild vikt att behålla i organisationen. Bolagets storlek innebär också att det är möjligt att erbjuda varierande arbetsuppgifter över flera områden såväl geografiskt som kompetensmässigt.

Strategirisker

Styrelsen har fastslagit ett tillväxtmål som innebär att koncernen ska omsätta minst 2015 mkr och ha minst 2015 medarbetare år 2015. För att lyckas med detta mål förutsätts dels en organisk tillväxt dels förvärvad tillväxt. För att minska risken vid förvärv utförs ett systematiskt arbete och genomgångar som involverar flera delar av organisationen. För att lyckas genomföra förvärvet på ett framgångsrikt sätt måste det finnas förutsättningar att lyckas med integrationen så att mervärden skapas i både det köpande och förvärvade bolaget. Historiskt har Rejlers lyckats hantera bolagsförvärven på ett bra sätt. Svårigheterna kan dock komma att öka då bolagen, framförallt i Sverige, mer och mer överlappar varandra. Genom att potentiella förvärv kan förankras lokalt i organisationen minskar dock risken för felinvesteringar. Ett större förvärv anstränger organisationen och sätter fokus på interna frågor vilket kan vara hämmande för marknadsbearbetningen.

Ekonomiska risker

Den stora volymen av bolagets uppdrag är på löpande räkning varför risken i dessa är liten. Bolagets intäkt per konsult kan för enkelt hänföras till två komponenter, debiteringsgraden och timpriset. För debiteringsgraden finns en naturlig gräns som innebär att den inte kan bli 100 procent, det krävs alltid viss utbildning och personalrelaterade aktiviteter som ej är debiterbara. Bolaget strävar dock efter att hålla debiteringsgraden på så hög nivå som möjligt då den har ett mycket stort utslag på rörelseresultatet. Vidare arbetar bolaget kontinuerligt med prisbildningen, helt enkelt för att få betalt för den erfarenhet och kunskap som varje konsult erhåller genom olika utförda uppdrag. Bolaget använder sig i viss grad av underkonsulter för att kunna genomföra kunduppdrag. Behovet uppstår framförallt vid hög beläggning samt inom vissa specialistkompetenser som inte finns inom Rejlers. För att minska risken i projekten har Rejlers tecknat konsultansvarsförsäkring som normalt täcker arvodets storlek vilket ofta även motsvarar ansvaret i uppdraget.

En begränsad del av bolagets uppdrag är på fast pris. Dessa hanteras enligt särskild beslutsordning och kräver noggrann uppföljning av projektledaren samt en uppdragsledare. Inom väldefinierade kärnkompetensområden kan bolaget väl bedöma tidsåtgången och därigenom kvantifiera den ekonomiska risken. Beroende på kundens behov kan detta vara en framgångsrik väg att minska kundens osäkerhet om totalkostnaden.

Rejlers har en stor exponering mot offentliga kunder där kreditrisken är mycket låg. På större projekt faktureras kunden löpande varför den upparbetade kreditrisken blir relativt begränsad. Bolaget har endast ett fåtal kunder där en kreditförlust skulle leda

till någon större resultatpåverkan. Historiskt har bolaget även hanterat kreditrisken på sådant sätt att förlusterna blivit mycket små.

Bolagets intäkter och kostnader är till största delen i kronor i Sverige respektive euro i Finland. Eftersom både intäkter och kostnader är i kronor respektive Euro blir nettoexponeringen i huvudsak rörelsemarginalen. Den största balansposten med valutaexponering är tillgångarna i Rejlers Invest Oy vars bokförda värde är drygt 40 mkr. Även vid en kraftig omvärdering av valutakurser mellan kronor och Euro torde koncernens balansräkning endast till liten del exponeras.

Genom att bolaget har genomfört ett antal förvärv har skuldsättningen och den finansiella risken ökat. Genom att koncernen nu har en nettobelåning innebär det att ett ökat fokus måste sättas på likviditets- och ränterisken. Koncernen har fortfarande en hög soliditet vilket skapar möjlighet för ytterligare belåning om så skulle erfordras.

Moderbolaget bedriver i liten utsträckning operativ verksamhet varigenom riskerna där i huvudsak är begränsade till valuta- och likviditetsrisker.

Känslighet

Rejlers resultat är mest känsligt för följande faktorer

- Debiteringsgraden
- Timpriset
- Lönekostnadsutvecklingen

Personalkostnaden uppgår till cirka 69 procent av intäkterna medan övriga rörelsekostnader inklusive avskrivningar är cirka 26 procent av intäkterna.

Varje procentuell förändring av ovanstående parametrar ger följande påverkan på Rejlers rörelseresultat i mkr:

Variabel	+/-
Debiteringsgraden	11
Timpris	10
Lönekostnader	7

Rejlersaktien

Sista betalkurs för Rejlers serie B var 65 kr per aktie vid årets slut, en ökning med 19 procent jämfört med 30/12 2009. Rejlers aktie är noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan.

Det totala aktiekapitalet i Rejlerkoncernen uppgår till 22 643 442 kronor och totalt antal röster uppgår till 22 605 471. Vid årets slut uppgår det totala antalet aktier i bolaget till 11 321 721 fördelat på 1 252 500 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 10 069 221 aktier av serie B (1 röst per aktie).

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna i bolaget är Peter Rejler respektive Jan Rejler genom bolag.

Övrigt

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser med därtill hörande noter och att resultat- och balansräkningar.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Rejlerkoncernen är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie av serie B är noterad på OMX Nasdaq's Nordiska lista inom Small Cap segmentet. Bolaget tillämpar sedan 1 juli 2008 Svensk kod för bolagsstyrning och avger här 2010 års rapport avseende Bolagsstyrning.

Allmänt

Till grund för Rejlerkoncernens bolagsstyrning ligger svensk aktiebolagslag, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen samt åtaganden som bolaget ingått genom avtal såsom noteringsavtalet med Nasdaq OMX. Av noteringsavtalet följer även att bolaget sedan den 1 juli 2008 tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Därutöver har bolaget att följa andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Aktieägare

Bolagets aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq OMXs nordiska lista vilket är en reglerad marknadsplats för aktiehandel. Aktien var dessförinnan noterad på Nordic Growth Market, NGM, sedan den 8 maj 2003.

Aktiekapitalet i Rejlerkoncernen uppgår till 22 643 442 kronor, fördelat på 11 321 721 aktier där varje aktie har ett kvotvärde om 2 kronor. Det finns två aktieslag, 1 253 750 aktier av serie A och 10 067 971 aktier av serie B. Aktier av serie A kan efter begäran från aktieägaren omvandlas till aktier av serie B. En aktieägare har under år 2010 konverterat 1 250 aktier av serie A till serie B. Det föreligger ingen begränsning av hur många röster en aktieägare får avge på stämman. Under år 2010 har styrelsen med stöd av bolagsstämmans bemyndigande, beslutat om en nyemission om 500 000 aktier av serie B.

Aktier av serie A berättigar till 10 röster per aktie och aktier av serie B berättigar till 1 röst per aktie.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna är Peter Rejler respektive Jan Rejler genom bolag.

Bolagsstämma och årsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att delta i besluten. Om en enskild aktieägare önskar få ett beslutsärende behandlat på stämman skall detta skriftligen anmälas till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Kallelse ska i enlighet med bolagsordningen införas i Dagens Nyheter respektive Post och Inrikes Tidningar.

Bolagets årsstämma avseende räkenskapsåret 2009 ägde rum den 29 april 2010 i Stockholm. På stämman närvarande 31 aktieägare som representerade 79 procent av bolagets röster och 58 procent av kapitalet. Samtliga av bolagsstämman valda styrelseledamöter och bolagets revisor var närvarande på årsstämman. Stämman leddes av styrelsens ordförande, Lars V Kylberg. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på bolagets hemsida.

På stämman beslöts bland annat:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 1.50 kronor per aktie.
- Att i enlighet med revisors förslag bevilja styrelsens ledamöter och VD ansvarsfrihet.
- Att i enlighet med valberedningens förslag omvälja Åsa Landén Ericsson, Åsa Söderström Jerring, Lauri Valkonen och

Thord Wilkne till styrelseledamöter samt som ny ordförande välja Ivar Verner och som nya ledamöter välja Jan Samuelsen och Peter Rejler. Lars V Kylberg och Jan Rejler hade avböjt omval.

- Om principer för valberedningens tillsättande och arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission avseende högst 500 000 aktier av serie B att kunna användas vid förvärvstillfällen.
- Samtliga beslut på årsstämman var enhälliga.

Utöver årsstämman har bolaget inte genomfört någon ytterligare bolagsstämma under år 2010.

Årsstämman 2011 avseende räkenskapsåret 2010 kommer att genomföras den 2 maj 2011 i Stockholm.

Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman 2010 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vidtala de tre största aktieägarna i bolaget att utse representanter till en valberedning. Valberedningen har att föreslå val av stämмоordförande, styrelseordförande, styrelsens medlemmar, i förekommande fall revisor samt ersättning avseende dessa uppdrag samt eventuell medverkan i styrelseutskott.

Styrelseledamot väljs på ett år fram till nästa årsstämma. På årsstämman 2007 valdes PwC som bolagets revisor för fyra år varför val av revisor är aktuellt på 2011 års årsstämma. Valberedningens sammansättning fanns utlagd på bolagets hemsida från den 9 november 2010.

Valberedningens riktlinjer för att föreslå personer till styrelsen är att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Rejlerkoncernen. Vidare ska regler avseende oberoende i enlighet med Svensk Kod för bolagsstyrning iakttagas. I enlighet med bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 9 ledamöter med högst fem suppleanter. Därtill kommer arbetstagarrepresentanter.

Valberedningen, som har att bereda ärenden inför 2011 års årsstämma, består av Kent Häggglund som representant för Peter Rejler, Martina Rejler som representant för Jan Rejler och Olof Wikström som representant för Lauri Valkonen.

Valberedningen representerar cirka 60 procent av rösterna i bolaget. Valberedningen har på sitt konstituerande möte utsett Kent Häggglund till ordförande och har därutöver haft 2 möten samt ett antal löpande kontakter.

Som underlag för valberedningens arbete har styrelsens ordförande och VD redogjort för styrelsens arbete under året. Vidare har en årlig utvärdering av styrelsen genomförts.

Styrelse

Valberedningens bedömning är att styrelsens ledamöter är oberoende från större ägare respektive bolaget i enlighet med Bolagskodens krav samt har den erfarenhet som krävs enligt noteringsavtalet. Beroende ledamot är Peter Rejler (dels i egenskap av större ägare dels relativt bolaget) respektive Lauri Valkonen som tidigare var VD i ett av koncernens dotterbolag (beroende relativt bolaget).

Ivar Verner valdes av årsstämman till styrelsens ordförande. På styrelsens konstituerande styrelsemöte beslöts att inrätta ett

revisionsutskott bestående av Åsa Söderström Jerring (ordf) och Ivar Verner samt att styrelsen i sin helhet ska utgöra ersättningsutskott.

I styrelsearbetet deltar förutom bolagets VD, Peter Rejler, även andra tjänstemän från organisationen såsom fördragande i särskilda frågor.

Till styrelsen har de fackliga organisationerna utsett Björn Lauber och Marianne Frostesjö som ledamöter med Sten Pettersson som suppleant.

Styrelsens sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro
Ivar Verner ¹⁾	Ordförande	Ja	2010	6/6
Åsa Landén Ericsson	Ledamot	Ja	2003	10/10
Peter Rejler ^{1,2)}	Ledamot	Nej	2010	10/10
Jan Samuelsson ¹⁾	Ledamot	Ja	2010	6/6
Åsa Söderström Jerring	Ledamot	Ja	2007	9/10
Lauri Valkonen ³⁾	Ledamot	Nej	2002	10/10
Thord Wilkne	Ledamot	Ja	2007	10/10
Björn Lauber ⁴⁾	Ledamot	–	1998	10/10
Marianne Frostesjö ⁴⁾	Ledamot	–	2007	3/10
Sten Pettersson ⁴⁾	Suppleant	–	2010	10/10

1) Valdes vid årsstämman 2010.

