

ÅRS —
REDOVISNING
2013



REJLERS

ENERGIZED
CONTENT



Eva Nygren	4	Aktien	42
Peter Rejler	6	Femårsöversikt	44
Rejlers i världen	8	Definitioner	46
Ett händelserikt år	10	Förvaltningsberättelse	47
Marknad och omvärld	12	Bolagsstyrningsrapport	50
Affärsidé, mål och strategi	14		
		Koncernen	
Rejlers Sverige	16	Resultaträkning	53
Rejlers Finland	18	Rapport över totalresultat	53
Rejlers Norge	20	Balansräkning	54
		Förändring av eget kapital	55
Energi	22	Kassaflöde	56
Industri	24	Noter	57
Infrastruktur	26		
Bygg och fastighet	28	Moderbolaget	
Projekt	30	Resultaträkning	74
		Rapport över totalresultat	74
CSR och Miljö	34	Balansräkning	75
Att jobba på Rejlers	36	Förändring av eget kapital	76
		Kassaflöde	77
Styrelse	40	Noter	78
Ledning	41		
		Försäkran	81
		Revisionsberättelse	82
		Stämmoinformation	83

Fotografer

Carl-Frederic Salicath, Werner Nystrand, Sven Halling/Johnér, IBL, Jakob Edholm/ÖTILLÖ 2013, Johan Olsson, Antti Autio, Morgan Ekner, Johan Töpel/Johner, Peter Phillips, Christina Palmu, Nisse Schmidt, Johan Hackman, Mark Goodwin, Fredric Alm, Rejlers Railconsult, Siemens, Henrik Sandqvist, OKG, Rune Jensen.

Omslag

Vy över Oslo fotograferad av Rejlers medarbetare Carl-Frederic Salicath i Norge.

Produktion

Idé och form Berntzon Bylund
 Produktion Berntzon Bylund och Citat
 Retusch Morgan Ekner
 Tryck Strokirk-Landström

A NORDIC PLATFORM BUILT FOR THE FUTURE

» **Jag har haft två händelserika** och utvecklande år som vd och koncernchef på Rejlers. Jag blev tillsatt för att ta Rejlers till nästa nivå och skapa en stark nordisk plattform för fortsatt expansion. Där är vi nu med 1 800 fantastiska medarbetare i Norden.

Våra konsulter är med när samhället utvecklas. Det handlar om en utbyggnad av telekomnätet, satsningar på infrastruktur och byggnader som blir mer energieffektiva. Vi finns också med när elnätet förstärks, miljön förbättras och industrin effektiviseras. De utmanande uppdragen där vi får bidra med vår spetskompetens är många och ett flertal av dem kan du läsa mer om på de efterföljande sidorna.

Det är glädjande att Rejlers haft en tillväxt om 10 procent under året. Vi har framförallt vuxit inom våra strategiskt viktiga områden energi och infrastruktur och på så vis skapat en bättre balans mellan våra fyra kundgrupper. Mycket av vår tillväxt har skett i Norge. Genom de lyckade förvärv som gjorts, och via organisk tillväxt, är vi nu 250 medarbetare i Norge. Under året har vi format en ny organisationsstruktur och sedan januari 2014 är samtliga verksamheter samlade under en ledning.

För första gången har vi varit med i Universums mätning Sveriges Bästa Arbetsgivare och resultatet lät inte vänta på sig. Vi klev rakt in på topp 20. Jag blev inte överraskad. På Rejlers trivs man. Den familjära kulturen med tydliga värderingar skapar ett gott arbetsklimat. Det visar även våra egna interna mätningar.

Rejlers har samarbetat med Star for Life i flera år och från och med i år finansierar vi stipendier för ett antal elever i avgångsklassen så att de kan påbörja universitetsstudier för att bli ingenjörer. Vi har också utsett tre av våra medarbetare till CSR-ambassadörer. Tillsammans har de rest till Sydafrika för att berätta om hur det är att vara ingenjör i Norden och lära sig mer om det arbete som Star for Life bedriver på skolor.

Koncernen har under 2013 fått en ny visuell och innehållsmässig identitet som genomsyrar kommunikationen på alla plan. Konceptet Energized Engineering används i allt i från vår nya webbplats till sociala medier och rekryterings-sammanhang. Arbetet har varit framgångsrikt. Rejlers kommunikationskoncept har blivit nominerat till Svenska Designpriset 2013 och vi är också nominerade av Universum till att bli Årets Employer Branding-företag 2014.

Med en stark nordisk plattform på plats och en ökad synlighet i marknaden är det dags för mig att lämna tillbaka stafettpipen till Peter Rejler inför årsstämman. Rejlers är ett fantastiskt bolag med duktiga energifyllda medarbetare. Tack för det goda och roliga samarbete vi haft under dessa två år. Jag önskar er all lycka i framtiden!



Eva Nygren

Eva Nygren avgår som vd och koncernchef inför årsstämman 2014.



THE ENERGY
TO MOVE US

» I april återinträder jag som vd för Rejlers. Det känns fantastiskt roligt att få komma tillbaka i den roll där jag trivs allra bäst och att återigen få leda det bolag som min farfar en gång grundade i Växjö. Att ta över rodret och arbeta operativt igen känns underbart.

Eva har under två års tid lett Rejlers och byggt upp en nordisk plattform. Vi har nu en tydlig organisation på plats i Sverige, Finland och Norge. Vi fortsätter att växa och ett nytt sätt att arbeta med varumärket och kommunicera med vår omvärld har sjösatts på alla våra marknader. Rejlers fortsatta utveckling tar avstamp i denna plattform. Det är här som jag och alla våra medarbetare tillsammans fortsätter att bygga ett starkt Rejlers.

Vi har en bra position på marknaden. Långsiktiga investeringar driver samhällsbyggandet framåt och ger förutsättningar för nya affärer och framgångar för oss. Det handlar bland annat om satsningar på en utbyggd infrastruktur, olika former av energilösningar, en effektiv industri och moderna lokaler. Vi har idag en bra balans mellan våra kundgrupper. Vi ska fortsätta växa inom energi och infrastruktur. Även bygg- och fastighetsområdet har goda möjligheter att växa, framför allt i våra storstäder.

2010 var jag med och satte Rejlers mål fram till 2015; att vi år 2015 ska ha minst 2015 medarbetare och omsätta

minst 2015 miljoner kronor. Dessa mål ska vi fortsätta att sträva mot. Samtidigt måste lönsamheten alltid sättas främst. När vi nu närmar oss 2015 är det också dags att sätta nya offensiva mål för framtiden, en ny vision ska ta form som blickar förbi 2015.

Våra medarbetare är allt. Medarbetare som tar hem nya uppdrag, som gång på gång får förnyat förtroende från våra kunder och som samarbetar och bryr sig om varandra. Vi kommer långt på det vi kallar Rejlersandan och på våra värderingar som sitter djupt rotade. Vi är pålitliga och strävar alltid efter att leverera mer än det du förväntar dig. Vi ska vara en hälsosam arbetsgivare och vårt personliga sätt är ett vinnande koncept i alla lägen. Uppdragen gör oss och våra kunder framgångsrika.

För att bli bäst måste vi springa lite snabbare och hela tiden vara lite bättre. Målet är att återta branschens förstaplats, vilket jag är övertygad om att vi kommer att göra! Vi ska utvecklas, må bra och vinna tillsammans!

Peter Rejler



Peter Rejler tillträder som vd och koncernchef inför årsstämman 2014.



FURTHER

ENERGIZING THE WORLD

Om Rejlers

Rejlers är en nordisk koncern som erbjuder tekniska konsulttjänster till kunder inom områdena bygg och fastighet, energi, industri samt infrastruktur. Rejlers sätter samman konsulter med olika kompetenser som samverkar för att genomföra projekt, allt från förstudier och planering till design, konstruktion, projektering och projektledning.

Siffror i korthet

Omsättning:
1 465 MSEK (1 333)
Rörelseresultat:
66,0 MSEK (79,4)
Rörelsemarginal:
4,5 procent (6,0)
Resultat per aktie efter
utspädning: 4,44 kr (5,17)

Marknad

Rejlers hemmamarknader är Sverige, Finland och Norge med övriga Norden och Östersjöområdet som tillväxtmarknader.

Uppdrag

Rejlers genomför varje år cirka 8000 kunduppdrag. Våra tio största kunder är ABB, E.ON, Fortum, Konecranes, Neste Jacobs, Siemens, TeliaSonera, Trafikverket, Vattenfall och Volvo.



Rejlers värdeord

» **Pålitliga** är Rejlers bland annat genom att våra medarbetare strävar efter att leverera mer än vad kunden förväntar sig. Våra spetskompetenta tekniker ger Rejlers varumärke en unik kvalitetsstämpel och vi ska alltid leverera i tid.

» **Framgångsrika** blir vi bland annat genom att våga ta plats och tävla. Vi ryggar inte för jämförelser på marknaden och vi har viljan och energin att ständigt förbättras.

» **Personlig** är vår verksamhet genom att vi på Rejlers vågar vara oss själva. Vi bryr oss. Vi har lätt till skratt. Vi har hand om företaget, kunderna, varandra och oss själva.

» **Ett hälsosamt** företag bildar och upprätthåller vi tillsammans. Inom Rejlerkoncernen har vi skapat bästa möjliga förutsättningar för att våra medarbetare ska kunna sköta om sin hälsa. Vi verkar också för att företaget i alla lägen behåller en sund ekonomi.

Här finns Rejlers

Rejlers har 1800 medarbetare på cirka 80 orter i Sverige, Finland, Norge och Ryssland.

Historia

Rejlers är ett familjeföretag som grundades av Gunnar Rejler i Småland år 1942. Bolaget har varit verksamt som teknikkonsultbolag sedan dess.

Tillväxtmål

Rejlers tillväxtmål, 3x2015, innebär att koncernen år 2015 ska ha minst 2015 medarbetare och omsätta minst 2015 miljoner kronor.

Aktien

Rejlers B-aktie är noterad på NASDAQ OMX, Nordiska listan. Familjen Rejler äger 61 procent av rösterna. Andra stora ägare är Lannebo fonder, Swedbank Robur fonder och styrelseledamot Lauri Valkonen.



En av Sveriges bästa arbetsgivare

Medarbetare på olika företag runt om i landet har bedömt sina arbetsgivare. Resultatet presenterades i Universums årliga undersökning Sveriges Bästa Arbetsgivare. Rejlers var för första gången med i undersökningen och klev rakt in på topp 20.

I undersökningen bedömer medarbetare sin nuvarande arbetsgivare utifrån de tre faktorerna; intern identitet, nöjdhet och lojalitet.

Av de cirka 100 företag som undersöktes placerade sig Rejlers på plats 17.



8000

UPPDRAK GENOMFÖR REJLERS ÅRLIGEN

Medarbetare på Rejlers tävlade i ÖTILLÖ

I september var det dags för uthållighetstävlingen ÖTILLÖ som går över och mellan 26 öar i Stockholms skärgård. Rejlers är tävlingens huvudsponsor och medarbetaren Christian Pettersson stod på startlinjen för att ge sig ut på loppet som är rankat som ett av de tuffaste i världen. Christian har arbetat som konsult på Rejlers sedan 1996. Det var tredje gången han

tävlande för Rejlers. I år kämpade han tillsammans med Ulf Thelin.