2) Beroende i förhållande till bolaget genom anställning samt som större ägare.

3) Beroende på grund av tidigare befattning i koncernen.

4) Av de anställda utsedda ledamöter.

Information om styrelsens ledamöter, ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Styrelsen och ledande befattningshavare i årsredovisningen.

Styrelsearbete

Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av bolagets förvaltning och arbetet styrs efter en arbetsordning som fastställts på det konstituerande styrelsemötet. I enlighet med arbetsordningen har styrelsen fem ordinarie styrelsemöten om året. Därutöver kan extra möten förekomma för att behandla särskilda frågor. Fyra av de ordinarie mötena behandlar bolagets delårsrapporter och det femte mötet fastställer bolagets budget för kommande år. Dessutom hålls regelmässigt ett längre strategimöte varje höst, där bolagets långsiktiga strategi avhandlas. Styrelsemötena följer en fastställd agenda som bland annat behandlar bolagets ekonomiska utveckling, marknad och förvärv.

Utöver kontrollfrågorna är styrelsens huvuduppgift strategiska frågor avseende verksamheten, bolagets organisation, förvärv, marknad samt ekonomi- och finansfrågor. Styrelsen följer löpande upp bolagets intäkter, kostnader och resultat där utfall för perioden jämförs med budget och föregående års utfall. Uppföljningen sker för alla bolagets större ekonomiska enheter.

Styrelseordförande utgör länken mellan bolagets VD och övriga ledamöter. Ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete och sörja för att styrelsen följer uppsatta lagar, regler och rekommendationer.

Styrelsen har under år 2010 haft tio protokollförda styrelsemöten. Fyra av dessa hölls i anslutning till att bolaget lämnade delårsrapport. Vid styrelsesammanträdena som genomförts under året har styrelsen behandlat frågor som rör bolagets verksamhet och ekonomi, bolagets strategiska inriktning, ledningsfrågor, förvärv, internkontrollfrågor och rapport från revisionsutskottet, frågor kring varumärket samt övriga frågor som enligt beslutsordningen skall behandlas av styrelsen. Styrelsen har under år 2010 utnyttjat årsstämmans bemyndigande om nyemission av aktier och beslöt i samband med förvärvet av Råbe-bolagen att

emittera 500 000 aktier av serie B till säljarna av dessa bolag.

Utvärderingen av styrelsen sker fortlöpande dels avseende den totala sammansättningen dels avseende enskilda ledamöter. Utvärderingen har under 2010 genomförts under ledning av styrelsens ordförande i form av en styrelseenkät. Hela styrelsen har tagit del av enkäten och diskuterat utvärderingen. Vid samma tillfälle skedde även styrelsens utvärdering av VD och bolagets ledning utan des närvaro.

Bolagets revisor har deltagit på ett styrelsemöte, i samband med bokslutssammanträdet. Bolagets Q3-rapport granskades översiktligt av bolagets revisor och rapporterades till styrelsens revisionsutskott.

Revisionsutskott

Styrelsen utsåg i samband med det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2010 ett revisionsutskott som utgörs av Åsa Söderström Jerring (ordf) och Ivar Verner.

Revisionsutskottet har till huvuduppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Revisionsutskottet bevakar även företagets löpande riskhantering, fastställer instruktioner till revisorerna för revisionsinsatsen, bevakar efterlevnad av lagar, förordningar, noteringsavtal och Svensk Kod för Bolagsstyrning samt tillser att de andra uppdrag än revision som utförs av bolagets revisorer ligger inom ramen för fastställd policy. I tillägg bevakar revisionsutskottet bland annat ändringar av redovisningsregler som kan inverka på bolagets finansiella rapportering och den externa finansiella informationsgivningen samt utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion. I dagsläget är bedömningen att bolagets storlek och komplexitet ej motiverar en särskild internrevisionsenhet, utan ekonomifunktionen sköter löpande kontroll och driver förbättringsprojekt inom ekonomisk styrning och kontroll.

Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta ett särskilt ersättningsutskott. I stället utgör styrelsen, med undantag för Peter Rejler, i sin helhet ersättningsutskott och bereder bland annat ersättnings- och anställningsfrågor för VD och övriga ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer som årsstämman fastslagit.

Ersättningsutskottet företräds av styrelsens ordförande vid förhandlingar med VD.

VD och koncernledning

Verkställande Direktör, VD, utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen fastslagit. VD ansvarar för att styrelsens beslut verkställs samt sörjer för att styrelsen fortlöpande hålls informerad om bolagets resultat och ställning. För sitt arbete har han en koncernledning om sex personer utöver VD. Medlemmarna i koncernledningen har särskilda ansvarsområden och rapporterar till VD. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VDs ledning.

Information om VD och koncernledningens medlemmar, ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Styrelsen och ledande befattningshavare i bolagets årsredovisning.

Revision

I årsstämmans uppgifter ingår att välja revisor. På årsstämman 2007 nyvaldes revisionsbolaget PwC med auktoriserad revisor Lars Wennberg som huvudansvarig revisor.

PwC reviderar Rejlerkoncernens samtliga bolag i Sverige, Finland och Norge som varit helägda av Rejlers under 2010. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet löpande under året. Rapportering till

styrelsen sker i samband med att årsredovisningen upprättas. I samband med årsbokslutet görs också en genomgång av interna rutiner och kontrollsystem.

Utöver revisionsgranskningen har PwC även anlåtats för andra uppdrag. Detta har bland annat avsett skattefrågor samt konsultationer i samband med upprättande av årsredovisning (se även not 7 i årsredovisningen). Samtliga uppdrag ligger inom ramen för av revisionsutskottet fastlagd policy för vilka andra uppdrag som får utföras av bolagets lagstadgade revisorer.

Ersättningen till bolagets revisorer för år 2010 respektive 2009 framgår av årsredovisningen.

Intern kontroll och finansiell rapportering

Den interna kontrollmiljön baseras på arbetsordningar, policys och riktlinjer för att hantera koncernens risker. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, VD instruktion, besluts- och attestordning samt finanspolicy. Bolagets Verkställande direktör och koncernledning har det operativa ansvaret för den interna kontrollen och arbetet övervakas av styrelsens revisionsutskott. Ledningen har på grundval av styrelsens instruktioner, lagar och regler fastställt ansvars- och rollfördelningen mellan anställda inom organisationen. Bolaget har under året genomfört ett omfattande arbete för att modernisera verksamhetshandboken som reglerar ansvarsfördelningen inom bland annat projektverksamheten. För närvarande bedömer styrelsen att denna struktur och den kontroll som bland annat sker av bolagets ekonomiavdelning uppfyller behovet av en intern gransknings- och revisionsfunktion.

Arbetsordningen för styrelsen och instruktion för VD finns för varje bolag i gruppen och bygger på samma principer som för Rejlerkoncernen AB.

I respektive bolag finns en styrelse vars uppgift är att fortlöpande följa upp efterlevnaden av övergripande riktlinjer och policys samt att löpande bedöma bolagets ekonomiska situation.

Respektive styrelse har till sitt förfogande en VD som i de större dotterbolagen även har en ledningsgrupp. Rejlerna har i respektive land en organisation där varje lokal enhet har stor självständighet. Chefer på alla nivåer har klart utdelat ansvar och befogenheter att utveckla sina verksamheter efter lokala förutsättningar och kundens behov. Inom ramen för respektive dotterbolags finansiella uppföljning görs månadsvisa uppföljningar på grupp- och ledningsnivå av utvecklingen i projekten.

En attest- och beslutsordning reglerar de befogenheter som finns på respektive nivå. Det gäller exempelvis anbud, inköp, avtalstecknande samt anställningar enligt den s.k. farfarsprincipen.

Ersättningar

På årsstämman 2010 beslöt om riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare. Dessa var i huvudsak detsamma som tidigare år. Huvudprincipen för dessa riktlinjer är att befattningshavare i Rejlerkoncernen ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa fall övriga förmåner. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare är begränsad till maximalt 60 procent av grundlönen. De fullständiga riktlinjerna finns som bilaga till stämmoprotokollet på bolagets hemsida.

Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens ledningsgrupp.

Ersättningen till styrelsen fastställdes på årsstämman till 300 000 kronor till styrelsens ordförande, 140 000 kronor till ledamot som ej är anställd i Rejlerkoncernen samt därtill 80 000 kronor att fördelas mellan ledamöter inom ett styrelseutskott.

Under räkenskapsåret 2010 har följande ersättningar utbetalats:

Namn	Funktion styrelsen	Funktion rev. utskott	Ersättning, kr
Lars V Kylberg ¹⁾	Fd Ordförande	–	97 500
Ivar Verner ²⁾	Ordförande	Ledamot	165 000
Åsa Landén Ericsson	Ledamot	–	135 000
Jan Rejler ^{1,3)}	Fd V ordf.	–	–
Peter Rejler ^{2,3)}	Ledamot, VD	–	–
Jan Samuelsson ²⁾	Ledamot	–	70 000
Åsa Söderström Jerring	Ledamot	Ordförande	135 000
Lauri Valkonen ⁴⁾	Ledamot	–	140 000
Thord Wilkne	Ledamot	–	135 000
Björn Lauber ⁵⁾	Ledamot	–	–
Marianne Frostesjö ⁵⁾	Ledamot	–	–
Sten Pettersson ⁵⁾	Suppleant	–	–

1) Avgick i samband med årsstämman 2010.

2) Vald på årsstämman 2010.

3) Vald av årsstämman men anställd i Rejlerna.

4) Avser arvode för perioden maj 2010 - maj 2011.

5) Av de anställda utsedd ledamot.

RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2010	2009
	1		
Rörelsens intäkter			
Intäkter	5	832 341	774 483
Aktiverat arbete för egen räkning		2 694	-
Övriga rörelseintäkter	6	3 832	2 275
Summa intäkter mm		838 867	776 758
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-194 384	-185 547
Personalkostnader	8	-578 770	-533 791
Avskrivningar och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	13-18	-15 327	-17 027
Andelar i intresseföretags resultat	21	777	335
Rörelseresultat		51 163	40 728
Finansiella intäkter	9	435	806
Finansiella kostnader	10	-2 335	-1 235
Resultat efter finansiella poster		49 263	40 299
Skatt på årets resultat	11	-13 977	-12 041
ÅRETS RESULTAT		35 286	28 258
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		35 238	28 241
Hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande		48	17
Data per aktie			
Vinst per genomsnittligt antal aktier, kr	12	3,22	2,61
Genomsnittligt antal aktier		10 946 721	10 821 721
Vinst per antal aktie vid årets utgång, kr		3,12	2,61
Antal aktier vid årets utgång		11 321 721	10 821 721
Utdelning per aktie (2010 föreslagen utdelning)		1,75	1,50

Belopp i tkr	2010	2009
Årets resultat	35 286	28 258
Årets övriga totalresultat:		
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet, efter skatt	-9 590	-3 306
Summa övrigt totalresultat	-9 590	-3 306
Årets totalresultat	25 696	24 952
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	25 648	24 935
Hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	48	17

KASSAFLÖDE - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		51 163	40 728
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar på anläggningstillgångar	13-18	15 327	17 027
Realisationsvinst/förlust vid avyttring av tillgångar		800	-
Summa		67 290	57 755
Erhållna finansiella intäkter		435	806
Betalda finansiella intäkter		-1 198	-1 235
Betald inkomstskatt	19	-23 705	-14 832
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
		42 822	42 494
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-2 808	-333
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-30 444	5 074
Ökning/minskning av leverantörsskulder		9 164	-3 876
Ökning/minskning av övriga korta skulder		467	-12 638
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		19 201	30 721
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel		-92 377	-5 700
Förvärv av långfristiga värdepapper		3 944	22
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6 426	-5 419
Förvärv av immateriella tillgångar		-7 610	-1 228
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-102 469	-12 325
Finansieringsverksamhet			
Nyemission		28 875	-
Upptagande/Amortering av lån		50 731	-5 715
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-16 323	-27 054
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		63 283	-32 769
Ökning/minskning av likvida medel			
		-19 985	-14 373
Likvida medel vid årets början			
		62 747	77 120
Kursdifferens i likvida medel		-3 161	-
Likvida medel vid årets slut			
		39 601	62 747

BALANSRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31	Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
	1				1		
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
Immateriella tillgångar				Aktiekapital, 11 321 721 (10 821 721) aktier		22 643	21 643
Balanserade utgifter för programutveckling	13	3 740	325	Övrigt tillskjutet kapital		60 765	32 890
Programvaror	14	3 276	4 228	Omräkningsreserv		-4 653	4 937
Kundvärden	15	33 803	15 122	Balanserat resultat		190 098	171 093
Goodwill	16	165 456	85 883	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		268 853	230 563
Summa immateriella tillgångar		206 275	105 558	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		12 819	26
Materiella anläggningstillgångar				Summa eget kapital		281 672	230 589
Byggnader och mark	17	-	4 678	Långfristiga skulder			
Inventarier, verktyg och installationer	18	28 596	26 463	Skulder till kreditinstitut	27	37 857	9 233
Summa materiella anläggningstillgångar		28 596	31 141	Checkräkningskredit (limit 30 mkr resp 15 mkr)		21 238	0
Finansiella anläggningstillgångar				Uppskjutna skatteskuld	11	28 920	23 982
Andelar i intresseföretag	21	18	-	Övriga skulder		5 518	500
Långfristiga värdepappersinnehav	22	883	2 938	Summa långfristiga skulder		93 533	33 715
Andra långfristiga fordringar	23	1 450	56	Kortfristiga skulder			
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 351	2 994	Skulder till kreditinstitut	27	7 266	5 925
Summa anläggningstillgångar		237 222	139 693	Leverantörsskulder		32 333	19 191
Omsättningstillgångar				Förskott från kunder		2 395	606
Varulager		3 484	676	Skatteskulder		0	1 141
Kundfordringar	24	169 012	127 353	Övriga skulder		52 616	37 560
Fordringar hos intresseföretag		1 571	1 144	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	69 799	58 673
Skattefordringar		2 265	-	Summa kortfristiga skulder		164 409	123 096
Övriga fordringar		10 230	6 005	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		539 614	387 400
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	73 859	49 565				
Summa kortfristiga fordringar		260 421	184 743				
Kortfristiga placeringar							
Övriga kortfristiga placeringar	26	2 370	217				
Summa kortfristiga placeringar		2 370	217				
Likvida medel		39 601	62 747				
Summa omsättningstillgångar		302 392	247 707				
SUMMA TILLGÅNGAR		539 614	387 400				

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - KONCERNEN

Belopp i tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övr tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa		
Ingående balans 2009-01-01	21 643	32 890	8 243	169 906	232 682	10	232 692
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	28 241	28 241	16	28 257
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferens	-	-	-3 306	-	-3 306	-	-3 306
Summa övrigt totalresultat	-	-	-3 306	-	-3 306	-	-3 306
Summa totalresultat	-	-	-3 306	28 241	24 935	16	24 951
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	-	-	-	-	-	-	-
Utdelning avseende 2008	-	-	-	-27 054	-27 054	-	-27 054
Summa transaktioner med aktieägarna	-	-	-	-27 054	27 054	-	-27 054
Eget kapital 2009-12-31 / 2010-01-01	21 643	32 890	4 937	171 093	230 563	26	230 589
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	35 238	35 238	48	35 286
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferens	-	-	-9 590	-	-9 590	-	-9 590
Summa övrigt totalresultat	-	-	-9 590	-	-9 590	-	-9 590
Summa totalresultat	-	-	-9 590	35 238	25 648	48	25 696
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	1 000	27 875	-	-	28 875	-	28 875
Utdelning avseende 2009	-	-	-	-16 233	-16 233	-	-16 233
Förvärvade innehav utan bestämda inflytande	-	-	-	-	-	12 745	12 745
Summa transaktioner med aktieägarna	1 000	27 875	-	-16 233	12 642	-	25 387
Eget kapital 2010-12-31 / 2011-01-01	22 643	60 765	-4 653	190 098	268 853	12 819	281 672

Föreslagen utdelning till aktieägarna för år 2010 är 1,75 kr per aktie vilket motsvarar 19,8 mkr.

NOTER - KONCERNEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Rejlerkoncernen AB (556349-8426) (moderbolaget) och dess dotterföretag (sammanslaget koncernen) är en nordisk koncern som erbjuder tekniska konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, IT och telekom. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 30233, Lindhagensgatan 126, 104 25 Stockholm. Bolagets aktie av serie B är noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2011. Koncernens resultat och balansräkning samt moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 2 maj 2011.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande nya och ändrade standarder är för första gången obligatoriska för det räkenskapsår som började den 1 januari 2010.

IFRS3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" och därav följande förändringar av IAS27, "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter", IAS28, "Innehav i intresseföretag" och IAS31 "Andelar i joint venture" ska tillämpas framåttrikt för rörelseförvärv där förvärvstidpunkten infaller det första räkenskapsåret som börjar den 1 juli 2009 eller senare, vilket för koncernen innebär från och med för räkenskapsåret 2010.

Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga förändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att förvärva en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, inklusive villkorade köpeskillningar som klassificeras som skuld och som därefter omvärderas via rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvskostnader kostnadsförs.

IAS27 (omarbetad) kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital, så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår och dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill eller vinster och förluster.

- Nya och ändrade standarder och tolkningar som trätt ikraft från 1 januari 2010 men som koncernen inte har tillämpat i förtid

IFRIC 17	Värdeöverföring av icke kontanta tillgångar genom utdelning till ägarerna
IFRIC 18	Överföringar av tillgångar från kunder
IFRIC och IAS39 (ändring)	Inbäddade derivat
IFRIC 16 (ändring)	Säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet
IAS 38 (ändring)	Immateriella tillgångar
IAS1 (ändring)	Utformning av finansiella rapporter
IAS36 (ändring)	Nedskrivningar
IFRS2 (ändring)	Group cash-settled and share based paymet transactions
IFRS5	Anläggningsstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

- Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 9, Finansiella instrument	1 januari 2009 (dock ännu ej antagen)
IAS 24, Upplysningar om närstående	1 januari 2011

Övriga kända standarder förväntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Grunder för rapporternas upprättande

Rejlers upprättar från och med räkenskapsåret 2005 koncernredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och redovisningsrådets rekommendation RFR2 Redovisning för juridiska personer. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Koncernredovisning

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde samt företag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande och en mer betydande andel av resultatet av deras verksamhet (dotterföretag). Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen fr o m den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitteras av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett sk "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultatet.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för ett dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för alla aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av resultat som uppkommer i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i posten reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändringar av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar inte koncernen ytterligare förluster, om inte Koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan Koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till Koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för ett intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Segmentsrapportering

Segmentinformation presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högste verkställande beslutsfattare. Rejlers har identifierat koncernchefen som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denne för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras.

De rapporterbara segmentens redovisningsprinciper överensstämmer med de principer som tillämpas av koncernen i dess helhet. Då Rejlers i huvudsak endast bedriver teknisk konsultverksamhet redovisas två primära segment, teknisk konsultverksamhet i Sverige respektive Finland.

Omräkning av utländsk valuta

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken respektive dotterbolag bedriver verksamhet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dagen posterna omvärderas. Valutakursvinsterna och -förlusterna som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen.

I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning till svenska kronor av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar görs enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs), samt
- c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Då koncernens flöden i utländska valutor är små sker ej valutasäkring.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar kontorslokaler som används i den egna rörelsen. Dessa och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

- Byggnader	50 år
- Fordon	5 år
- Inventarier och installationer	3-5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade restvärde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

- Goodwill

Det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare innehav överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill på förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av Goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

- Kundvärden

Förvärvade kundvärden avser kundrelationer, kundavtal mm och har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundvärden över deras bedömda nyttjandeperiod (10 år).

- Programvara

Programlicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3-5år) Utgift för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar, I kostnaden ingår de kostnader för anställda som uppkommit genom utvecklingen av programvaruprodukter och en skälighandel av indirekta kostnader. From år 2009 kommer även ränteutgifter att aktiveras i utvecklingsprojekt (IAS 23R). Utvecklingskostnader för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (< 3 år).

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närlästa händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar, kundfordringar, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar och övriga kortfristiga placeringar. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder. Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång är i behov av nedskrivning.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Klassificering bestäms vid anskaffningstidpunkt men omprövas vid varje rapporttillfälle. Kategorierna är följande:

- Lånefordringar och Kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen. Nedskrivningar på kundfordringar och övriga fordringar redovisas under övriga externa rörelsekostnader och nedskrivningar på

lånefordringar under finansiella kostnader. De redovisas till anskaffningsvärde då de är kortfristiga och en diskontering skulle inte ha någon väsentlig effekt.

- Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden, liksom direkta emissionskostnader, periodiseras över skuldens löptid. Koncernens poster utgörs av upplåning, leverantörsskulder och övriga skulder.

Skatter

Skattekostnad eller skatteintäkt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgång eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlustavdrag kan komma utnyttjas av uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

Ersättningar till medarbetare

- Pensionsförpliktelser

De pensionslösningar som finns inom koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. När klassificering sker som förmånsbestämda pensionsplaner skall en oberoende aktuarie beräkna storleken på förpliktelser i förmånsbestämda pensionsplaner enligt den sk "Project unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa antaganden värderas till nuvärdet av framtida betalningar med användning av en diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster, utanför den tioprocentiga korridoren, fördelas efter de anställdas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid.

Redovisningsrådet akutgrupps uttalande UFR 3 tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grunddata för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. UFR 3 innebär att pensionslösning hos Alecta klassas som avgiftbestämd plan tills vidare.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 19 810 tkr (16 722 tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 procent (141 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Förutom pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta finns det inga andra förmånsbestämda pensionsplaner.

- Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Koncernen före normalpensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

- Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Intäktsredovisning och pågående projekt

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, eventuella rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i resultaträkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. Intäkterna redovisas vanligen till avtalade priser. För tidsbaserade avtal beräknas färdigställandegraden som arbetade timmar i procent av det totala antalet timmar som ska utföras. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella förlustrisker och försöksbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

Ränteutgifter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till Rejlers, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Leasingkontrakt avser till största delen bilar, datorer och kopiatorer.

Leasing av tillgångar (bilar) som utgör finansiell leasing redovisas som anläggnings-tillgång och finansiell skuld. Avskrivning sker enligt samma principer som för övriga tillgångar av samma slag.

Leasing av tillgångar som utgör operationell leasing (datorer, kopiatorer) kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Leasade tillgångar värderas till aktuellt restvärde.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Lånekostnader

Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde när det är sannolikt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen och utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga lånekostnader redovisas som kostnad i den period som de uppkommer och klassificeras i sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte Koncernen har rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Statliga stöd

Statliga bidrag som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i samma perioder som de kostnader som bidragen är avsedda att täcka.

Stöden avser bidrag för lånekostnader och har reducerat företagets personalkostnad.

Transaktioner med närstående

Rejlerkoncernen har träffat förvaltningsavtal med Rejlers Fastighets AB Mjölner i vilken familjen Rejler är delägare. Avtalet har träffats på marknadsmässiga villkor med rörligt arvode. Härutöver föreligger inga transaktioner utöver normala ersättningar för anställning.

Köp och försäljning mellan koncernbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristig placering med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

NOT 3 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Det övergripande målet med Rejlers finansverksamhet är att stödja den operativa verksamheten genom att säkerställa finansiering och kreditlöften samt effektiv likviditetshandling både lokalt och centralt samt att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för. Hantering av Rejlers finansiella riskexponering är centraliserad till Bolagets ekonomiavdelning. Bolaget har en av styrelsen fastställd finanspolicy, vilken beskriver målen för och ansvarsfördelningen inom finansfunktionerna. Finanspolicyn syftar till att kontrollera och begränsa de finansiella risker koncernen exponeras för genom att lägga fast mål, riktlinjer och regler för hanteringen av finansiell riskexponering och likviditetshandling.

I Rejlers verksamhet bedöms följande finansiella risker föreligga.

Likviditetsrisk, dvs. risk att en placering inte kan omsättas i likvida medel utan påtaglig kostnadsökning.