– Det krävs en enorm målfokusering och en stark vilja för att komma i mål. Tävlningar av det här slaget skapar en positiv känsla och är bra för lagandan på jobbet. Här kämpar vi ju alla mot samma mål. En del tävlar, andra är med och hejar på, säger Christian.

Morten Thorkildsen ny vd för Rejlers i Norge



Den förra IBM-chefen i Norge, Morten Thorkildsen, tog klivet över till Rejlers. Den 11 november tillträdde han posten som ny vd för Rejlers verksamhet i Norge.

– Det ska bli spännande att få samla Rejlers verksamheter i Norge under ett tak och leda utvecklingen vidare. Vi har ett arbete framför oss med att etablera och utveckla Rejlers till att bli en viktig teknik-konsult på den norska marknaden. Jag gillar Rejlers värderingar och de människor jag har träffat har varit avgörande i valet av ny arbetsplats, säger Morten Thorkildsen.

– Morten har lång erfarenhet av att leda tekniska bolag som verkar på en internationell marknad. Han är också van att se på kunder och verksamheter ur ett nordiskt perspektiv. Det tror jag Rejlers kommer att ha stor nytta av i framtiden, säger Rejlers avgående vd och koncernchef Eva Nygren.

Eva K Nygren – Ny finanschef

Eva K Nygren utsågs till Rejlers nya finanschef. Hon tillträdde tjänsten den 1 februari och ingår i företagets koncernledning. Eva har mångårig erfarenhet av ekonomifrågor inom teknik-konsult- och tidningsbranschen, både som redovisningschef och controller. Hon kommer närmast från en position på Sweco Sverige som controller.



Peter och Lisa Rejler delade ut cyklar på kontor

Rejlers styrelseordförande Peter Rejler och hans syster Lisa Rejler, IR- och CSR-ansvarig, åkte på turné och besökte Rejlers kontor. De pratade om visioner och mål för ett hälsosamt och framgångsrikt Rejlers och diskuterade företagskultur och värderingar med medarbetarna. De delade också ut cyklar från Bianchi till förmån för miljön och en hälsosam livsstil.



Peter Rejler fick priset Årets Hälsobefrämjande Chef

Tidningen Chef har tillsammans med SATS utsett Rejlers arbetande styrelseordförande, Peter Rejler, till Årets Hälsobefrämjande Chef. Han fick utmärkelsen för sitt engagemang för att få medarbetarna att må bättre. Priset delades ut under den välbesökta Chefsgalan på Grand Hôtel i Stockholm den 13 mars.

Motiveringen: *"Priset går till Peter Rejler för att han vill få alla medarbetare att förstå glädjen över att vara frisk och brinna för att deras företag ska vara hälsosamt. Peter Rejler har framgångsrikt skapat hälsoförbättrande förutsättningar för många medarbetare genom ett passionerat, målmedvetet och systematiskt hälsoledarskap."*



25 lag från Rejlers åkte StafettVasan

I årets upplaga av StafettVasan hade Rejlers inte mindre än 25 lag på startlinjen. Närmare en tiondel av företagets medarbetare från Sverige, Finland och Norge var på plats.

Förvärv under året:

Umeå Industri och Kraftkonsult

Rejlers förvärvade Umeå Industri och Kraftkonsult AB, IKAB, med 19 medarbetare. IKAB är ett av Norrlands största elkonsultföretag med många stora energi- och industriföretag som kunder.

Omega Elkraft

Rejlers förvärvade det norska konsultbolaget Omega Elkraft med 36 medarbetare. Bolaget är specialiserat inom elkraftsområdet och har kontor i Oslo och i Sarpsborg.

Railconsult

Det norska konsultbolaget Railconsult med 20 medarbetare blev en del av Rejlers.

Företaget arbetar med tekniska konsulttjänster inom transportsektorn.

Grundvattenteknik

Rejlers förvärvade företaget Grundvattenteknik, GVT. Bolaget har tio medarbetare och har arbetat med olika former av miljötjänster i över 20 år. Genom förvärvet etablerar Rejlers också ett nytt kontor i Falun.

Matti Leppä Oy

Det finska teknikkonsultbolaget Matti Leppä Oy med 20 medarbetare blev en del av Rejlers under året. Förvärvet stärker Rejlers kompetens inom bygg- och fastighetsområdet.

ENERGIZED ENGINEERING

Rejlers har under året genomfört ett omfattande profileringsarbete kopplat till varumärket. Kommunikationskonceptet Energized Engineering har lanserats på alla Rejlers marknader. Inom ramen för konceptet har bland annat en ny grafisk profil, en ny webbplats och aktiviteter i sociala medier lanserats. Arbetet ledde även till att Rejlers nominerades till Svenska Designpriset som delas ut för att främja och utveckla svensk grafisk design och kommunikation.

Goda utsikter

Branschen för teknik konsulter

Teknikkonsultföretagen arbetar tidigt i investeringscykeln med hela samhällsutvecklingen. Vi är engagerade i alla typer av byggnationer, infrastrukturen, miljön, energilösningar samt nya produkter och processer för industrin. Konsulterna arbetar med innovationer, nybyggnad, ombyggnad, underhåll och effektivisering. Rejlers större branschkollegor är Sweco, ÅF, Etteplan, Pöyry, Norconsult, Multiconsult, Ramböll, Semcon, Grontmij och WSP.

Branschen konsolideras alltmer. De större koncernerna förvärvar små och medelstora företag vilket gör aktörerna större och kapitalstarkare. Detta bland annat för att kunna hantera stora och komplexa projekt som kräver mer resurser, samt en önskan från flera kunder att ha ett fåtal större leverantörer av konsulttjänster. Konkurrensen på teknikkonsultmarknaden ökar när internationella koncerner etablerar sig i Norden. Samtidigt etablerar sig de större nordiska bolagen utomlands.

Marknad

Rejlers hemmamarknader är Sverige, Norge och Finland med övriga Norden och Östersjöområdet som tillväxtmarknader. Kunderna finns inom områdena energi, infrastruktur, industri samt bygg och fastighet. Vi har ett kontor i Moskva med verksamhet inom bygg- och fastighetsområdet.

Efter en vikande marknad för teknikkonsulttjänster i Sverige och Finland under 2013 förväntas efterfrågan öka igen under 2014. I Norge är marknadsutsikterna goda och det finns ett stort behov av konsulttjänster för att bygga ut och modernisera el- och telekomnätverket liksom järnvägsnätet. Stora infrastrukturinvesteringar är planerade de kommande

fem åren liksom investeringar i kraftanläggningar och alternativa energikällor.

Infrastruktur- och energisektorn har en fortsatt hög investeringsnivå i hela Norden och bygginvesteringarna förväntas öka under 2014. En återhämtning för industrimarknaden väntas även under de närmaste två åren.

Rejlers utveckling

2013 präglades av tillväxt och en god efterfrågan för huvuddelen av Rejlers tjänster. Beläggningen inom delar av industrin i Sverige och Finland har dock försvagats under året. Orderläget är positivt för våra tjänster inom energi- och infrastrukturområdet i Norden och det finns en god efterfrågan för Rejlers tjänster i bygg- och fastighetsprojekt i storstadsområdena.

Vi har genomfört en strategisk översyn av verksamheten under året för att skapa möjligheter för fortsatt tillväxt och ökad lönsamhet. Bland annat genom att förvärva företag inom våra tillväxtområden energi och infrastruktur. Rejlers tillväxt var 10 procent under året, varav huvuddelen i Norge.

Genom förvärv under året har vi stärkt vår kompetens inom energi- och miljöområdet, järnvägsområdet samt bygg- och fastighetsområdet.

Energibesparing och säkerhetslösningar

Tillväxten på energimarknaden drivs av energieffektivisering, hållbarhets- och säkerhetslösningar. Samtidigt genomförs omfattande investeringar på förnybar energiproduktion såsom vindkraft, kraftvärme, vattenkraft, solenergi och vågkraft. Rejlers har nu en etablerad verksamhet på stora delar av





denna marknad i Norden och vi fortsätter att växa inom energiområdet. Vi är bland annat engagerade i uppdrag som syftar till att minska energiförbrukningen i kommuner och i större byggnader såsom gallerior, kontorsbyggnader och hotell.

Det finns en marknadspotential för hantering och analys av stora mängder energidata. I Sverige är vi marknadsledande inom energimätjänster som syftar till lägre energiförbrukning. Rejlers energimätjänster expanderar även i Norge och Finland.

Nya infrastrukturprojekt i Norden

En genomtänkt infrastruktur skapar tillväxt för samhället. Transportsystemet innefattar inte bara fysiska transporter på vägar och järnvägar, utan även effektiva transportvägar för information. Telekommunikationsmarknaden drivs av en ökad efterfrågan på mobilt bredband och snabb teknikutveckling.

Rejlers är verksam inom stora delar av infrastruktursektorn inklusive telekom. Våra infrastrukturuppdrag löper oftast över flera år. Stora investeringar planeras under de kommande åren bland annat för utbyggnad av telekomnätet och upprustning av väg- och järnvägsnätet i Norden. Satsningar på höghastighetståg är en del av detta.

Vår telekomverksamhet växer och projekt över landsgränserna blir allt vanligare. Vi följer med kunden och jobbar med nätplanering och nätdesign av fasta och mobila nät som sträcker sig över hela Norden.

Fokus på energieffektiva fastigheter

Investeringar i privata och offentliga lokaler har balanserat nedgången inom bostadssektorn de senaste åren. Bygginvesteringarna förväntas öka under 2014, framför allt för

bostäder och offentliga byggnader. Nya projekt planeras inom ombyggnation och nyproduktion av fastigheter med fokus på energieffektivitet.

Rejlers verksamhet är koncentrerad till konsulttjänster avseende offentliga och kommersiella fastigheter, och bedömningen är att det kommer att vara en fortsatt stor efterfrågan inom dessa områden.

Fastighetsägarna inom den offentliga sektorn är mindre konjunkturkänsliga än övriga företag. Det gäller exempelvis skolor, vårdcentraler, sjukhus, kriminalvården och polishus. Inom den privata sektorn har gallerior, hotell och sjukhus en fortsatt god utveckling.

Varierande industrimarknad

Industrikonsulterna är beroende av utvecklingen för tillverknings- och exportindustrin i Norden, vilket tyder på en långsam återhämtning av marknaden.

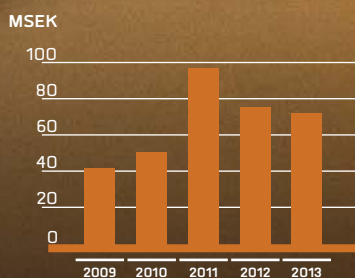
Marknadssituationen varierar för Rejlers industrikonsulter. Efterfrågan är svag för mekanisk industri och pappersindustri, medan investeringstakten är positiv inom gruvindustrin och kemisk industri. Efterfrågan avseende miljö- och energitredningar ökar.

3x2015

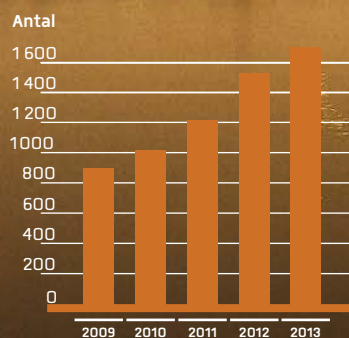
» **Rejlers tillväxtmål, 3x2015**, innebär att koncernen år 2015 ska ha minst 2015 medarbetare och omsätta minst 2015 miljoner kronor.

» **Genom rekryteringar**, strategiska förvärv och nyetableringar ska Rejlers uppnå en årlig tillväxt om cirka 15 procent i omsättning och antal medarbetare fram till 2015.

Rörelseresultat



Antal medarbetare



Fortsatt tillväxt under 2013

Under 2013 har tillväxten varit fortsatt stark och skett både genom rekryteringar och genom förvärv. Totalt har vi vuxit netto med 132 medarbetare vilket motsvarar 9 procent. Omsättningstillväxten i koncernen var 10 procent.

Med god fart mot våra mål

Affärsidé

Rejlers ska skapa värden för sina kunder genom att tillhandahålla kvalificerade tekniska konsulttjänster, teknisk rådgivning och helhetslösningar till kunder inom områdena bygg och fastighet, energi, industri samt infrastruktur.

Mål

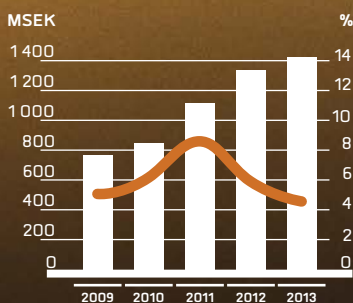
- » Det övergripande målet för Rejlers är att skapa och realisera mervärden för kunderna, medarbetarna och aktieägarna.
- » Rejlers finansiella mål från 2013 är att ha en rörelsemarginal om minst 10 procent över en konjunkturcykel.
- » Rejlers ska ha en tillväxt om cirka 15 procent per år i omsättning och antal medarbetare vilket möjliggör målet 3x2015, att koncernen år 2015 ska ha minst 2015 medarbetare och omsätta minst 2015 miljoner kronor.
- » Rejlers ser medarbetarnas hälsa som en viktig framgångsfaktor. Sjukfrånvaron ska inte vara högre än 2 procent och medarbetaromsättningen ska inte vara högre än 10 procent. Resultatet från vår medarbetarenkät ska vara lägst 80 procent av maximalt resultat.

Strategi

Rejlers strategiska huvudpunkter för att uppnå målen är:

- » Balanserad kundbas med en differentierad konjunkturkänslighet.
- » Tillväxt i Norden och Östersjöområdet under kontrollerade former genom fortsatta strategiska förvärv och organisk tillväxt.
- » Tillväxt inom teknisk rådgivning och helhetslösningar.
- » Hög intern effektivitet och ett välkänt varumärke.
- » Tydlig företagskultur och en attraktiv arbetsplats med hälsoprofilering och engagerade medarbetare.
- » Stabil utveckling där bolagets soliditet ska överstiga 30 procent.

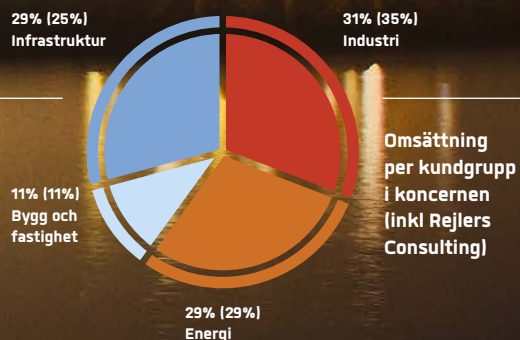
Omsättning/Rörelsemarginal



Finansiella mål

Rejlers finansiella mål från 2013 är att ha en rörelsemarginal om minst 10 procent över tiden. Under år 2013 uppgick rörelsemarginalen till 4,5 procent. Sett över fem år, 2009–2013, uppgick rörelsemarginalen i genomsnitt till 6,1 procent.

■ Omsättning ■ Rörelsemarginal



Omsättning per kundgrupp i koncernen (inkl Rejlers Consulting)

Tillväxtsstrategi med riskspridning

Koncernens tillväxtstrategi utgår från riskspridning inom områdena bygg och fastighet, energi, industri samt infrastruktur. På så vis minskas konjunkturberoendet i Rejlers verksamhet.

INCREASED SPEED TOWARDS OUR GOALS

Conny Udd tog över som vd för Rejlers Sverige i januari 2013. Under året etablerades ett nytt kontor i Falun och Rejlers blev medlem av Beyond Skiing Foundation – affärsnätverket som stödjer och utvecklar Faluns satsning inför Skid-VM 2015.

RDS



Rejlers verksamhet i Sverige är koncernens största med närmare 1 100 medarbetare.


Under året har två förvärv genomförts. Umeå Industri och Kraftkonsult, IKAB, blev en del av Rejlers Sverige under våren och i slutet av 2013 förvärvades miljökonsultbolaget Grundvattentechnik, GVT. I samband med förvärvet av GVT etablerade Rejlers ett kontor i Falun. I Sverige finns vi på ett 40-tal orter från Gällivare i norr till Malmö i söder.

En organisationsförändring genomfördes under året. Den har skapat bättre möjligheter till samarbete mellan medarbetare på olika orter i landet och även med våra kollegor i Norge och Finland. Den gör oss också rustade för att möta

våra kunders krav på nationella och nordiska lösningar. I Sverige erbjuder Rejlers tjänster inom åtta divisioner; automation, elkraft, energitjänster, installation, infra, mekanik, process och anläggning samt telekom. Tjänsterna erbjuds till kunder inom områdena bygg och fastighet, energi, industri och infrastruktur.

2013 har präglats av en god marknad inom infrastruktur och energi. Där har vi fått in många nya spännande uppdrag och lönsamheten har varit god. Även bygg- och fastighetsområdet har haft en fortsatt positiv utveckling, framför allt i storstadsområdena. Marknadssituationen inom industri har varit mer varierad i Sverige. Delar av området har haft en vikande marknad under året.

ACQUISITIONS AND IMPROVED PRESENCE

 Rejlers har verksamhet på 14 orter i Finland samt i Moskva. Vid årsskiftet var vi cirka 460 medarbetare i Finland. Under året förvärvades teknikkonsultbolaget Sähköinsinööritoimisto Matti Leppä med 20 medarbetare. Förvärvet stärker Rejlers kompetens inom bygg- och fastighetsområdet samtidigt som vi får en ökad närvaro i Åbo, en av de växande storstadsregionerna i Finland.


I Finland erbjuder Rejlers konsulttjänster inom arkitektur, automation, energi, mekanik,

miljöteknik och VVS samt totalleveranser till kunder inom områdena bygg och fastighet, energi, industri och infrastruktur.

2013 har varit ett utmanande år för tekniska konsulttjänster i Finland. Efterfrågan har varit god på våra tjänster inom energiområdet medan situationen varit mer varierad inom infrastruktur samt på bygg- och fastighetsmarknaden. Delar av industrin har haft en svag marknad under hela året.




Seppo Sorri är vd för Rejlers i Finland sedan 2007. Här står han framför sjöfartsmuseet i Kotka. En byggnad med ett djärvt formspråk vars karaktär förstärks ytterligare kvällstid av en spännande exteriör skapad av kreativ ljussättning. Rejlers har ansvarat för projektering av el-, tele- och säkerhetssystem samt den audiovisuella anläggningen. Ovanliga och varierade former satte Rejlers Ingenjörer på prov.

A portrait of Morten Thorkildsen, a middle-aged man with glasses, wearing a dark suit jacket over a blue and white striped shirt. He is standing on a cable-stayed bridge at night, with a glowing orange cable in the foreground. The background shows a modern building with illuminated windows and a dark sky.

Morten Thorkildsen utsågs till ny vd för Rejlers i Norge i november 2013. Han har tidigare arbetat på IBM i många år på ett flertal ledande positioner, de senaste tio åren som vd för IBM i Norge. Här står han på gångbron Akrobaten som går över spårområdet vid Oslo centralstation.

INTEGRATION CREATES ENERGY

 Rejlers har haft en god tillväxt i Norge under 2013 och har idag kontor på ett 20-tal orter landet över. Omega Elkraft och Railconsult förvärvades under året och närmare 60 nya medarbetare kom på det sättet till oss. Railconsult är specialiserade på tekniska konsulttjänster inom transportsektorn. Omega Elkraft erbjuder tekniska konsulttjänster inom elkraftsområdet till nätägare och operatörer av olika former av elkraftsanläggningar. Tillsammans med Rejlers befintliga konsulter inom elkraft är Rejlers nu en av de största aktörerna på den norska marknaden inom elkraftsområdet. Vid årsskiftet förvärvades även resterande 51 procent av aktierna i det norska intressebolaget Rejlers Consulting. Efter det har Rejlers cirka 250 medarbetare i Norge och vi satsar hårt på att bli ännu fler.

Under det sista kvartalet skapades en ny organisationsstruktur i Norge. Samtliga verksamheter samlas i bolaget Rejlers Norge. Den nya organisationen gäller från januari 2014 och Norge kommer från första kvartalet vid sidan av Sverige och Finland att rapporteras som ett eget segment. Det integrationsarbete som inleddes i slutet av 2013 kommer att fortgå under 2014.

I Norge erbjuder Rejlers tjänster inom elkraft, elsäkerhet, energieffektivisering, järnväg och telekom. Rejlers norska marknad fortsatte att utvecklas positivt under 2013. Stora investeringar är att vänta framöver inom områden där Rejlers är starka så som telekom, elkraft och infrastruktur.

BELOW THE SURFACE OF SARPSBORG



Bilden: I Sarpsborg har el-ledningar grävts ner i marken för att göra plats för ett nytt forskningscenter ovan mark. Vi har ansvarat för planering, projektering och projektledning. På bilden syns Jenny Ommedal som arbetar med elkraftsprojekt i Norge. Hon är en av många som jobbar med våra projekt inom området energi.

Om verksamhetsområdet energi:

Den nordiska elmarknaden står inför stora investeringar. Omfattande satsningar genomförs inom distribution av förnybar energi samt där nya säkerhets- och produktionskrav driver utvecklingen framåt. Rejlers erbjuder tjänster inom alla led av energiförsörjningskedjan, från produktion via distribution till förbrukning.

Många uppdrag handlar om att modernisera och effektivisera befintliga anläggningar åt energibolag. Rejlers arbetar här med både rådgivning, utredning, projektledning, automation och konstruktion för att effektivisera processer och öka säkerheten inom exempelvis befintliga kärnkrafts- och vattenkraftsanläggningar. Rejlers är också involverade i att planera, projektera och besikta nya anläggningar inom förnybar energi såsom vindkraft, vågkraft och solenergi. Rejlers har även lång erfarenhet av att ta fram lösningar för hur nya kraftkällor kan bindas samman till ett fungerande nät.