Denna risk ska begränsas genom en god likviditetsplanering med vars hjälp bolagen i god tid kan försäkra sig om t.ex. kreditlöften. Löptiden på ev. långfristiga placeringar skall tas med hänsyn till för placeringen upprättad likviditetsplan. Säsongsmissiga nedgångar i likviditeten pareras med förändringar i limiten på checkkrediten. Koncernen ska eftersträva att ha garanterade kreditfaciliteter och likvida medel motsvarande summan av alla låneförfall de närmaste sex månaderna.

Ränterisk, värdeförändring på en räntebärande position till följd av förändringar i marknadsräntan.

Placeringsstiden på tillgångar styrs av finanspolicy och Koncernens förvärvsplaner. Vid förvärv gäller att återbetalningstiden på lån med bundna räntor skall spegla kalkylmässig avskrivningstid för förvärvet. Kortfristiga lån tas normalt med rörliga räntor för att vid överskottlikviditet skall kunna lösa dem utan kostnad.

Påverkan på resultat efter skatt, mkr

Ränteförändring	2010	2009
+ 1 %	0,6	0,3
- 1 %	-0,6	-0,3

Valutarisk

Risken för värdeförändring av en valuta i förhållande till andra valutor innebär en valutarisk för Bolaget. Till följd av att verksamheten i Finland utgör cirka 25 procent av omsättningen är Rejlers största valutariskexponering mot Euron. Valutarisken i intäkter begränsas i och med att motsvarande kostnader är i Euro och endast resultatet konverteras till svenska kronor. Bolagets policy är att i förekommande fall begränsa valutarisken om den i påtaglig utsträckning kan påverka likviditeten i Bolaget. En bedömning av risken skall göras i aktuella fall.

Påverkan på resultat efter skatt, mkr

Valutaförändring EURO/SEK	2010	2009
+ 10 %	1,5	0,7
- 10 %	-1,5	-0,7

Kreditrisk, motpartsrisk, risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser.

Denna risk begränsas genom att vid i första hand större affärer kontrollera motpartens betalningsförmåga. Rejlers har en stor kundexponering mot statliga och andra offentliga myndigheter där kreditrisken är mycket låg eller obefintlig. För privata beställare görs vid behov en individuell bedömning av varje kund avseende betalningsförmågan. Normalt faktureras kunderna varje månad varför exponeringen mot en enskild kund i de fallen är relativt liten. Vid placering av medel ska detta ske i stat, kommun, bank eller vissa utvalda företagscertifikat.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringsfekten ej är väsentlig.

	mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
2010-12-31 tkr				
Skulder till kreditinstitut	7,3	12,0	16,5	0
Leverantörsskulder och andra skulder	155,1	-	-	-

	mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
2009-12-31 tkr				
Skulder till kreditinstitut	5,9	4,1	5,1	0
Leverantörsskulder och andra skulder	117,2	-	-	-

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Koncernen kapitalet på basis av soliditet och skuldsättningsgraden. Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristiga skulder till kreditinstitut och Långfristiga skulder till kreditinstitut i Koncernens balansräkning).

Under 2010 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2009, att upprätthålla en stark balansräkning med lägst 30 % soliditet och en låg skuldsättningsgrad. Soliditeten var vid utgången av 2010 52 % respektive 60 % vid utgången av 2009. Skuldsättningsgraden per 31 december 2010 och 2009 var som följer:

mkr	2010	2009
Total upplåning	45,1	15,2
Totalt eget kapital	281,7	230,6
Skuldsättningsgrad	16 %	7 %

Per samma tidpunkt hade Koncernen 39,6 mkr (62,7) i likvida medel.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGÄNDAMÅL

Koncernen gör antaganden och uppskattningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

De uppskattningar och antaganden som, om de ändras, innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges nedan.

- Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill

Koncernen undersöker varje år eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för Goodwill.

I enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet har flera antaganden gjorts om framtida förhållanden. Ändringar av dessa förhållande skulle kunna ha effekt på det redovisade värdet av Goodwill. I not 16 finns en känslighetsanalys som visar på känsligheten i nyttjandevärdet vid förändringar i omsättningen respektive rörelsemarginalen.

För att bedöma framtida kassaflöde har koncernledningen lagt en prognos med ledning av dels kommande års budget och en bedömning av de följande fyra åren. I genomsnitt används en tillväxt på ca 3 % i de kalkyler som upprättats. Prognostiserade kassaflöden har därefter nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 12 % efter skatt vilket motsvarar cirka 16 procent före skatt.

Om den uppskattade diskonteringsräntan efter skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit 1 procent lägre (exempelvis 11 % istället för 12 %) skulle nyttjandevärdet för koncernen öka med ca 37 mkr.

- Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella avvikelser mellan upparbetning och färdigställande grad. Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig får göra en bedömning av utfört och återstående arbete. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet.

NOT 5 SEGMENTINFORMATION**Upplýsingar för primära segment rörelsegränar**

Per 31 december 2010 är Koncernen organiserad i två huvudsakliga rörelsegränar

1. Tekniska konsulttjänster i Sverige, Norge och Estland.

2. Tekniska konsulttjänster i Finland och Ryssland.

Rejlers Energitjänster AB ingår i Rejlers Sverige.

Försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

Resultaträkning i sammandrag per segment

2010 (mkr)	Koncern-			Elimi- neringar	Kon- cernen	
	Sverige	Finland	Summa			gemen- samt
Externa intäkter	646,6	188,5	835,0	3,8	0,0	838,9
Försäljning mellan segment	15,8	2,6	18,4	10,4	-28,8	-
Totala intäkter	662,4	191,1	853,5	14,2	-28,8	838,9
Rörelsens kostnader	-608,5	-183,9	-792,4	-24,9	28,8	-788,6
Resultatandel i intresseföretag	-	-	-	0,8	-	0,8
Segmentens rörelseresultat	53,9	7,2	61,1	-9,9	-	51,1
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-1,9
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	49,2
Skatt	-	-	-	-	-	-14,0
Årets resultat	-	-	-	-	-	35,2

Tillgångar och skulder i segmenten

2010 (mkr)	Koncern-			Elimi- neringar	Kon- cernen	
	Sverige	Finland	Summa			gemen- samt
Segmentsfördelade tillgångar	309,6	142,5	452,1	275,7	-188,2	539,6
Summa tillgångar	309,6	142,5	452,1	275,7	-188,2	539,6
Segmentsfördelade skulder	151,5	71,8	223,3	140,8	-137,2	226,9
Ej segmentsfördelade skulder	-	-	-	-	-	28,9
Summa skulder	151,5	71,8	223,3	140,8	-137,2	255,8

Övrig information per segment

Avskrivningar	-10,7	-4,6	-15,3	-	-	-15,3
Investeringar, exkl. förvärv	12,4	3,1	15,5	2,7	-	18,2

Per 31 december 2009 är Koncernen organiserad i två huvudsakliga rörelsegränar

1. Tekniska konsulttjänster i Sverige, Norge och Estland.

2. Tekniska konsulttjänster i Finland.

Rejlers Energitjänster AB ingår i Rejlers Sverige.

Försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

Resultaträkning i sammandrag per segment

2009 (mkr)	Koncern-			Elimi- neringar	Kon- cernen	
	Sverige	Finland	Summa			gemen- samt
Externa intäkter	564,6	205,9	770,5	6,3	0,0	776,8
Försäljning mellan segment	16,2	-	16,2	0,0	-16,2	0,0
Totala intäkter	580,8	205,9	786,7	6,3	-16,2	776,8
Rörelsens kostnader	-543,4	-195,8	-739,2	-13,4	16,2	-736,4
Resultatandel i intresseföretag	-	-	-	0,3	0,0	0,3
Segmentens rörelseresultat	37,4	10,1	47,5	-6,8	0,0	40,7
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-0,4
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	40,3
Skatt	-	-	-	-	-	-12,1
Årets resultat	-	-	-	-	-	28,2

Tillgångar och skulder i segmenten

2009 (mkr)	Koncern-			Elimi- neringar	Kon- cernen	
	Sverige	Finland	Summa			gemen- samt
Segmentsfördelade tillgångar	248,8	157,2	406,0	170,9	-189,5	387,4
Summa tillgångar	248,8	157,2	406,0	170,9	-189,5	387,4
Segmentsfördelade skulder	108,0	59,6	167,6	59,0	-93,8	132,8
Ej segmentsfördelade skulder	-	-	-	-	-	24,0
Summa skulder	108,0	59,6	167,6	59,0	-93,8	156,8

Övrig information per segment

Avskrivningar	-12,0	-5,0	-17,0	0,0	0,0	-17,0
Investeringar, exkl. förvärv	2,5	3,2	5,7	0,0	0,0	5,7

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2010	2009
Realisationsresultat anläggningstillgångar	314	113
Uthyrning av lokaler	1 646	1 024
Bidrag och stöd	477	708
Andra rörelseintäkter	1 395	430
Koncernen totalt	3 832	2 275

NOT 7 REVISIONSARVODEN

	2010	2009
PwC		
Ersättning för revision	759	602
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	125	-
Ersättning för skatterådgivning	54	-
Ersättning för övrig konsultation	-	110
Övriga		
Ersättning för revision	253	178
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	7	-
Ersättning för skatterådgivning	-	-
Ersättning för övrig konsultation	2	3
Koncernen totalt	1 200	893

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är uppdrag. PwC är vald till huvudansvarig revisor på stämman 2007. För dotterbolaget Rejlers Finland i Finland valdes PwC som revisor år 2010 efter Deloitte.

NOT 8 PERSONAL

Medelantal heltidsanställda	2010		2009	
	Medelantal medarbetare	varav män	Medelantal medarbetare	varav män
Moderbolaget i Sverige	9	7	4	4
Totalt i moderbolaget	9	7	4	4
Dotterbolag				
Sverige	646	531	621	530
Finland	311	266	298	253
Norge	16	12	8	5
Estland	10	3	8	2
Totalt i dotterbolag	983	812	935	790
Totalt i Koncernen	992	819	939	794

Könsfördelning i Koncernen (inkl. dotterbolag) för styrelse ledamöter och övriga ledande befattningshavare	2010		2009	
	Antal på		Antal på	
	balans- dagen	varav män	balans- dagen	varav män
Styrelseledamöter	30	27	17	15
VD och övriga ledande befattningshavare	15	15	3	3
Koncernen totalt	45	42	20	18

Löner, ersättningar m.m.	2010		2009	
	Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)	Soc.kostn. (varav pens.- kostnader)	Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)	Soc.kostn. (varav pens.- kostnader)
Moderbolaget	7 709 (517)	5 015 (2 750)	4 458 (-)	2 788 (1 089)
Dotterbolag	389 103 (1 227)	148 285 (47 149)	369 613 (777)	135 144 (43 125)
Koncernen totalt	396 812 (1 744)	153 300 (49 899)	374 071 (777)	137 932 (44 214)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och medarbetare	2010		2009	
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättn.)	Övriga medarbetare	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättn.)	Övriga medarbetare
Totalt i moderbolaget	6 610 (517)	1 099	4 458 (-)	-
Dotterbolag i Sverige	7 597 (860)	262 842 (1 116)	3 346 (777)	248 477 (1 874)
Dotterbolag utomlands				
Finland	7 126 (334)	101 420 (219)	6 685 (-)	106 503 (-)
Norge	1 035 (33)	8 123 (30)	989 (-)	2 635 (-)
Estland	119 (-)	841 (-)	- (-)	978 (-)
Totalt i dotterbolag	15 877 (1 227)	373 226 (1 365)	11 920 (777)	358 593 (1 874)
Koncernen totalt	22 487 (1 744)	374 325 (1 365)	15 478 (777)	358 593 (1 874)

Ersättning till ledande befattningshavare

Nyckelpersoner i ledande ställning har erhållit följande ersättningar		
	2010	2009
Löner och andra kortfristiga ersättningar	7 069	7 020
Pensionskostnader	1 846	1 787
Summa	8 915	8 807

Riktlinjer

Ersättning till styrelsen utgår enligt beslut på bolagsstämma. Under 2010 uppgår styrelsearvodet till ordförande med 300 tkr (195) och till övriga ledamöter som ej är anställda i bolaget till 140 tkr (130). Däröver har 80 tkr (40 tkr) utbetalats i ersättning för kommittéarbete.

Ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare består av grundlön, förmåner, pension samt rörlig ersättning baserad på företagets resultat. Rörliga ersättningar är maximerade till 60 % av årslönen. Rörlig ersättning till VD beräknas på koncernens rörelseresultat och utgick under 2010 med 10 % av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare utgick bonus under 2010 med 0-25 % av årslönen.

Ersättningar och övriga förmåner	2010				Summa
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättn.	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	
Ivar Verner, styrelsens ordförande	300	-	-	-	300
Thord Wilkne, ledamot	140	-	-	-	140
Lauri Valkonen, ledamot	140	-	-	-	140
Jan Samuelson, ledamot	140	-	-	-	140
Åsa Söderström Jerring, ledamot	140	-	-	-	140
Åsa Landén Ericsson, ledamot	140	-	-	-	140
Verkställande direktören	1 029	90	107	371	1 597
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	5 228	550	65	1 475	7 318
Summa	7 257	640	172	1 846	9 915

Ersättningar och övriga förmåner	2009				Summa
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättn.	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	
Lars V Kylberg, styrelsens ordf.	195	-	-	-	195
Thord Wilkne, ledamot	130	-	-	-	130
Åsa Söderström Jerring, ledamot	145	-	-	-	145
Åsa Landén Ericsson, ledamot	155	-	-	-	155
Verkställande direktören	1 068	-	155	352	1 575
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	5 079	402	316	1 435	7 232
Summa	6 772	402	471	1 787	9 432

Styrelsens ordförande har till uppdrag att förhandla och avtala med VD om dennes lön. VD förhandlar och avtalar med övriga ledande befattningshavare om deras ersättningar i samråd med ordföranden enligt den sk farfarsprincipen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremier för VD uppgår till 35 % av den premiegrundande lönen.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

NOT 9 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2010	2009
Räntor	213	644
Kursvinster	212	64
Övriga finansiella intäkter	10	98
Summa	435	806

NOT 10 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2010	2009
Räntor	-435	-702
Räntor, finansiell leasing	-593	-502
Omräkning till verkligt värde vid förvärv av dotterbolag	-1 137	-
Kursförluster	-170	-31
Summa	-2 335	-1 235

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2010	2009
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	14 062	9 521
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	-905	2 608
Skilnad mellan bokförings- och skattemässiga avskrivningar på fastigheter	-	-71
Övrigt	820	-17
Summa	13 977	12 041

Redovisat resultat före skatt

	2010	2009
Redovisat resultat före skatt	49 263	40 299
Skatt enligt gällande skattesats	12 021	10 414
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	2 911	1 987
Ej skattepliktiga intäkter	-807	-360
Utnyttjande av underskottsavdrag	-384	-
Schablonintäkt	131	-
Justering tidigare år	105	-
Redovisad skatt	13 977	12 041

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	2010	2009
Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag	-	245
Summa uppskjutna skattefordringar	-	245
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-25 705	-19 080
Uppskjuten skatteskuld i anläggningstillgångar	-3 215	-5 147
Summa uppskjutna skatteskulder	-28 920	-24 227
Summa uppskjutna skatter netto	-28 920	-23 982

NOT 12 VINST PER AKTIE

	2010-12-31	2009-12-31
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	35 238	28 275
Genomsnittligt antal aktier	10 946 721	10 821 721
Resultat per aktie (kr per aktie)	3,22	2,61

Optionsprogram eller liknande finns inte varför eventuella utspädningseffekter eller liknande inte förekommer.

NOT 13 BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	910	520
Inköp	3 553	390
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 463	910
Ingående avskrivningar	-585	-520
Årets avskrivningar	-138	-65
Utgående ack. avskrivningar	-723	-585
Utgående restvärde	3 740	325

NOT 14 PROGRAMVAROR

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	24 275	25 005
Förvärv av dotterbolag	-	553
Valutaomräkning	-1 858	-752
Inköp	936	838
Försäljningar/utrangeringar	-2 036	-1 369
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 317	24 275
Ingående avskrivningar	-20 047	-19 398
Valutaomräkning	1 514	534
Försäljningar/utrangeringar	2 036	1 369
Årets avskrivningar	-1 544	-2 552
Utgående ack. avskrivningar	-18 041	-20 047
Utgående restvärde	3 276	4 228

NOT 15 KUNDVÄRDEN

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående redovisat värde	20 294	18 383
Valutaomräkning	-1 268	-415
Förvärv	22 637	2 326
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 663	20 294
Ingående avskrivningar	-5 172	-3 512
Valutaomräkning	376	64
Årets avskrivningar	-3 064	-1 724
Utgående ack. avskrivningar	-7 860	-5 172
Utgående restvärde	33 803	15 122

I samband med förvärv allokeras immateriella tillgångar till Goodwill och kundvärden. Kundvärden skrivs av över en period på 10 år.

NOT 16 GOODWILL

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående redovisat värde	85 808	83 440
Valutaomräkning	-1 664	-2 255
Förvärv	81 387	4 623
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	165 531	85 808
Ingående nedskrivningar	75	75
Årets avskrivningar	-	-
Utgående ack. nedskrivningar	75	75
Utgående restvärde	165 456	85 883

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Goodwill fördelas på Koncernens rörelsesegment:

mkr	Bokfört värde goodwill 2010	Nyttjandevärde 2010	Bokfört värde goodwill 2009	Nyttjandevärde 2009
Rejlers Finland	70,0	147,9	57,5	141,1
Rejlers Sverige	95,5	228,4	28,4	118,0
Summa	165,5	376,3	85,9	259,1

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill

Koncernens immateriella värden är i huvudsak förvärvade och finns inom rörelsesegmenten Sverige respektive Finland. Dessa värden prövas löpande och beräkningarna baseras på femåriga prognoser där hänsyn tas till tidigare erfarenheter av verksamheten och externa informationskällor. Prövningen har skett med förändringar i de variabler som bedöms vara viktigast för verksamheten. Dessa är:

1) Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxten baseras på prognos om bolagets och branschens utveckling kommande åren samt timprisets utveckling. För den inledande 5-årsperioden har ett antagande om tre procents tillväxt använts och därefter två procents evig tillväxt.

2) Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen påverkas förutom av intäkterna av bolagets kostnader. Dessa antas öka i nivå med inflationen samt en viss reallöneökning.

3) Diskonteringsfaktorn (WACC)

Diskonteringsfaktorn (WACC) har med hänsyn till respektive bolags förutsättningar beräknats till i tolv procent efter skatt för 2010 (12).

I beräkningen av nyttjandevärdet har ett antagande om tre procent årlig ökning av omsättning och kostnader tillämpats. I tabellen nedan visas känsligheten för förändringar i antagna värden med en procentenhet:

Känslighetsanalys	Omsättnings-tillväxt	Rörelse-marginal	WACC
Rejlers Finland			
Antaget värde	3,0 %	8,0 %	12,0 %
Ändrat värde +/- 1 %	+/- 5 Mkr	+/- 17 Mkr	+/- 15 Mkr
Rejlers Sverige			
Antaget värde	3,0 %	8,0 %	12,0 %
Ändrat värde +/- 1 %	+/- 7 Mkr	+/- 26 Mkr	+/- 22 Mkr

Slutsatsen av prövningarna är att det inte föreligger nedskrivningsbehov.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 777	7 777
Inköp	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-7 777	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	7 777
Ingående avskrivningar	-3 099	-2 940
Försäljningar/utrangeringar	3 099	-
Årets avskrivningar	-	-159
Utgående ack. avskrivningar	-	-3 099
Utgående restvärde	-	4 678
Taxeringsvärden		
Byggnader	-	2 846
Mark	-	542
	-	3 388

NOT 18 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	82 109	86 691
Förvärv av dotterbolag	5 615	796
Inköp	6 077	4 626
Valutaomräkning	-3 210	-1 339
Tillkommande leasad utrustning	7 726	4 980
Försäljningar/utrangeringar	-12 568	-13 645
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	85 749	82 109
Ingående avskrivningar	-55 646	-56 802
Förvärv av dotterbolag	-4 516	-284
Valutaomräkning	2 719	1 030
Avskrivning leasad utrustning	-3 940	-4 093
Försäljningar/utrangeringar	10 871	12 171
Årets avskrivningar	-6 641	-7 668
Utgående ack. avskrivningar	-57 153	-55 646
Utgående restvärde	28 596	26 463

NOT 19 BETALD INKOMSTSKATT

	2010-12-31	2009-12-31
Skattekostnad enligt resultaträkning	-13 977	-12 041
Förändring av aktuell skatteskuld/fordran	-8 823	-5 633
Förändring av uppskjuten skatteskuld/fordran	-905	2 842
Summa	-23 705	-14 832

NOT 20 RÖRELSEFÖRÄRV

Under 2010 har koncernen förvärvat 6 bolag (100 %), förvärvat resterande 85 % i APAS samt 55 % i Lausamo. För Lausamo har Rejlers option att förvärva resterande 45 % under andra kvartalet 2011.

Rejlers har under året betalat 0,1 mkr i tilläggsköpeskillingar för tidigare genomförda förvärv. Förvärven avser bolag som bedriver teknisk konsultverksamhet till kärnkrafts-sektorn (Råbe), bygg och fastighet i Finland (Lausamo), energirådgivning och mäts-insamling i Norge (APAS) samt bygg och fastighet samt industriell el och automaion i Sverige (PSAB). Bolagen kompletterar Rejlers befintliga kompetensområden väl.

Förvärv, mkr	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskillning
Råbe-bolagen	2010-10-01	100	100	80,2
Lausamo Oy	2010-11-30	55	55	15,6
APAS	2010-12-30	85	100	7,7
PSAB	2010-12-30	100	100	5,0
Summa 2010				108,5

Förvärv, mkr	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskillning
Objektor AB (inkråm)	2009-01-02	100	100	2,0
ista Suomi OY	2009-12-21	100	100	16,2
Summa 2009				18,2

De förvärvade företagens bidrag till omsättning och resultat, mkr

	2010	2009
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	25	2,0
Bidrag till omsättningen ifall bolaget varit ägt hela året	164	26,1
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	3	-0,1
Bidrag till rörelseresultatet ifall bolaget varit ägt hela året	25	4,8

Redovisat i

2010	Råbe-bolagen	Lausamo	APAS	PSAB	Koncernen
Immateriella tillgångar	-	0,9	-	0,9	1,8
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	0,9	1,0	0,1	0,3	2,2
Omsättningstillgångar	14,4	10,0	5,9	6,8	37,2
Likvida medel	6,1	7,5	2,8	0,6	16,9
Kortfristiga skulder	-13,7	-9,0	-3,3	-7,2	-33,2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	7,7	10,3	5,5	1,4	24,9
Goodwill	62,8	14,3	2,6	1,7	81,4
Kundvärden	13,1	5,5	1,4	2,7	22,7
Uppskjuten skatt på immateriella tillgångar	-3,4	-1,4	-0,3	-0,7	-5,8
Köpeskillning	80,2	15,6	9,1	5,0	109,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-	13,0	-	-	13,0
Tilläggsköpeskillingar	-	0,2	-	-	0,2
Total köpeskillning	80,2	28,8	9,1	5,0	123,1
<i>varav erlagt i nyemitterade aktier</i>	28,9	-	-	-	28,9
Likvida medel i förvärvade bolag	6,1	7,5	2,8	0,6	17,0
Minskning/ökning av likvida medel	45,2	21,3	6,3	4,4	77,2

Likvida medel i förvärvade bolag

Övervärden är fördelade på kundvärden och goodwill. Under 2010 är övervärden fördelade på kundvärden 22,7 mkr (2,1) och goodwill 81,4 mkr (4,6).

I övrigt överensstämmer tillgångarnas och skuldernas verkliga värden vid förvärvet med redovisade värden i de förvärvade bolagen. Förvärvsrelaterade kostnader har kostnadsförts som övriga externa kostnader när de uppstått. Summan av dessa belopp är ej väsentliga relativt summan av köpeskillningarna.