Ett av Rejlers andra starka områden är att arbeta med konstruktion, produktion, automation, beredning och analys av eldistributionsnät och transformatorstationer. Miljö är ett annat växande område där vi genomför miljökonsekvensbeskrivningar och arbetar med att rena förorenade områden. Vi stöttar också våra kunder genom olika typer av mätjänster inom energiområdet. Vi samlar in, presenterar och analyserar data kring energiförbrukning vilket kan leda till stora energibesparingar och minskade utsläpp.



FINLAND'S FUEL OF THE FUTURE



Bilden: Ensto är ett finskt cleantechföretag som arbetar med utveckling och tillverkning av olika elektriska applikationer. De utvecklar bland annat laddningsstationer för elbilar. Jani Räsänen, som arbetar med mekanik på Rejlers, har varit en del i det team som skapat en ny station för snabbaddning av elbilar. Stationen ser till att bilens batteri är fullt laddat på två timmar.

Om verksamhetsområdet industri:

Oavsett industri krävs kontinuerliga investeringar för ökad produktivitet, kvalitet och lönsamhet. Rejlers har en lång tradition av att genomföra industriprojekt runt om i Norden. Vi har också erfarenhet av att följa våra kunder i deras projekt världen över.

Rejlers industrikonserter erbjuder tekniska lösningar och system för att effektivisera, automatisera och utveckla industrins processer och produkter. Vi finns med hela vägen från planering, konceptutformning och analys till projektledning, konstruktion, implementering, driftsättning och underhåll. Rejlers bedriver även ett innovations- och utvecklingsarbete för att hjälpa kunder att ta fram nya produkter och system samt erbjuder leverans av hela projekt eller maskiner.

Rejlers arbetar med branscher som gruvnäringen, papper och massa, samt stål- och verkstadsindustrin. Våra ingenjörer arbetar även mot livs- och läkemedelsindustrin samt med fordon och offshore. Antingen arbetar vi integrerade i kundens organisation eller så tar vi ett helhetsansvar för en leverans eller en funktion. Långsiktighet och starka kundrelationer ger en trygghet i de stora och ofta tekniskt komplexa uppdragen inom industrin.

UP ABOVE ARENDAAL



Bilden: Øystein Johansen jobbar som fältingenjör i Norge. Jobbet med att felsöka och modernisera basstationer tar honom ofta upp på höga höjder. Att få vara med och medverka till en bättre mobiltäckning i områden där han känner folk är extra roligt.

Om verksamhetsområdet infrastruktur:

En fungerande infrastruktur är en förutsättning för ett samhälles utveckling. Både för människors rörlighet och för näringslivets konkurrenskraft. Rejlers arbetar brett inom infrastrukturområdet med modernisering och planering av exempelvis vägar, tunnlar, järnvägar, broar, flygplatser och hamnar.

Rejlers arbetar också för att möta de behov som följer av den snabba utvecklingen som sker inom telekomsektorn. Ett annat växande område är olika typer av miljötjänster i anslutning till att samhällsbyggnadsprojekt planeras runt om i Norden.

Rejlers uppdrag inom järnvägssektorn omfattar allt från totala projekttagande med projektledaransvar och förstudier till projektering av anläggningar för el-, tele-, signal- och säkerhetssystem. Järnvägsuppdragen är ofta indelade i flera delprojekt som kan pågå under många år.

Väg- och tunnelprojekten inom storstadsregionerna innehåller tekniskt komplexa system för styrning och övervakning av exempelvis trafikflöden eller ventilationssystem i tunnlar. En annan tjänst som Rejlers utför är planering och projektering av belysning i tunnlar, på broar och längs vägar.

Rejlers erbjuder även ett brett utbud av tjänster inom telekomsektorn. Typiska tjänster som Rejlers utför är projektledning, automation, nätplanering, optimering och nätdesign av både fasta och mobila nät. I takt med att nya tekniker och aktörer etablerar sig utvecklas Rejlers tjänster och uppdrag.

THE EVOLUTION OF SLUSSEN



Bilden: Rejlers utvecklar nya Slussen i Stockholm. Björn Dahlin hos oss jobbar i ett team med konsulter från flera andra bolag med att projektera el- och telesystem samt trafikledningssystem. Projektet är indelat i tre delområden; mark, vatten och land. Vi arbetar med samtliga anläggningar för land och vatten.

Om verksamhetsområdet bygg och fastighet:

Inom vårt område bygg och fastighet arbetar vi kontinuerligt med den här typen av omfattande projekt. Det är många intressen som ska tillfredsställas när nya byggnader planeras och befintliga byggs om. Bekvämlighet, energibesparing, övervakning, individualisering och lönsamhet är bara några av de krav som ska beaktas.

På Rejlers har vi ambitionen att skapa byggnader som uppfyller dessa behov genom att kombinera beprövade metoder med nyskapande lösningar.

Rejlers arbetar med både ombyggnation och nyproduktion av exempelvis affärslokaler, skolor, kontor, sjukhus, hotell, idrottsanläggningar, bostäder och industrier. Vi finns även med i tidiga skeden när nya områden ska exploateras.

Uppdragen omfattar alltifrån arkitektur och byggkonstruktion till projektledning och projektering. Vi finns med som rådgivare i olika faser av ett projekt och hjälper även våra kunder med kontroll och besiktning av färdigbyggda fastigheter.

Tjänsteutbudet är brett med alltifrån el-, tele- och VVS-projektering till styr-, regler- och kommunikationsteknik. Ett växande område är fastighetsautomation och olika lösningar för att minska energi-användningen i fastigheter. Rejlers arbetar även med uppdrag inom kraftförsörjning och belysning samt tar fram lösningar för larmsystem och brandsäkerhet.

Kunden kan idag få en tydlig bild av det slutliga resultatet under byggprocessen genom analys och visualiseringar. Vi använder oss exempelvis av BIM (Building Information Modeling).





3

1. Mobilnätet utvecklas vidare

För Huawei planerar och projektleder vi nedtagning av gammal mobilutrustning för att bereda plats för nya 4G-nät i Sverige. Vi deltar även i planeringen för utbyggnaden av nya basstationer för 4G-nätet i Sverige.

2. Gammal järnväg kan få nytt liv

Går det att ta en nedlagd järnvägssträckning i bruk igen och i så fall på vilket sätt? Det är frågor som vi just nu utreder i anslutning till Tinnosbanen som är Norges äldsta elektrifierade järnväg. Uppdraget utförs åt det norska Jernbaneverket.

3. Moderniserad tunnelbana automatiseras

Tunnelbanan i Helsingfors genomgår just nu en modernisering där man successivt övergår till ett automatiserat styrsystem. Helsingfors stads trafikverk har anlitat oss för projektledningstjänster i samband med att det nya styrsystemet införs.

4. Nytt ljus på Landsarkivet i Göteborg

Landsarkivsbyggnaderna i Göteborg ritades av arkitekten Gustaf Améen och stod klara 1911. En omfattande renovering har genomförts och en modern tillbyggnad har tillkommit. Rejlers har arbetat med att projektera el- och teleanläggningar. Arbetet har skett med varsam hand för att utforma en ljussättning som lyfter fram byggnadens karakteristiska arkitektur.

5. Energimätning åt Fingrid

Rejlers har tecknat ett avtal med det finska stamnätsföretaget Fingrid. Avtalet omfattar tekniska konsulttjänster inom området energimätning.

6. Olja renas istället för kasseras

Rejlers har arbetat med systemuppbyggnad och framtagandet av styrsystem för en moduluppbyggd anläggning som kemiskt och mekaniskt renar oljor. Uppdraget har utförts åt Recond Oil som utvecklar ny teknik för rening av oljor inom industrin likväl som ny teknik för återanvändning av allehanda oljor som annars går till destruktion.

7. Finnairs nya huvudkontor HOTT

Bygget av Finnairs nya huvudkontor på Helsingfors flygplats inleddes i januari 2012. Rejlers har varit ansvarig för projektering av all el och belysning i byggnaden. Vi har även arbetat med utformning av telekom- och säkerhetssystem. Det sju våningar höga komplexet är utformat i enlighet med den internationella standarden LEED.

8. Industripark spar energi

Raufoss Industripark är en av Norges största med närmare 300 byggnader. De ser en stor ekonomisk och miljömässig vinst med att genomföra energibesparande åtgärder. Rejlers är anlitade för arbetet med att göra energianalyser och energimärkning inom området.

9. Nytt belysningssystem i kärnkraftverk

I kärnkraftverket Lovisa, utanför staden med samma namn, utformas ett nytt belysningssystem för nödsituationer och evakuering. Ville-Veikko Karhunen och hans ingenjörskollegor på Rejlers i Finland arbetar med detta uppdrag och med annat underhållstekniskt arbete åt Fortum Power and Heat.



6



8



9



10. Snabba tåg genom landet

Trafikverket har gett Rejlers i uppdrag att ta fram en teknisk systemstandard för en höghastighetsjärnväg i Sverige. Ett prestigefullt utredningsuppdrag som kan leda till att snabba tåg rullar genom landet i framtiden.

11. Transmissionsledning för vindkraft

I Piteå är planerna långt gångna på att bygga en ny stor vindkraftsanläggning med potential för uppemot 1100 vindkraftsverk. Rejlers har anlitats för att projektera delar av den nya kraftledningen som ska överföra el från vindkraftsparken till stamnätet.

12. Konstruktion av antennmast Svalbard

På Torfjellet på Svalbard ligger Avinors anläggning som är en del av inflygnings-systemet till Longyerbyens flygplats. Rejlers har konstruerat anläggningens antennmast som utformats för att utstå de stora påfrestningar som klimatet på Svalbard innebär med permafrost och hårda vindar.

13. Reningssystem i kärnkraftverk

Westinghouse Electric Sweden har anlitat Rejlers för framtagning av installationsunderlag och hållfasthetsanalyser för ett fördröjningssystem för radioaktiva gaser i kärnkraftverket Oskarshamn 2.

14. Bra ljus får människor trygga

I Kristiansand arbetar vi med att ta fram en belysningsplan för att skapa trygghet på viktiga gång- och cykelstråk. Projektet ska leda till att människor känner sig säkra när de färdas längs stadens centrala stråk, såväl dag- som kvällstid.



15. Ny bentonitanläggning

LKAB:s befintliga anläggning för malning och torkning av bentonit i Luleå är över 40 år gammal. När en ny anläggning nu ska uppföras är Rejlers med och tillför kunskap inom flera områden. Vi har anlitats som teknikansvarig för bland annat mekanisk design, el, automation och ventilation.

16. Sporthall i Yaroslavl

ZAO Hansastroi har tecknat ett avtal med Rejlers som omfattar teknisk konsult-hjälp med bygglov och planering av elsystem i en sporthall i staden Yaroslavl. Den totala byggnadsytan är cirka 16 000 kvadratmeter.