Redovisat i

2009	Objektor	ista Suomi OY	Koncernen
Immateriella tillgångar	-	0,6	0,6
Materiella anläggningstillgångar	-	0,5	0,5
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-	0,3	0,3
Omsättningstillgångar	-	2,5	2,5
Likvida medel	-	12,5	12,5
Kortfristiga skulder	-	-4,5	-4,5
Övervärden			
Immateriella tillgångar	2,0	4,3	6,3
Total köpeskillning	2,0	16,2	18,2
Likvida medel i förvärvade bolag	-	-12,5	-12,5
Minskning/ökning av likvida medel	2,0	3,7	5,7

NOT 21 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Företagets namn	Kapitalandel %	Org.nr	Säte	Verksamhet
Mirakelbolaget HB	50	916411-2725	Växjö	Programutveckling

Sammanfattning av intresseföretagens finansiella information

	2010	2009
Summa tillgångar	4 407	3 216
Summa skulder	4 407	3 216
Intäkter	7 331	6 030
Årets resultat	1 554	670
Koncernens andel av årets resultat	777	335

NOT 22 LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	2010-12-31	2009-12-31
Andel i Apas A/S (15 %)	–	2 659
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	883	279
Summa	883	2 938

NOT 23 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	2010-12-31	2009-12-31
Personallån	–	41
Övriga poster	1 450	15
Summa	1 450	56

NOT 24 KUNDFORDRINGAR	2010-12-31	2009-12-31
Kundfordringar	169 203	127 703
Reservation för osäkra fordringar	-191	-350
Summa	169 012	127 353

Rejlers kundfordringar per balansdagen hade följande ålderstruktur	2010-12-31	2009-12-31
Ej förfallna fordringar	144 854	111 143
Förfallna <30 dagar	12 798	9 202
Förfallna 30-90 dagar	4 304	4 840
Förfallna >90 dagar	7 247	2 518
Summa	169 203	127 703

Avsättning för osäkra kundfordringar har ändrats enligt följande	2010-12-31	2009-12-31
Avsättningar vid årets början	-350	-367
Reserveringar under året	-57	234
Konstaterade förluster	350	133
Avsättningar vid årets slut	-134	-350
Summa	-191	-350

Några avättningar för andra tillgångsklasser finns ej. Ej heller några andra förfallna fordringar eller tillgångar.

NOT 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2010-12-31	2009-12-31
Förutbetalda hyror	5 325	3 078
Upplupna leasingavgifter	1 005	538
Upplupna intäkter	62 022	40 768
Övriga poster	5 507	5 181
Summa	73 859	49 565

NOT 26 KORTFRISTIGA PLACERINGAR	2010-12-31	2009-12-31
Övrigt	2 370	217
Summa	2 370	217

NOT 27 SKULDER TILL KREDITINSTITUT	2010-12-31	2009-12-31
Långfristiga		
Banklån	28 959	–
Finansiell leasing	8 898	9 233
Summa	37 857	9 233

Kortfristiga		
Banklån	891	518
Finansiell leasing	6 375	5 407
Summa	7 266	5 925

Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	2010-12-31	2009-12-31
Skulder till kreditinstitut	–	–
Summa	–	–

Koncernen har en outnyttjad checkkredit med en limit på 30 Mkr (15).

Koncernens upplåning sker i lokal valuta. Per den 101231 utgör kortfristig upplåning i EURO 0 t€ och långfristig upplåning 28,5 t€.

Finansiella leasingsskulder

I finansiell leasing ingår i huvudsak bilar som leasas på 3 år. Inga avtal förfaller till betalning senare än 5 år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan:

	2010	2009
Inom ett år	6 375	5 407
Mellan ett och fem år	8 898	9 233

Operationell leasing

I operationell leasing ingår hyresavtal avseende datorutrustning och kopiatorer. Inga avtal förfaller till betalning senare än 5 år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan:

	2010	2009
Inom ett år	4 667	3 708
Mellan ett och fem år	4 275	2 751

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2010-12-31	2009-12-31
Upplupna löner	43 647	42 390
Upplupna sociala avgifter	21 797	14 307
Övriga poster	4 355	1 976
Summa	69 799	58 673

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2010-12-31	2009-12-31
Checkräkningskredit		
Företagsinteckningar	42 965	9 000
Skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckning	2 000	2 000
Övriga ansvarsförbindelser		
Hyresansvar	2 151	2 804
Pensionsåtagande	100	–
Summa	47 216	13 804

NOT 30 NÄRSTÄENDE

Transaktioner med närstående

Rejlerkoncernen har träffat förvaltningsavtal med Rejlers Fastighets AB Mjölner i vilken Jan Rejler är delägare. Avtalet har träffats på marknadsmässiga villkor med rörligt arvode. Härutöver föreligger inga transaktioner utöver normala ersättningar för anställning. Köp och försäljning mellan koncernbolagen sker på marknadsmässiga villkor. Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Till bolag ägt av Jan Rejler har tjänster sålts för 233 tkr (145).

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2010	2009
	A		
Rörelsens intäkter mm			
Intäkter	B, C	13 684	6 306
Aktiverat arbete för egen räkning		2 694	-
Summa intäkter		16 378	6 306
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	C, D	-13 569	-6 898
Personalkostnader	E	-12 158	-6 913
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	J,K,L	-6	-
Resultat från andelar i intresseföretag		777	335
Rörelseresultat		-8 578	-7 170
Resultat från finansiella investeringar			
Resultatandelar koncernbolag	F	1 563	20 098
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	G	126	219
Räntekostnader och liknande resultatposter	H	-694	-234
Resultat efter finansiella poster		-7 583	12 913
Bokslutsdispositioner	I	2 410	-5 272
Skatt på årets resultat	J	1 554	3 141
ÅRETS RESULTAT		-3 619	10 782

KASSAFLÖDE - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
Tillförda medel			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-7 583	12 913
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		6	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag		1 300	-
Summa		-6 277	12 913
Betald inkomstskatt		1 798	3 203
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-4 479	16 116
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-44 788	-53 249
Ökning/minskning av leverantörsskulder		2 535	225
Ökning/minskning av övriga korta skulder		-14 259	26 357
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-60 991	-10 551
Investeringsverksamhet			
Förvärv/avyttring av dotterbolag		-88 024	-
Förvärv av inventarier/bal utv kostn		-2 732	-16
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-90 756	-16
Finansieringsverksamhet			
Nyemission		28 874	-
Upptagna lån		87 612	-
Koncernbidrag (efter skatt)		16 951	22 699
Utbetald utdelning		-16 233	-27 054
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		117 204	-4 355
Ökning/minskning av likvida medel		-34 543	-14 922
Likvida medel vid årets början		34 543	49 465
Likvida medel vid årets slut		-	34 543

BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31	Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
	A				A		
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
Immateriella anläggningstillgångar				Bundet eget kapital			
Balanserade utgifter för programutveckling	K	2 694	–	Aktiekapital, 11 321 721 (10 821 721) aktier		22 643	21 643
Goodwill	L	–	–	Bundna reserver / Reservfond		29 530	34 858
Summa immateriella anläggningstillgångar		2 694	–	Summa bundet eget kapital		52 173	56 501
Materiella anläggningstillgångar				Fritt eget kapital			
Inventarier, verktyg och installationer	M	48	16	Balanserat resultat		67 516	22 814
Summa anläggningstillgångar		48	16	Årets resultat		-3 619	10 782
Finansiella anläggningstillgångar				Summa fritt eget kapital		63 897	33 596
Andelar i koncernföretag	N	168 951	79 568	Summa eget kapital		116 070	90 097
Andra långfristiga värdepappersinnehav		–	2 659	Obeskattade reserver	P	18 304	20 714
Summa finansiella anläggningstillgångar		168 951	82 227	Långfristiga skulder			
Summa anläggningstillgångar		171 693	82 243	Skulder till kreditinstitut (Ingen del förfaller senare än fem år efter balansdagen)		28 500	–
Omsättningstillgångar				Checkräkningskredit (limit 30 mkr resp 15 mkr)		21 238	–
Kortfristiga fordringar				Summa långfristiga skulder		49 738	–
Kundfordringar		270	214	Kortfristiga skulder			
Fordringar hos koncernföretag		58 319	52 365	Leverantörsskulder		2 812	277
Fordringar hos intresseföretag		1 571	1 144	Skulder till koncernföretag		40 811	57 809
Övriga fordringar		601	452	Skatteskulder		1 306	1 062
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	O	566	238	Övriga skulder		197	350
Summa kortfristiga fordringar		61 327	54 413	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Q	3 782	890
Kassa och bank		–	34 543	Summa kortfristiga skulder		48 908	60 388
Summa omsättningstillgångar		61 327	88 956	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		233 020	171 199
SUMMA TILLGÅNGAR		233 020	171 199	POSTER INOM LINJEN		2010-12-31	2009-12-31
				Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	R	28 280	28 280

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

Belopp i tkr

2009	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	21 643	34 858	27 169	83 760
Nyemission*	-	-	-	-
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-27 054	-27 054
Erhållna koncernbidrag	-	-	22 699	22 699
Omrubricering överkursfond	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	10 782	10 782
Belopp vid årets utgång	21 643	34 858	33 596	90 097

Belopp i tkr

2010	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	21 643	34 858	33 596	90 097
Nyemission*	1 000	-	27 874	28 874
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-16 233	-16 233
Erhållna koncernbidrag	-	-	16 951	16 951
Omrubricering överkursfond (2006-2008)	-	-5 328	5 328	-
Årets resultat	-	-	-3 619	-3 619
Belopp vid årets utgång	22 643	29 530	63 897	116 070

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Ökning av aktier	Summa aktier
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	-	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission ³⁾	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001
2008	Nyemission ³⁾	75 440	21 643 442	37 720	10 821 721
2010	Nyemission ⁴⁾	1 000 000	22 643 442	500 000	11 321 721

1) Nyemission med stöd av teckningsoptioner. Endast aktier av serie B emitterades.

2) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest OY. Endast aktier av serie B emitterades.

3) Tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet av Rejlers Invest OY. Endast aktier av serie B emitterades.

4) Apportemission i samband med förvärvet av Råbe-bolagen. Endast aktier av serie B emitterades.

NOTER - MODERBOLAGET

NOT A REDOVISNINGSPRINCIPER

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Dessa redovisningsprinciper avser moderbolaget Rejlerkoncernen AB. Rejlers upprättar från och med räkenskapsåret 2005 för koncernen i enlighet med IFRS, som redovisas separat.

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och RFR2 redovisning för juridiska personer. De skillnader mot IFRS som detta medför redovisas här.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver delats upp i uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balansen-rade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde.

Andelar i intressebolag

Andelar i intressebolag redovisas till anskaffningsvärde.

NOT B INTÄKTER

tkr	2010	2009
Upparbetade arvoden	3 218	306
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	10 466	6 000
Summa	13 684	6 306

NOT C UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA

KONCERN, M.M.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag	2010	2009
Inköp (i % av Övriga externa kostnader)	27,8 %	51,5 %
Försäljning (i % av total bruttoomsättning)	75,8 %	95,5 %

NOT D REVISIONSARVODEN

	2010	2009
PwC		
Ersättning för revision	410	376
Ersättning för revision utöver revisionsuppdrag	125	-
Ersättning för övrig konsultation	-	87
Skatterådgivning	26	-
Summa	561	463

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

NOT E PERSONAL

	2010	2009
Medeltalet heltidsanställda uppgår till	9	4
varav kvinnliga medarbetare	2	-
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen		
Kvinnor:		
styrelseledamöter	3	3
andra personer i företagets ledning inkl. VD	-	-
Män:		
styrelseledamöter	6	4
andra personer i företagets ledning inkl. VD	6	5
Totalt	15	12

Upplysning om sjukfrånvaron

Antalet anställda understiger 10 personer. Ingen sjukfrånvaro har därför angetts.

Löner, ersättningar m.m.