17. Aker Brygge tar hjälp av Rejlers

Stranden 1 är byggnaden som markerar ingången till Aker Brygge, området som idag är en av Oslos populäraste mötesplatser. Stranden 1 genomgår en omfattande renovering både in- och utvändigt. Rejlers projekterar alla elektriska anläggningar.

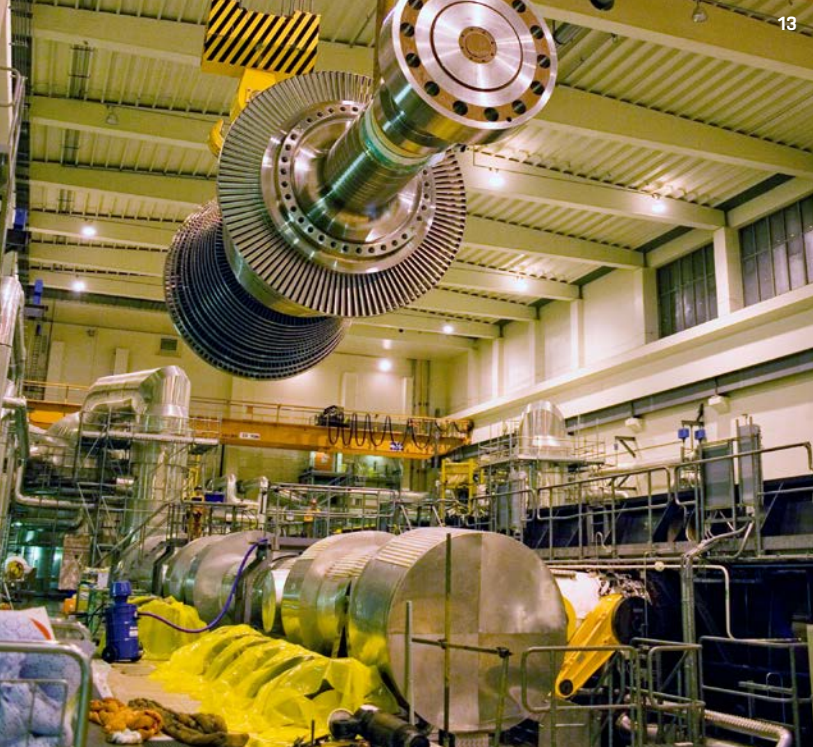
18. Karhula kartongfabrik

Rejlers projekterar rörsystem, värmekabelanläggning och stålkonstruktioner för ett värmeåtervinningssystem i Karhula kartongfabrik.

19. Flyga och surfa inomhus

Sirius är ett sport- och upplevelsecentra i Pyttis som öppnade 2013. Där kan man både flyga och surfa inomhus. Rejlers har varit engagerat i utformningen av lösningar för el och telekom samt för byggnadens säkerhetssystem.





Vi har energi för att göra världen lite bättre!

» **Corporate Social Responsibility** (CSR) betyder ett ansvarsfullt företagande. Målet är att ta ett etiskt och socialt ansvar för företagets verksamhet och uppmuntra till aktiviteter som har en positiv inverkan på medarbetare, miljö och samhälle. Vi ställer höga krav på såväl ekologiska, etiska som samhällsekonomiska aspekter när vi driver våra affärer. Rejlers har även ett brett engagemang för hälsofrämjande aktiviteter, bland annat genom samarbeten med organisationer som stödjer idrott och med organisationen Star for Life i Sydafrika.

CSR-STRATEGI

Rejlers har tagit fram en CSR-strategi där vårt engagemang delas in i följande områden: Medarbetare, Miljö och Samhälle. Varje hållbarhetsområde har två strategiska och långsiktiga mål som vi aktivt kommer att arbeta med under 2014.

Alla har lika värde

Rejlers stödjer och respekterar de tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöproblem och antikorrup­tion som finns i FNs Global Compact.

Alla medarbetare på Rejlers ska behandlas med respekt och värdighet. Vi verkar för att alla medarbetare ska behandlas lika och ges samma möjligheter oavsett kön, etniskt eller nationellt ursprung, religion, ålder, sexuell läggning eller politisk uppfattning. Detta återspeglas i vår dagliga verksamhet och vid våra rekryteringar.

Code of Conduct

Rejlers uppförandekod (Code of Conduct) lanserades under 2013. Koden innehåller regler

för Rejlers affärsmässiga uppträdande och företagets ansvar gentemot kollegor, kunder, aktieägare och andra intressenter. I vårt umgänge med kunder, underentreprenörer, leverantörer och andra intressenter ska vi iaktta stor försiktighet om vi i kontakt- eller relationsfrämjande syfte erbjuder, eller erbjuds, förmåner eller aktiviteter av olika slag.

MILJÖ

Rejlers gör en betydande insats för utvecklingen av ett hållbart samhälle genom de projekt vi utför åt våra kunder. Många av våra uppdrag handlar om hållbara och energieffektiva lösningar. Ett mål är att minska utsläpp av växthusgaser genom att använda miljösmarta transporter när vi reser i tjänsten och genom att i möjligaste mån ersätta tjänsteresor med IT-möten. Ett annat mål är att alla medarbetare ska genomgå en miljöutbildning som Rejlers introducerade under året.

De stora miljövinsterna med Rejlers verksamhet uppstår då vi hjälper våra kunder att effektivisera, modernisera och automatisera sin infrastruktur och sina processer. Det kan handla om alltifrån energibesparingar och materialval i våra byggnader till utvecklingen av förnybar energiproduktion och en hållbar infrastruktur.

Rejlers medarbetare ska ha insikt om miljöns betydelse och verka för att följa internationella och nationella miljömål. Medarbetarna på Rejlers ska bidra med sin kunskap och tillsammans med våra kunder göra val som bidrar till en hållbar utveckling.

Rejlers är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001. Det innebär att våra uppdrag, från idé till utförande, planeras och styrs med avseende på kvalitet och miljö. Rejlers bedriver även ett



Rejlers tre CSR-ambassadörer tillsammans med årets tre stipendiater.



Bilden är tagen när Rejlers CSR-ambassadörer besökte Sydafrika i februari.

arbete för att minimera sin egen direkta miljöpåverkan i de egna kontorsmiljöerna och genom vårt resande. Under 2013/14 delas en cykel ut till varje kontor i hälsans och miljös tecken.

Rejlers stödjer projektet Ett Rent Östersjön som drivs av John Nurminens Stiftelse. Insatser görs för att rena utsläppen av fosfor och för att minska risken för oljeolyckor.

SAMHÄLLE

Den största insatsen Rejlers gör för samhällsutvecklingen är att skapa nya arbetstillfällen genom att fortsätta växa i Norden med en god lönsamhet. Ett mål är att inspirera ungdomar till att studera på högskolor och universitet och välja ingenjörsvetenskap. Detta gör vi dels genom att medverka på arbetsmarknadsdagar och dels genom att samarbeta med organisationen Star for Life. Det andra målet är att uppmuntra till idrott och motion genom att stödja nätverk och tävlingar såsom Stafettvasan, ÖTILLÖ och Beyond Skiing.

Star for Life – skolprojekt i Sydafrika

Star for Life har ett unikt program för att förhindra spridningen av hiv och aids bland ungdomar i södra Afrika. Genom att coacha och vägleda ungdomar till en bättre självkänsla kan de göra hälsosamma val och få en bättre framtid. För femte året sponsrar Rejlers en egen skola i Sydafrika, Qhakaza High-school, som har över 1000 elever. Några resultat av programmet är en förbättrad hälsa för eleverna, en kraftig minskning av antalet tonårsgraviditeter, fler ungdomar i arbete, fler elever till universiteten och bättre framtidsmöjligheter. 2014 kommer Rejlers att finansiera stipendier för ett antal elever i avgångsklassen så att de kan påbörja universitetsstudier för att bli ingenjörer.

CSR-ambassadörer

Rejlers medarbetare uppmanas att ansöka om att bli CSR-ambassadörer. En jury utser tre personer. I år utsågs Eleonora

Karlsson, Antti Autio och Eirik Lundevold. De utbildas i CSR-arbetet och får bland annat åka till Sydafrika i februari med Star for Life och berätta om ingenjörsvetenskapen på vår skola, Qhakaza High School. De får också möjlighet att träffa våra stipendiater i Sydafrika och följa deras utveckling. Ambassadörerna får en viktig roll i att implementera och tydliggöra Rejlers CSR-arbete i förhållande till kollegor, kunder och andra intressenter.

ÖTILLÖ

ÖTILLÖ är en multisport/aquathlon-tävling som äger rum i Stockholms skärgård mellan 26 öar, från Sandhamn till Utö. Aquathlon innebär att man växlar mellan simning och löpning. Rejlers deltar med ett lag och är huvudsponsor för tävlingen.

Beyond Skiing

Rejlers är medlem av Beyond Skiing Foundation - affärsnätverket som stödjer och utvecklar satsningen inför Skid-VM 2015 i Falun. Vi deltar för att visa vårt starka engagemang för hälsofrämjande aktiviteter. Genom nätverket hoppas Rejlers också kunna knyta nya affärskontakter och utöka sitt nätverk, både lokalt i regionen men även nationellt och internationellt.

Cyklar till Paris för Barncancerfonden

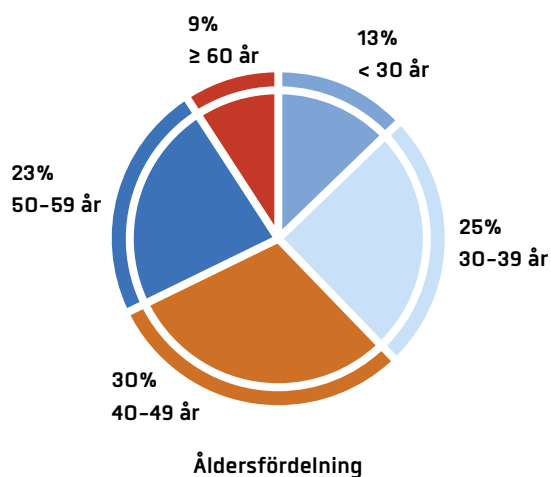
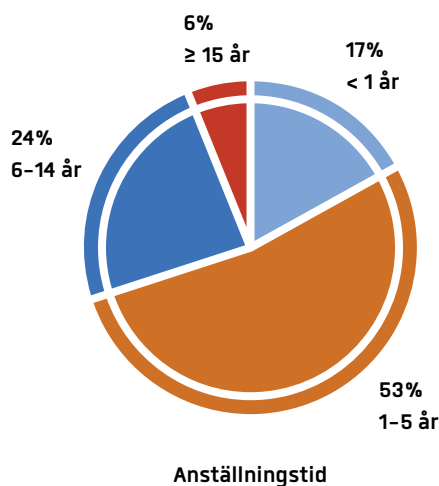
Team Rynkeby är ett internationellt välgörenhetsprojekt med 1200 cyklister som varje sommar cyklar till Paris för att samla in pengar till barn med cancer och deras familjer. 2013 sponsrade Rejlers teamet med Aron Anderson i spetsen. Aron fick barncancer när han var åtta år och är sedan dess rullstolsburen. Han tog sig till Paris genom att cykla med armarna i en specialgjord cykel.



ENERGY AT WORK



Stina Thullbom, konsult inom mekanik
Stefan Nilsson, konsult inom telekom
Lars Andersson, konsult inom mekanik
Mats Lundström, regionchef
Barbro Nilsson, kontorsadministratör



» **Rejlers har vuxit snabbt** de senaste åren. Ny kompetens och styrka har tillförts både via förvärv och genom rekrytering i Norge, Sverige och Finland. För första gången har vi varit med i Universums undersökning Sveriges Bästa Arbetsgivare 2013 och resultatet lät inte vänta på sig; vi klev direkt in på topp 20. Vi blev också utsedda till Årets Nykomling när unga yrkesverkssamma högskoleingenjörer listar sina drömarbetsgivare.

Kultur och varumärke

Att ha ett starkt arbetsgivarvarumärke är viktigt för oss. Vår framgång är kopplad till om vi lyckas fortsätta att attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna. Här är både företagskulturen och varumärket viktiga beståndsdelar för att kunna fortsätta att växa och utvecklas.

Vår företagskultur med tydliga värderingar och vår medvetna satsning på hälsa bidrar till vår attraktionskraft som arbetsgivare. Den gör också att vi har lätt att integrera nya verksamheter. Varje förvärv hjälper oss att bli bättre. Vi får nya idéer, kunskap och lösningar. Under året har vårt arbete med varumärket bidragit till en ökad synlighet och förståelse för möjligheterna som finns på Rejlers. Konceptet Energized Engineering visar på ett modernt sätt upp den kunskap och energi som finns hos oss.

Hälsosamt företag

Rejlers har i många år haft en medveten satsning på hälsa. Vi arbetar aktivt med att skapa förutsättningar för att få våra medarbetare att må bra – då tror vi även att vi lyckas som företag. En flexibel syn på arbetstider och smidiga tekniska lösningar är viktiga delar. Bra förmånlösningar för bland annat friskvård, sjukvård och försäkringar bidrar också till ett positivt klimat som underlättar vardagen, oavsett om det gäller utmaningar på arbetet eller på fritiden.

Ledarutveckling

En förutsättning för att trivas och må bra är att relationen mellan medarbetare och ledare fungerar. Vi lägger stor vikt vid att rekrytera och utveckla våra ledare. Att vara ledare på Rejlers handlar om att utveckla både medarbetare och affärer. Det personliga ledarskapet utvecklas utifrån våra grundläggande värderingar och ett gemensamt ledarutvecklingsprogram.

Medarbetarutveckling

Det ska vara enkelt att vara anställd på Rejlers. Organisationen är platt och decentraliserad, det är högt i tak och beslutsvägarna är korta. Att hela tiden utvecklas och erbjudas nya utmaningar är motiverande för våra medarbetare och är ett betydelsefullt bidrag till trivseln på arbetsplatserna.

Vår snabba tillväxt gör att det hela tiden skapas nya utvecklingsmöjligheter. Det kan handla om nya uppdrag och kunder, uppdragsledaransvar, utmaningar på en annan ort eller att gå in i en ledarroll. Alla medarbetare har minst en gång per år utvecklingssamtal med sin närmaste chef. Utifrån dessa samtal sätts individuella utvecklingsplaner för kort- och långsiktiga mål som rör både arbetsuppgifter och utbildning.

Medarbetardata	2013	2012	2011	2010	2009
Antal medarbetare	1664	1532	1279	1147	961
Medelålder	44	43	43	42	42
Total sjukfrånvaro, %	2,5	2,2	2,0	1,9	2,4
Varav långtidsfrånvaro, %	0,7	0,6	0,4	0,5	0,9

Mats Lithner och Linda Rabbe Haugen

”På Rejlers finns många experter inom olika områden”

» Mats och Linda började ungefär samtidigt på Rejlers.

Under 2010 blev Mats rekryterad till Rejlers för att arbeta med järnvägsprojekt över hela Sverige. Linda kom till Rejlers i Norge som specialist inom området energieffektivisering.

Linda har just tagit klivet upp till divisionschef. Mats har nyligen levererat en utredning där han undersökt en teknisk systemstandard för höghastighetsjärnväg i Sverige. Trots att de arbetar i olika länder med skilda kompetenser har de samsyn kring det företag som de nu är en del av.

– Rejlers är inte bara ett vanligt teknikkonsultbolag. Det finns något i kulturen som gör att det är roligare här. Familjeandan är stark och värderingarna sitter rotade. Vi är personliga i mötet med varandra, det gör att jag trivs, säger Mats.

– Jag gillar också den laganda som finns och det hälsofokus som genomsyrar företaget. Att ha en värdering som hälsosam är speciellt, titta bara på alla som åker StafettVasan, säger Linda.

I flera år har mängder av Rejlare från Sverige, Finland och Norge ställt sig på startlinjen för att tävla i lag om fem i StafettVasan. Under några dagar åker de iväg tillsammans, bor på logement och byter vallatips. Förra året var det ungefär 110 personer på plats i Vasaloppsspåren från Rejlers.

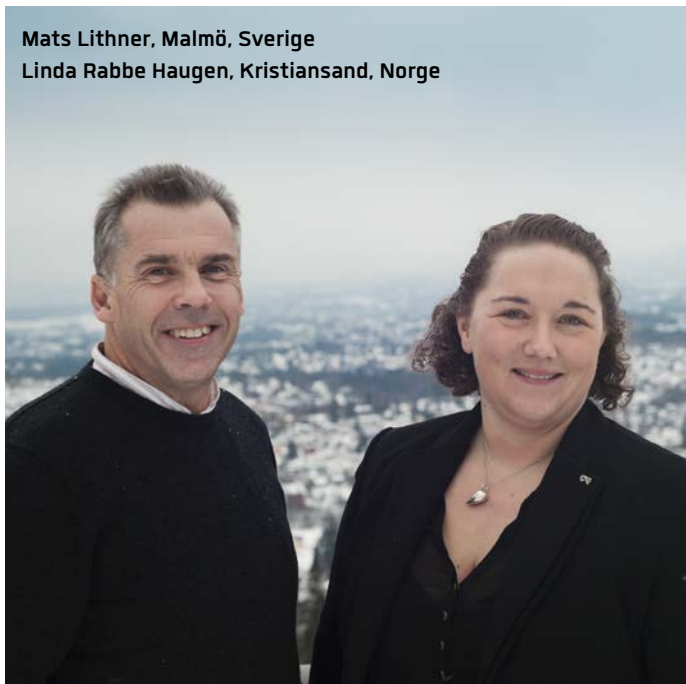
Linda och Mats ser med tillförsikt på framtiden. Den lokala förankringen med många kontor över hela Norden är grunden. Som medarbetare har du ett stort ansvar att driva affärerna och utveckla företaget framåt. De tror också att ett utökat nordiskt samarbete är en nyckel till framgång för Rejlers.

– Många av våra kunder är nordiska och infrastrukturen vet ju inga gränser. Se bara på det som händer i Malmö där vi arbetat i många år med att binda ihop Sverige med resten av Europa via Citytunneln och Öresundsbron.

Mats och Linda pratar också mycket om varumärket. Det är viktigt att fortsätta berätta om vad vi kan och vilka vi är för att attrahera nya kollegor och kunder. En annan framgångsfaktor är att fortsätta utveckla vår spetskompetens.

– På Rejlers finns många experter inom olika områden. Det är fantastiskt att få arbeta i en miljö där det finns så mycket kunskap. Det är utvecklande på alla sätt, säger Linda.

Mats Lithner, Malmö, Sverige
Linda Rabbe Haugen, Kristiansand, Norge



Petter Arnesen,
Oslo, Norge



Tiina Pajunen,
Mikkeli, Finland



Läs fler intervjuer med våra medarbetare på rejlers.com



LAURI VALKONEN

Född 1955

Invald 2002.
Civilingenjör.
Tidigare koncernchef i Rejlers Finland Oy.
Övriga väsentliga uppdrag: styrelseledamot i Suur-Savo Energistiftelse.
Rejlersmedarbetare sedan 1985.
Aktieinnehav i Rejlers: 50 000 A-aktier, 438 000 B-aktier.

PETER REJLER

Född 1966

Ordförande sedan 2 maj 2012.
invald 2010.
Civilingenjör.
Tidigare vd och koncernchef Rejlers AB. 1999-2012.
Tillträdande vd och koncernchef Rejlers AB.
Aktieinnehav i Rejlers: 911 250 A-aktier.

THORD WILKNE

Född 1943

Invald 2007.
Ekonom.
Grundare av WM-data.
Övriga väsentliga uppdrag: styrelseledamot i Addnode Group AB, Temagruppen Sverige AB och DIBS Payment Services AB.
Aktieinnehav i Rejlers: 200 000 B-aktier.

ANDERS JONSSON

Född 1950

Invald 2011.
Civilingenjör.
Tidigare ABB koncernledning i Zurich.
Övriga väsentliga uppdrag: styrelseordförande i Talis GmbH och Alimak Hek AB, styrelseledamot i Battenfeld Cincinnati GmbH, Micronic Mydata, vice ordförande i Svensk Schweiziska Handelskammaren samt rådgivare till Triton Advisers Ltd.
Aktieinnehav i Rejlers: 10 456 B-aktier.

STEN PETTERSSON

Född 1970

Arbetsgagarrepresentant.
Invald 2009.
Gymnasieingenjör.
Projektchef i Rejlers Sverige AB.
Aktieinnehav i Rejlers: 700 B-aktier.

JAN SAMUELSSON

Född 1950

Invald 2010.
Civilekonom.
Tidigare koncernchef för Lunds Energikoncernen AB.
Övriga väsentliga uppdrag: styrelseordförande i Värmeforsk samt styrelseledamot i Stena Renewable AB.
Aktieinnehav i Rejlers: 500 B-aktier.

BJÖRN LAUBER

Född 1965

Arbetsgagarrepresentant.
Invald 1998.
Civilekonom.
Ekonom i Rejlers Sverige AB.
Aktieinnehav i Rejlers: –

ÅSA SÖDERSTRÖM JERRING

Född 1957

Invald 2007.
Civilekonom.
Tidigare vd SWECO Theorells, Ballast Väst och informationschef NCC Bygg.
Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i ELU Konsult AB och Infobooks AB, styrelseledamot i JM AB, Vattenfall AB, San Sac AB, Scanmast AB och Nordic Room Improvement AB.
Ledamot i IVA.
Aktieinnehav i Rejlers: 2 300 B-aktier.

IVAR VERNER

Född 1947

Vice ordförande sedan 2 maj 2012.
Invald 2010.
Civilekonom.
Tidigare auktoriserad revisor, ordförande i Grant Thornton Sweden AB.
Övriga väsentliga uppdrag: styrelseordförande i Erlandsons Brygga AB, Constrera och Centrumfastigheter i Norrtälje AB, vice ordförande i Forex Bank samt styrelseledamot i Bioarctic Neuroscience AB.
Aktieinnehav i Rejlers: 5 000 B-aktier.