	2010		2009	
	Löner och andra ers. (varav pens. (varav tantiem)	Soc.kostn kostnader)	Löner och andra ers. (varav pens. (varav tantiem)	Soc.kostn kostnader)
	Styrelse och verkställande direktör	2 005 (90)	981 (351)	2 400 (0)
Övriga medarbetare	5 675 (427)	4 117 1 672	2 058 (0)	2 067 (737)
Koncernen totalt	7 680 (517)	5 098 2 023	4 458 (0)	2 788 (1 089)

Medarbetarna är bland annat bolagets VD, CFO, koncerncontroller och HR-chef.

NOT F RESULTATANDELAR KONCERNBOLAG

	2010	2009
Utdelningar	2 863	20 098
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-1 300	-
Summa	1 563	20 098

NOT G ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2010	2009
Valutakursvinst	-	19
Räntor externa	103	196
Räntor koncernbolag	23	4
Summa	126	219

NOT H RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2010	2009
Valutakursvinst	-403	-15
Räntor externa	-217	-46
Räntor koncernbolag	-74	-173
Summa	-694	-234

NOT I BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2010	2009
Förändring av periodiseringsfond	2 410	-5 272
Summa	2 410	-5 272

NOT J SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2010	2009
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	-4 495	4 959
Skatt hänförlig till koncernbidrag	6 049	-8 100
Redovisad skatt	1 554	-3 141
Redovisat resultat före skatt	-5 173	7 641
Skatt enligt gällande skattesats	1 360	2 010
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-559	198
Ej skattepliktiga intäkter	753	-5 349
Redovisad skatt	1 554	-3 141

NOT K BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 694	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 694	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-	-
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-	-
Utgående planenligt restvärde	2 694	-

NOT L GOODWILL

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 260	1 260
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 260	1 260
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 260	-1 260
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-1 260	-1 260
Utgående planenligt restvärde	-	-

NOT M INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16	-
Inköp	38	16
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	54	16
Ingående avskrivningar enligt plan	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-6	-
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-6	-
Utgående planenligt restvärde	48	16

NOT N ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företagets namn	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapital och röstandel	Bokfört värde
Rejlers Ingenjörer AB	556051-0272	Stockholm	15 000	100,0 %	28 280
Rejlers Finland Oy	1505468-5	Finland	1 450	100,0 %	44 435
ComIT Rejlers AB	556370-3452	Stockholm	1 000	100,0 %	2 050
Rejlers Energitjänster AB	556583-1822	Stockholm	1 000	100,0 %	100
Rejlers OÜ	10915410	Estland	1	100,0 %	993
Rejlers International AB	556413-1752	Malmö	2 000	100,0 %	2 527
Rejlers A/S	993205664	Norge	1 000	100,0 %	1 183
Råbe Industrikonstult i Örnsköldsvik AB	556747-0629	Stockholm	1 000	100,0 %	3 851
Råbe Industrikonstult i Västerås AB	556609-6094	Stockholm	1 000	100,0 %	54 298
Råbe Industrikonstult i Kalmar AB	556614-4159	Stockholm	1 000	100,0 %	11 575
Råbe Industrikonstult i Helsingborg AB	556682-5807	Stockholm	1 000	100,0 %	8 022
Råbe Industrikonstult i Göteborg AB	556742-3263	Stockholm	1 000	100,0 %	2 538
APAS Energiteknikk A/S	993205664	Norge	3 100	100,0 %	9 099
Summa					168 951

Andelar i intresseföretag

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Mirakelbolaget HB	916411-2725	Växjö	50 %	-

NOT O FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2010-12-31	2009-12-31
Förutbetalda hyror	264	-
Upplupna intäkter	106	11
Övriga poster	196	227
Summa	566	238

NOT P OBESKATTADE RESERVER

	2010	2009
Periodiseringsfond tax 05	-	2 410
Periodiseringsfond tax 06	2 000	2 000
Periodiseringsfond tax 07	2 911	2 911
Periodiseringsfond tax 08	4 379	4 379
Periodiseringsfond tax 09	2 814	2 814
Periodiseringsfond tax 10	6 200	6 200
Summa	18 304	20 714

NOT Q UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2010	2009
Upplupna semesterlöner	888	320
Upplupna löner	632	-
Upplupna sociala avgifter	1 224	362
Övriga poster	1 038	208
Summa	3 782	890

NOT R STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2010	2009
Aktier		
Nettotillgångar/aktier i dotterbolag	28 280	28 280
Summa	28 280	28 280

Moderbolaget har ställt säkerhet i form av generell obegränsat borgensåtagande till förmån för Rejlers Ingenjörer AB.

FÖRSLAG VINSTDISPOSITION

För räkenskapsåret 2010 föreslår styrelsen och verkställande direktören att en utdelning om 1,75 kr (1,50) per aktie lämnas.

Styrelsens långsiktiga utdelningspolicy är att cirka 50 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen motsvarar 56 procent av årets resultat efter skatt. Styrelsen bedömer att utdelningen är rimlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art ställer på finansieringen med eget kapital, förmågan att på både kort och lång sikt fullgöra gruppens åtaganden samt bedömningen av koncernens kommande utveckling.

Moderbolaget

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till 63 898 497 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

till aktieägarna utdelas	19 813 012 kr
i ny räkning balanseras	44 085 485 kr

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 mars 2011



Ivar Verner
Ordförande

Åsa Söderström Jerring
Ledamot

Jan Samuelsson
Ledamot

Björn Lauber
Ledamot, arbetstagarrepresentant

Thord Wilkne
Ledamot

Peter Rejler
Ledamot, VD

Åsa Landén Ericsson
Ledamot

Lauri Valkonen
Ledamot

Marianne Frostesjö
Ledamot, arbetstagarrepresentant

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2011. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 2 maj 2011.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 mars 2011

PricewaterhouseCoopers AB

Lars Wennberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Rejlerkoncernen AB
Org nr 556349-8426

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-39, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Rejlerkoncernen AB för år 2010. (Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 32-58) Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebo-

lagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

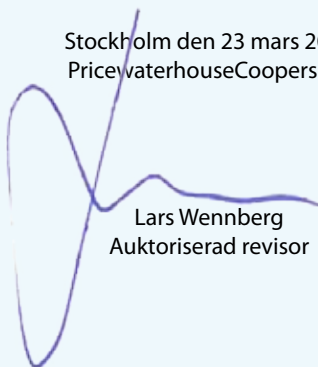
Rapport om bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om en bolagsstyrningsrapport har upprättats och är förenlig med årsredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 23 mars 2011
PricewaterhouseCoopers AB



Lars Wennberg
Auktoriserad revisor

STYRELSEN



Ivar Verner – född 1947
Ordförande sedan 2010, invald 2010
Civilekonom
Tidigare auktoriserad revisor, ordförande i Grant Thornton Sweden AB.
Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Bioarctic Neuroscience AB, ordförande i kontorsstyrelsen för Stockholm City inom Östgöta Enskilda Bank, styrelseordförande i Erlandsons Brygga AB och i Byggillet AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
2 000 B-aktier¹⁾



Åsa Landén Ericsson – född 1965
Invald 2003
Civilingenjör, MBA Insead
VD Pointer Sweden AB
Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i ENEA AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
4 700 B-aktier



Jan Samuelsson – född 1950
Invald 2010
Civilekonom
VD och koncernchef för Lunds Energikoncernen AB
Övriga väsentliga uppdrag:
Ledamot i styrelsen för arbetsgivarorganisationen för kommunala bolag, KFS samt ledamot i styrelsen för Svensk Energi.
Aktieinnehav i Rejlers:
—



Åsa Söderström Jerring – född 1957
Invald 2007
Civilekonom
Tidigare VD SWECO Theorells, Ballast Väst och Informationschef NCC Bygg.
Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i ELU Konsult AB och Infobooks AB. Styrelseledamot i JM AB, Geveko AB, Comfort-Kedjan AB, Arkitekterna Krook & Tjäder AB samt San Sac AB. Ordförande i FIA Förnyelse i Anläggningsbranschen och Samhällsbyggnadssektorns Etiska Råd. Ledamot i IVA.
Aktieinnehav i Rejlers: 2 000 B-aktier



Thord Wilkne – född 1943
Invald 2007
Ekonom
Grundare av WM-data.
Övriga väsentliga uppdrag:
Addnode AB, Intellecta AB, Temagruppen i Sverige AB och Grant Thornton Sweden AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
200 000 B-aktier



Lauri Valkonen – född 1955
Invald 2002
Civilingenjör
Tidigare koncernchef i Rejlers Finland Oy
Övriga väsentliga uppdrag:
Ledamot i Suur-Savo Energistiftelse, Hirvensalmi Andelsbank.
Rejlersmedarbetare sedan 1985.
Aktieinnehav i Rejlers:
50 000 A-aktier
601 000 B-aktier



Peter Rejler – född 1966
Invald 2010
Civilingenjör
VD och koncernchef Rejlerkoncernen AB
Anställd sedan 1998
Aktieinnehav i Rejlers:
911 250 A-aktier



Marianne Frostesjö – född 1967
Arbetsgagarrepresentant
Invald 2007
Gymnasieingenjör
Mekanikkonstruktör i Rejlers Ingenjörer AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
—



Björn Lauber – född 1965
Arbetsgagarrepresentant
Invald 1998
Civilekonom
Ekonom i Rejlers Ingenjörer AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
—



Sten Pettersson – född 1970
Arbetsgagarrepresentant, suppleant
Invald 2009
Gymnasieingenjör
Projektchef i Rejlers Ingenjörer AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
700 B-aktier

1) Ägs genom kapitalförsäkring.

LEDNINGSGRUPPEN



Lars Wikman – född 1948
Teknisk direktör
Medarbetare sedan 1999

Aktieinnehav i Rejlers:
50 000 B-aktier

Pasi Ahvenainen - född 1968
VD Rejlers Projektit OY
Medarbetare sedan 2008

Aktieinnehav i Rejlers:
—

Seppo Sorri - född 1966
VD Rejlers Oy
Medarbetare sedan 2005

Aktieinnehav i Rejlers:
—

Jonas Nilsson – född 1967
VD Rejlers Ingenjörer AB
Medarbetare sedan 1999

Aktieinnehav i Rejlers:
9 000 B-aktier

Peter Rejler – född 1966
VD och koncernchef Rejlerkoncernen AB
Medarbetare sedan 1998

Aktieinnehav i Rejlers:
911 250 A-aktier

Mikael Schmidt - född 1958
HR-chef
Medarbetare sedan 2007

Aktieinnehav i Rejlers:
—

Lars Solin - född 1959
CFO
Medarbetare sedan 2009

Aktieinnehav i Rejlers:
11 000 B-aktier

Revisionsbolag
PwC

Lars Wennberg - född 1957
Auktoriserad revisor
Revisor i bolaget sedan 2007



FEMÅRSÖVERSIKT

Nedanstående sammandrag är upprättat i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS).

Resultaträkningar i sammandrag, mkr	2010	2009	2008	2007	2006
Intäkter	838,9	776,8	797,6	651,0	558,3
Personalkostnader	-578,8	-533,8	-503,4	-424,9	-354,8
Övriga externa kostnader	-194,4	-185,5	-183,7	-143,0	-142,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-15,3	-17,0	-14,9	-12,9	-10,7
Andelar i intressebolag	0,8	0,3	0,5	0,3	0,5
Rörelseresultat	51,2	40,7	96,1	70,5	50,4
Finansnetto	-1,9	-0,4	1,1	-0,1	-0,1
Resultat efter finansnetto	49,3	40,3	97,2	70,4	50,3
Skatt	-14,0	-12,0	-27,5	-20,6	-14,2
Årets resultat	35,3	28,3	69,7	49,8	36,1
Data per aktie*					
Resultat per aktie, kr	3,22	2,61	6,45	4,62	3,37
Eget kapital per aktie vid periodens slut	23,74	21,31	21,50	16,65	13,29
Utdelning per aktie (2010 föreslagen utdelning)	1,75	1,50	2,50	2,50	1,50
Genomsnittligt antal aktier	10 946 721	10 821 721	10 809 147	10 772 925	10 721 183
Antal aktier vid periodens slut	11 321 721	10 821 721	10 821 721	10 784 001	10 750 775

* Historiska data omräknade med hänsyn till split 5:1 den 23 maj 2006.