MARIANNE FROSTESJÖ *(ej i bild)*

Född 1967

Arbetsgagarrepresentant, suppleant.
Invald 2007.
Gymnasieingenjör.
Mekanikkonstruktör i Rejlers Sverige AB.
Aktieinnehav i Rejlers: –

**EVA K NYGREN****Född 1958**

Finanschef Rejlers AB.
Medarbetare sedan 2013.
Aktieinnehav i Rejlers:

—

CONNY UDD**Född 1971**

Vd Rejlers Sverige AB.
Medarbetare sedan 2001.
Aktieinnehav i Rejlers:

—

SEPPO SORRI**Född 1966**

Vd Rejlers Finland Oy.
Medarbetare sedan 2005.
Aktieinnehav i Rejlers:

—

EVA NYGREN**Född 1955**

Avgående vd och koncernchef
Rejlers AB.
Medarbetare sedan 2012.
Aktieinnehav i Rejlers:

—

MORTEN THORKILDSEN**Född 1961**

Vd Rejlers Norge AS.
Medarbetare sedan 2013.
Aktieinnehav i Rejlers:

—

REBECKA OXELSTRÖM**Född 1973**

Kommunikationschef Rejlers AB.
Medarbetare sedan 2012.
Aktieinnehav i Rejlers:

—

MIKAEL SCHMIDT**Född 1958**

HR-chef Rejlers AB.
Medarbetare sedan 2007.
Aktieinnehav i Rejlers:

—

Aktien

Rejlers aktiekapital uppgår vid årsskiftet till 22 843 442 kronor och totalt antal röster uppgår till 22 682 971. Vid årets slut var det totala antalet aktier i bolaget 11 421 721 fördelat på 1 251 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 10 170 471 aktier av serie B (1 röst per aktie). Aktier av serie A kan konverteras till aktier av serie B. Varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fullt antal ägda eller företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Bemyndigande om nyemission

Årsstämman 2013 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om nyemission om högst 1 000 000 aktier av serie B fram till nästa årsstämma. Vid fullt utnyttjande motsvarar bemyndigandet en utspädning om 8,1 procent av kapitalet och 4,2 procent av rösterna. Styrelsen har under år 2013 utnyttjat stämmans bemyndigande i samband med förvärvet av Umeå Kraft Konsult AB, IKAB, då apportemission om 100 000 aktier serie B genomfördes.

Under februari 2014 genomförde Rejlers, med stöd av årsstämmans bemyndigande från den 2 maj 2013, en emission om totalt 900 000 nya aktier av serie B i Rejlers med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till fonder förvaltade av Nordea Fonder AB. Skälet till avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt var att tillföra nytt kapital och på så sätt möjliggöra omfinansiering av tidigare förvärv samt finansiering av framtida förvärv.

Utdelningspolicy

Rejlers långsiktiga utdelningspolicy är att cirka 50 procent av bolagets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Styrelsens föreslagna utdelning om 2,00 kronor (3,00) per aktie innebär att 45 procent (58) av resultat per aktie delas ut.

Notering och handel

Bolagets aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan efter att ha varit noterad på Nordic Growth Market, NGM sedan den 8 maj 2003. Under år 2013 har 1 401 862 aktier omsatts till ett sammanlagt värde om 122 788 496 kronor på Nasdaq OMX. Sista betalkurs för Rejlers serie B var 93,50 kronor (70,00) per aktie vid årets slut, en ökning med 34 procent jämfört med 2012-12-28. Högsta respektive lägsta kurs under året var 100,00 respektive 69,25 kronor.

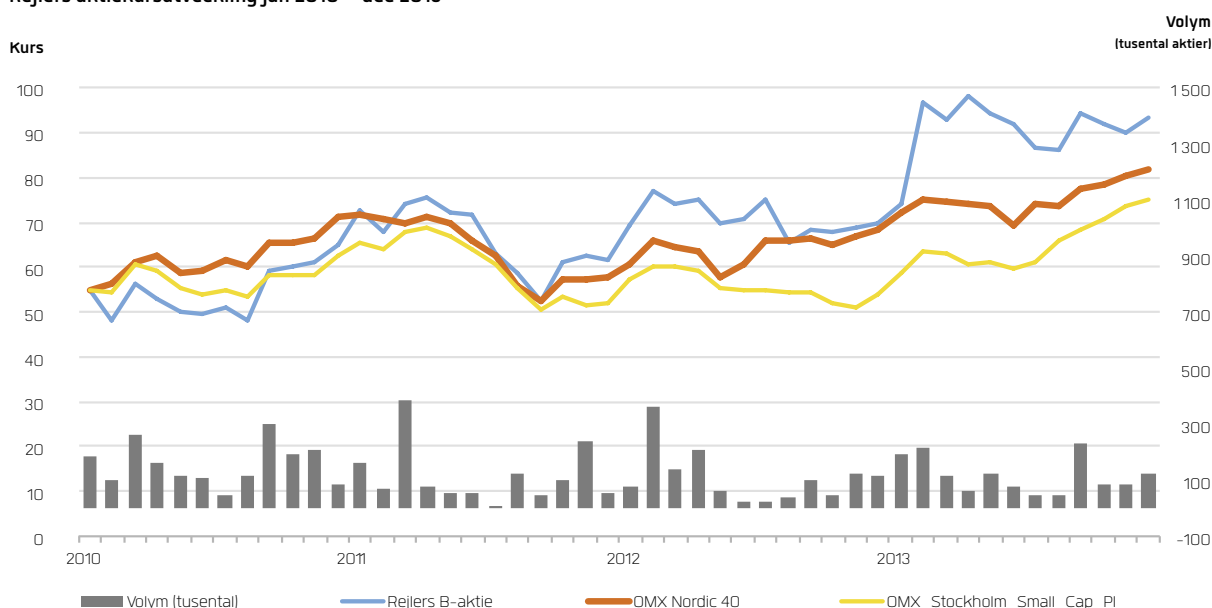
Ägarförhållanden

Vid utgången av 2013 var antalet aktieägare 1 779. Institutioner och fonder ägde 19 procent av rösterna och 35 procent av kapitalet. Utländska ägare stod för 9 procent av rösterna och 13 procent av kapitalet. Familjen Rejler ägde 61 procent av rösterna och 27 procent av kapitalet, varav styrelseordförande Peter Rejler 40 procent av rösterna och 8 procent av kapitalet. Stora ägare vid sidan av familjen var Lannebo fonder, Didner & Gerge Fonder samt styrelseledamoten Lauri Valkonen. De tio största ägarna framgår av tabellen på följande sida.

Aktieägarkontakter

Rejlers informerar aktivt om bolaget för att underlätta värderingen av bolagets aktie. Kontaktpersoner för detta är förutom vd, koncernens finanschef, kommunikationschef respektive IR-ansvarige.

Rejlers aktiekursutveckling jan 2010 – dec 2013



Rejlers tio största ägare

Tabellen visar förhållandet per 2013-12-30.

Namn	A-aktier	B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Peter Rejler	911 250	–	8,0	40,2
Jan Rejler, direkt och genom bolag	262 500	382 450	5,6	13,3
Lannebo Micro Cap	–	1 444 000	12,6	6,4
Didner & Gerge – Småbolag	–	989 180	8,7	4,4
Lauri Valkonen	50 000	443 000	4,3	4,2
Lisa Rejler	8 750	773 000	6,9	3,8
Swedbank Robur Fonder	–	829 906	7,3	3,7
Martina Rejler	8 750	696 250	6,2	3,5
Fondita Nordic Micro Cap	–	466 200	4,1	2,1
Lannebo Micro Cap II	–	361 264	3,2	1,6
Summa 10 största ägarna	1 241 250	6 385 250	66,9	83,2
Summa övriga ägare	10 000	3 785 221	33,1	16,8
Summa	1 251 250	10 170 471	100,0	100,0

Fördelning av aktieinnehav

Tabellen visar förhållandet per 2013-12-30.

Antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
0–500	1 192	217 938	1,91	0,96
501–1 000	246	214 684	1,88	0,95
1 001–5 000	236	599 138	5,25	2,69
5 001–10 000	40	315 857	2,77	1,44
10 001–15 000	13	169 135	1,48	0,75
15 001–20 000	11	200 666	1,76	0,88
20 001–	41	9 704 303	84,96	92,33
Summa	1 779	11 421 721	100,00	100,00

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Ökning av aktier	Summa aktier
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	–	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission ³⁾	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001
2008	Nyemission ³⁾	75 440	21 643 442	37 720	10 821 721
2010	Nyemission ⁴⁾	1 000 000	22 643 442	500 000	11 321 721
2013	Nyemission ⁵⁾	200 000	22 843 442	100 000	11 421 721

1) Nyemission med stöd av teckningsoptioner.

Endast aktier av serie B emitterades.

2) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy.

Endast aktier av serie B emitterades.

3) Tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy.

Endast aktier av serie B emitterades.

4) Apportemission i samband med förvärvet av Råbe-bolagen.

Endast aktier av serie B emitterades.

5) Apportemission i samband med förvärvet av Umeå Industri- och Kraftkosult AB (IKAB).

Endast aktier av serie B emitterades.

Data per aktie

	2013	2012	2011	2010	2009
Resultat per aktie efter utspädning, kr	4,44	5,17	5,68	3,22	2,61
Eget kapital per aktie vid periodens slut	31,13	29,50	27,75	23,74	21,31
Utdelning per aktie	2,00 ¹⁾	3,00	3,00	1,75	1,50

1) 2013 föreslagen utdelning

Femårsöversikt

Resultaträkningar i sammandrag, MSEK

	2013	2012	2011	2010	2009
Rörelseintäkter	1 464,7	1 332,7	1 146,0	838,9	776,8
Personalkostnader	-1 004,1	-929,7	-757,5	-578,8	-533,8
Övriga externa kostnader	-370,8	-304,0	-273,2	-194,4	-185,6
Av- och nedskrivningar	23,2	-19,5	-16,2	-15,3	-17,0
Andelar i intresseföretags resultat	-0,6	-0,1	1,2	0,8	0,3
Rörelseresultat	66,0	79,4	100,3	51,2	40,7
Finansnetto	-2,3	-3,4	-2,7	-1,9	-0,4
Resultat efter finansnetto	63,7	76,0	97,6	49,3	40,3
Skatt	-13,0	-17,5	-33,2	-14,0	-12,0
Årets resultat	50,7	58,5	64,4	35,3	28,3
Data per aktie					
Resultat per aktie efter utspädning, kr	4,44	5,17	5,68	3,22	2,61
Eget kapital per aktie vid periodens slut	31,13	29,50	27,75	23,74	21,31
Utdelning per aktie (2013 föreslagen utdelning)	2,00	3,00	3,00	1,75	1,50
Genomsnittligt antal aktier	11 381 173	11 321 721	11 321 721	10 946 721	10 821 721
Antal aktier vid periodens slut	11 421 721	11 321 721	11 321 721	11 321 721	10 821 721