Balansräkningar i sammandrag, mkr	2010	2009	2008	2007	2006
Immateriella tillgångar	206,3	105,6	104,0	84,7	68,0
Materiella tillgångar	28,6	31,1	34,7	29,4	27,7
Finansiella tillgångar	2,4	3,0	3,0	0,5	0,5
Kortfristiga fordringar	260,4	185,0	189,8	157,6	159,6
Likvida medel	42,0	62,7	77,1	45,8	12,9
Summa tillgångar	539,6	387,4	408,6	318,0	268,7

Balansräkningar i sammandrag, mkr	2010	2009	2008	2007	2006
Eget kapital	281,7	230,6	232,7	179,6	142,9
Långfristiga skulder	93,5	33,7	33,8	30,9	28,7
Kortfristiga skulder	164,4	123,1	142,1	107,6	97,1
Summa skulder och eget kapital	539,6	387,4	408,6	318,0	268,7
Kassaflöde i sammandrag, mkr	2010	2009	2008	2007	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	19,2	30,7	92,0	61,7	36,1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-102,5	-12,3	-32,9	-12,1	-7,9
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	63,3	-32,8	-27,8	-16,7	-27,6
Förändring i likvida medel under året	-20,0	-14,4	31,3	32,9	0,6
Likvida medel vid årets slut	39,6	62,7	77,1	45,8	12,9
Outnyttjad checkkredit	11,1	15,0	15,0	15,0	15,0
Disponibla medel	50,7	77,7	92,1	60,8	27,9
Nyckeltal	2010	2009	2008	2007	2006
Rörelsemarginal %	6,1	5,2	12,0	10,8	9,0
Vinstmarginal %	5,9	5,2	12,2	10,8	9,0
Avkastning på eget kapital efter skatt %	14,1	12,2	33,8	30,9	27,8
Avkastning på sysselsatt kapital %	11,3	16,3	27,2	37,2	34,4
Kassalikviditet (exkl outnyttjad checkkredit) %	186	201	188	189	178
Soliditet %	52,2	59,5	57,0	56,5	53,2
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1
Räntetäckningsgrad (ggr)	22	41	61,8	51,3	84,8
Nettoskuld, mkr	24,4	—	—	—	6,0
Investeringar, mkr	106,4	13,0	33,6	25,4	7,9
Debiteringsgrad %	74	74	79	79	77
Antal arbetsdagar	250	249	250	248	249
Antal årsanställda	992¹⁾	895 ¹⁾	893	784	680
Omsättning/årsanställd, tkr	830	868	893	831	821

¹⁾ Omräknat med hänsyn till genomförda permitteringar i Finland. Utan permitteringar skulle medeltal årsanställda uppgå till 1038 för 2010 respektive 936 för 2009.

STÄMMOINFORMATION

Årsstämma i Rejlers AB (publ) hålls måndagen den 2 maj 2011 kl 17.00 i Lindhagen konferenscenter, Lindhagensgatan 126 i Stockholm.

Anmälan

Rätt att delta i årsstämma har den aktieägare som är registrerad i den av Euroclear Sweden AB (namnändrat från VPC AB) förda aktieboken tisdagen den 26 april 2011. Den som har för avsikt att delta i årsstämma ska anmäla sig senast klockan 17.00 tisdagen den 26 april 2011, antingen på tel: 08-692 10 00, via e-post arsstamman@rejlers.se eller skriftligt till Rejlerkoncernen AB under adress:

Årsstämman
Rejlerkoncernen AB (publ)
Box 30233,
104 25 Stockholm

Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet företrädda aktier uppges.

Kallelse till årsstämman återfinns på Rejlers hemsida, www.rejlers.se samt införs i tidningar på det sätt som bolagsordningen föreskriver.

DEFINITIONER

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i förhållande till intäkter.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Soliditet

Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ("i ägares ställe") måste före den 26 april 2011 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos sin förvaltare för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 26 april 2011.

Fullmakt för ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person, ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas.

Ärenden

Vid årsstämman ska ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas samt de ytterligare ärenden som framgår av kallelsen.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till aktieägarna med 1,75 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås den 5 maj 2011 med utbetalningsdag den 10 maj 2011.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalt看id.

Omsättning per årsanställd

Intäkt per årsanställd.

Rörelseresultat per årsanställd

Rörelseresultat exklusive jämförelseförstörande poster per medeltal årsanställda.

Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Nettoskuld

Likvida medel minskat med räntebärande skulder

ADRESSER

REJLERKONCERNEN AB (publ)

STOCKHOLM Box 30233, 104 25 Stockholm, Besöksadress: Lindhagensgatan 126, Tel 08-692 10 00

REJLERS INGENJÖRER AB

BORLÄNGE Borganäsvägen 34, 784 33 Borlänge, Tel 0243-25 46 50
ESKILSTUNA Rinmansgatan 18, 633 46 Eskilstuna, Tel 021-17 16 00
GIMO Gimo Torg 3, 747 43 Gimo, Tel 018-430 39 00
GÄVLE Hamntorget 4, 803 10 Gävle, Tel 026-17 66 50
GÖTEBORG Box 1072, 405 22 Göteborg, Besöksadress: Folkungagatan 16, Tel 031-709 25 00
HELSINGBORG Södra Storgatan 11, 252 23 Helsingborg, Tel 042-400 12 50
HOFORS Björkhagsgatan 10, 813 32 Hofors, Tel 026-17 66 50
JÖNKÖPING Klubbhusgatan 13, 553 03 Jönköping, Tel 036-440 02 40
KALMAR Box 727, 391 27 Kalmar, Besöksadress: Esplanaden 27, Tel 0480-36 37 00 / Stortorget 34, 392 31 Kalmar, Tel 0480-36 37 00
KARLSKRONA Rombvägen 1, 371 65 Karlskrona, Tel 0455-36 55 30
KARLSTAD Bergendorffsgatan 5, 652 24 Karlstad, Tel 054-14 46 20
KRAMFORS Ringvägen 32, 872 31 Kramfors, Tel 08-692 10 80
LIDKÖPING Fabriksgatan 4, 531 30 Lidköping, Tel 0510-207 30
LINKÖPING Ågatan 39, 582 22 Linköping, Tel 013-25 08 00
LULEÅ Box 911, 971 27 Luleå, Besöksadress: Varvsgatan 49, Tel 0920-24 15 00
MALMÖ Hans Michelsensgatan 6, 211 20 Malmö, Tel 040-620 60 00
NORRKÖPING Box 3054, 600 03 Norrköping, Besöksadress: Västgötegatan 7, Tel 011-25 00 70
OSKARSHAMN Flanaden 6D, 572 30 Oskarshamn, Tel 0491-575 60
SKELLEFTÄÅ Anderstorg 2, 931 57 Skellefteå, Tel 0910-71 40 90
SKÖVDE Badhusgatan 29, 541 31 Skövde, Tel 0500-44 65 80
STOCKHOLM (hk) Box 30233, 104 25 Stockholm, Besöksadress: Lindhagensgatan 126, Tel 08-692 10 00
SUNDSVALL Landsvägsallén 3, 852 29 Sundsvall, Tel 060-64 62 80
UMEÅ Umestan, Företagspark Hus 3, 903 47 Umeå, Tel 090-15 36 61
UPPSALA Muningatan 3, 753 18 Uppsala, Tel 018-430 39 00
VARBERG Kardanvägen 21, 432 32 Varberg, Tel 0340-67 81 50
VÄSTERÅS Ångsgårdsgatan 13, 721 30 Västerås, Tel 021-17 16 00 / Forskargränd 8, 722 26 Västerås, Tel 021-10 27 51
VÄXJÖ Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddenvägen 8, Tel 0470-70 43 00
ÄLVSJÖ Armborstvägen 1-5, 125 44 Älvsjö, Tel 08-41 00 49 00
ÄNGELHOLM Verkstadsgatan 7, 262 71 Ängelholm, Tel 040-620 60 00
ÖREBRO Radiatorvägen 15, 702 27 Örebro, Tel 019-15 70 40
ÖRNSKÖLDSVIK Centralesplanaden 20, 891 32 Örnsköldsvik, Tel 0660-29 98 80

COMIT REJLERS AB

STOCKHOLM (hk) Box 30233, 104 25 Stockholm, Besöksadress: Lindhagensgatan 126, Tel 08-692 10 00
VÄXJÖ Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddenvägen 8, Tel 0470-70 43 00

MIRAKELBOLAGET HB

BORÅS Lilla brogatan 19, 503 35 Borås, Tel 031-709 25 40
MALMÖ Hans Michelsensgatan 6, 211 20 Malmö, Tel 040-620 60 00
STOCKHOLM (hk) Fraktflygargatan 7, 128 30 Skarpnäck, Tel 08-600 16 20

REJLERS DRIFT OCH UNDERHÅLL AB

STOCKHOLM (hk) Box 30233, 104 25 Stockholm, Besöksadress: Lindhagensgatan 126, Tel 08-692 10 00
VÄSTERÅS Ångsgårdsgatan 13, 721 30 Västerås, Tel 021-17 16 00

REJLERS ENERGITJÄNSTER AB

HORNDAL Storavägen 32, 774 67 Horndal, Tel 0226-442 20
KARLSTAD Orrholmsgatan 7, 652 26 Karlstad, Tel 054-770 46 00
MOTALA (hk) Turbinvägen 8, 591 61 Motala, Tel 0141-22 48 60
STOCKHOLM Box 30233, 104 25 Stockholm, Besöksadress: Lindhagensgatan 126, Tel 08-692 10 00

REJLERS A/S

MOSS (hk) Postboks 2107, 1521 Moss, Besöksadress: Ekholtveien 1, 1526 Moss, Tel +47 406 01 516
OSLO Kabelgatan 34, 0580 Oslo, Tel +47 93 01 47 22

APAS ENERGITEKNIKK A/S

MOSS Postboks 2107, 1521 Moss, Besöksadress: Ekholtveien 1, 1526 Moss, Tel +47 406 01 516

REJLERS OÜ

GÄVLE (hk) Hamntorget 4, 803 10 Gävle, Tel 026-17 66 68
OTEPÄÄ Kalda 12, 674 04 Otepää, Tel +372 76 69 380
TALLINN Estonia pst 1, 10143 Tallinn, Tel +372 63 06 551
TARTU Vaksali 17A, 50410 Tartu, Tel +372 73 709 90

REJLERS OY

HYVINKÄÄ Hämeenkatu 21-23, 05800 Hyvinkää, Tel +358 207 520 752
HÄMEENLINNA Luukkaankatu 4, 13110 Hämeenlinna, Tel +358 207 520 750
JYVÄSKYLÄ Vasarakatu 27B, 40320 Jyväskylä, Tel +358 207 520 700
KOTKA Matkakuja 6, 48600 Kotka, Tel +358 207 520 730
KOUVOLA Kauppalankatu 6A, 45100 Kouvola, Tel +358 207 520 732
KURIKKA Box 3, 61301 Kurikka, Besöksadress: Kärrytie 1, Tel +358 207 520 760
MIKKELI (hk) Box 194, 50101 Mikkeli, Besöksadress: Vilhonkatu 1, Tel +358 207 520 700
PORI Box 181, 28101 Pori, Besöksadress: Pohjoisranta 11, Tel +358 207 520 772
PORVOO Jokikatu 7A, 06100 Porvoo, Tel +358 207 520 720
SAVONLINNA Kirkkokatu 7A, 57100 Savonlinna, Tel +358 207 520 700
TAMPERE Pinninkatu 55A, 33100 Tampere, Tel +358 207 520 740
TURKU Linnankatu 50, 20100 Turku, Tel +358 207 520 776
VANTAA Kilterinkuja 4A, 01600 Vantaa, Tel +358 207 520 780

REJLERS PROJEKTIT OY

MIKKELI Vilhonkatu 1, 50101 Mikkeli, Tel +358 207 520 700

LAUSAMO CONSULTING LTD

VANTAA Vapaalante 2B, 01650 Vantaa, Tel +358 941 542 111

OOO LAUSAMO PROJECT

MOSKVA Tsentrosoyuznyi pereulok 21 off. 7, 105082 Moscow, Tel: +7 495 261 00 54