Balansräkningar i sammandrag, MSEK

	2013	2012	2011	2010	2009
Immateriella tillgångar	303,5	220,3	208,7	206,3	105,6
Materiella tillgångar	30,5	29,9	27,3	28,6	31,1
Finansiella tillgångar (inkl uppskjuten skatt)	36,3	39,4	42,0	6,3	3,0
Kortfristiga fordringar	455,1	373,7	316,7	258,8	185,0
Likvida medel	49,0	38,7	48,7	39,6	62,7
Summa tillgångar	874,4	702,0	643,4	539,6	387,4
Eget kapital	355,6	334,1	314,4	281,7	230,6
Långfristiga skulder	146,8	106,7	114,2	93,5	33,7
Kortfristiga skulder	372,0	261,2	214,8	164,4	123,1
Summa eget kapital och skulder	874,4	702,0	643,4	539,6	387,4

Kassaflöde i sammandrag, MSEK

	2013	2012	2011	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20.0	61.1	61.0	19.2	30.7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-84.1	-27.6	-63.5	-102.5	-12.3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	75.0	-43.0	11.8	63.3	-32.8
Årets kassaflöde	10.9	-9.5	9.3	-20.0	-14.4

Nyckeltal

	2013	2012	2011	2010	2009
Rörelsemarginal, %	4.5	6.0	8.8	6.1	5.2
Vinstmarginal, %	4.4	5.7	8.5	5.9	5.2
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	14.7	18.0	21.6	14.1	12.2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14.3	19.2	26.8	11.3	16.3
Kassalikviditet (exkl outnyttjad checkkredit), %	136	158	170	186	201
Soliditet, %	40.7	47.6	48.9	52.2	59.5
Skuldsättningsgrad, ggr	0.6	0.3	0.3	0.2	0.1
Räntetäckningsgrad, ggr	10	15	20	22	41
Nettoskuld, MSEK	154.7	57.9	55.9	24.4	-
Outnyttjad checkkredit, MSEK	9.9	44.3	15.0	11.1	15.0
Disponibla medel, MSEK ¹⁾	58.9	83.0	63.7	50.7	77.7
Investeringar, MSEK	84.9	28.2	66.1	106.4	13.0
Debiteringsgrad, %	75	76	76	74	74
Antal arbetsdagar	249	248	251	250	249
Årsanställda	1 537	1 429	1 216	1 010	895
Antal medarbetare vid årets slut	1 664	1 532	1 320	1 091	967
Omsättning per årsanställd, TSEK	953	933	942	830	868

1) Med disponibla medel avses likvida medel och outnyttjad checkkredit

Definitioner

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalt看id.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Disponibla medel

Likvida medel plus checkkredit.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

Omsättning per årsanställd

Intäkt per årsanställd.

Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till intäkter.

Rörelseresultat per årsanställd

Rörelseresultat exklusive jämförelseförstörande poster per medeltal årsanställda.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i förhållande till intäkter.

Förvaltningsberättelse

Rejlers AB (publ)

Organisationsnummer 556349-8426

Styrelsen och verkställande direktören för Rejlers AB (publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31.

Verksamhet

Rejlers grundades 1942 och erbjuder tjänster till kunder inom områdena bygg och fastighet, energi, industri och infrastruktur. Rejlers hade vid årets utgång totalt 1 664 medarbetare (1 532) fördelat på drygt 80 kontor i Sverige, Finland, Norge och Ryssland. Huvudkontoret ligger i Stockholm. Rejlers verksamhet är indelad i två segment, Rejlers Sverige/Norge och Rejlers Finland. Verksamheterna i Sverige och Norge sorterar under segment Sverige/Norge och verksamheterna i Finland och Ryssland under segment Finland.

Koncernens omsättning och resultat

För helåret uppgick omsättningen till 1 464,7 MSEK (1 332,7), en ökning med 10 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 66,0 MSEK (79,4). Rörelsemarginalen uppgick till 4,5 procent (6,0). Debiteringsgraden uppgick till 75 procent (76). Resultat efter finansnetto uppgick till 63,7 MSEK (76,0) och resultat efter skatt blev 50,7 MSEK (58,5). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 4,44 kr (5,17). Finansiella intäkter uppgick till 3,8 MSEK (2,2) och finansiella kostnader uppgick till -6,1 MSEK (-5,6).

Under året har åtgärder vidtagits för att avveckla och omstrukturera olönsamma verksamheter i Sverige. I kombination med en svagare beläggning framförallt under fjärde kvartalet har detta inneburit ett försämrat resultat för segment Sverige/Norge. I Finland har marknadsituationen inom industri ytterligare försvagats under 2013 vilket lett till minskad omsättning och försämrat resultat.

Året innehöll en arbetsdag mer jämfört med föregående år.

Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor och har inte påverkat koncernens resultat väsentligt.

Omsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per segment

	Omsättning, MSEK		Rörelseresultat, MSEK		Rörelsemarginal, %	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Rejlers Sverige/Norge	1 184,5	1 062,8	85,4	91,7	7,2	8,6
Rejlers Finland	283,2	288,4	11,1	22,6	3,9	7,8
Koncerngemensamt	12,8	12,8	-30,5	-34,9	-	-
Elimineringar	-15,8	31,3	-	-	-	-
Totalt koncernen	1 464,7	1 332,7	66,0	79,4	4,5	6,0

Resultat per aktie

För helåret uppgick resultat per aktie, efter utspädning, till 4,44 kr (5,17). Eget kapital per aktie uppgick till 31,13 kr vid periodens utgång jämfört med 29,50 kr per den 31 december 2012.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 20,0 MSEK (61,1). Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 49,0 MSEK jämfört med 38,7 MSEK den 31 december 2012. Av koncernens check-

krediter är 60,1 (-) MSEK utnyttjade och 9,9 MSEK (44,3) outnyttjade per den 31 december 2013. Räntebärande skulder har ökat med 107,1 MSEK sedan den 31 december 2012 och var vid periodens utgång 203,7 MSEK. Ökningen beror till största del på upptagna lån i samband med förvärv. Soliditeten vid periodens slut uppgick till 40,7 procent jämfört med 47,6 per den 31 december 2012. Under perioden har utdelning lämnats med totalt 34,0 MSEK (34,0).

Investeringar

Investeringar i inventarier uppgick till 10,9 MSEK (9,2) och investeringar i immateriella tillgångar och rörelse uppgick till 74,0 MSEK (19,0). Ökningarna avser i huvudsak de förvärv som är gjorda under perioden. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 23,2 MSEK (19,5).

Forskning och utveckling

Övervägande delen av Rejlers utvecklingsarbete utförs inom ramen för kundprojekt. Övriga utvecklingskostnader kostnadsförs löpande. Dessa kostnader uppgår inte till några betydande belopp.

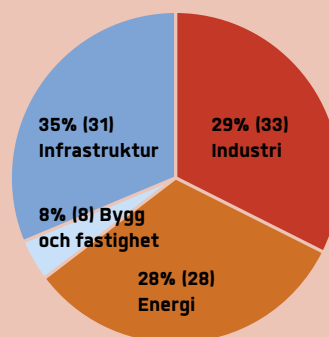
Medarbetare

Antal medarbetare vid årets slut uppgår till 1 664 (1 532), en ökning med 9 procent. Antal årsanställda uppgick till 1 537 (1 429).

Rejlers Sverige/Norge

Rejlers Sverige erbjuder konsulttjänster inom automation, elkraft, infra, installation, mekanik, process och anläggning och telekom till i huvudsak fyra kundgrupper: bygg och fastighet, energi, industri och infrastruktur. Rejlers erbjuder även energimättjänster till nätbolag, elhandelsbolag och fastighetsbolag. I Norge erbjuds tjänster inom områdena elkraft, el-projektering av byggnader, elsäkerhet, energieffektivisering, järnväg och telekom. Rejlers Sverige/Norge hade vid årets slut 1 191 (1 079) medarbetare.

Efter en vikande marknad för teknikonsulttjänster i Sverige 2013



Segment Sverige/Norge
(inkl Rejlers Consulting AS)

förväntas efterfrågan öka under 2014. I Norge är marknadsutsikterna goda med stora möjligheter att växa inom energi och infrastruktur. Stora investeringar i järnvägsnätet, telekom- och elnäten är planerade i Sverige och Norge de kommande åren. Inom segmentet finns flera ramavtal med nätoperatörerna och det finns ett stort behov av konsulttjänster när norska försvaret bygger ut och moderniserar sitt nätverk.

Tillväxtpotentialerna är goda inom energiområdet. Rejlers arbetar

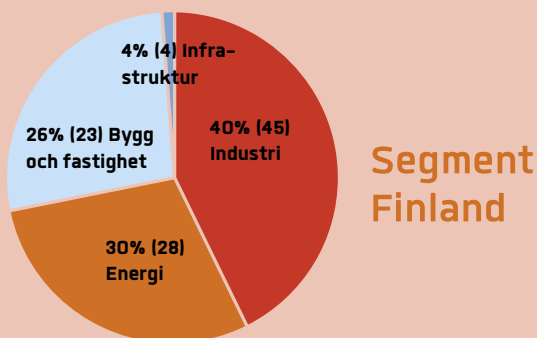
med stora uppdrag inom värmekraft, vattenkraft och kärnkraft samt med miljö- och energiutredningar. Flera av de pågående uppdragen syftar till att minska energiförbrukningen i kommuner och i större byggnader såsom gallerior, kontorsbyggnader och hotell. Bygginvesteringarna i Sverige förväntas öka under 2014, framför allt för bostäder och offentliga byggnader. Efterfrågan för Rejlers tjänster i bygg- och fastighetsprojekt är positiv i storstadsområdena.

Marknadssituationen är varierande för Rejlers industriuppdrag och bedömningen är att efterfrågan kommer att förbättras under 2014.

Rejlers Finland

2013 har varit ett utmanande år för tekniska konsulttjänster i Finland som påverkats av en svagare konjunktur. Efterfrågan bedöms vara fortsatt god inom energiområdet.

Marknaden för infrastrukturprojekt är skiftande. En svagare efter-



frågan har märkts inom järnvägsområdet. Rejlers är dock engagerad i stora uppdrag som löper över flera år. Telekomverksamheten har expanderat med flera uppdrag i stora nätverksprojekt.

Det är en positiv utveckling för tjänster inom energi och flera viktiga ramavtal har tecknats. Det finns en ökad efterfrågan på uppdrag relaterade till förnybara energikällor och även på energimättjänster som syftar till lägre energiförbrukning.

Marknadssituationen för byggprojekt är svårbedömd. Under året har vi fått nya uppdrag och nya kunder. Genom förvärvet av Matti Leppä Oy stärks kompetensen för tjänster inom elinstallation och för energieffektiva lösningar till byggmarknaden.

Nya industriinvesteringar dröjer vilket leder till en fortsatt svag marknadssituation. Åtgärder vidtas kontinuerligt för att möta det rådande marknadsläget.

Förvärv

Rejlers har under perioden förvärvat 100 procent av aktierna i Umeå Industri och Kraftkonsult AB (IKAB), Omega Elkraft AS, Railconsult AS, Grundvattenteknik AB (GVT) och Sähköinsinööritoimisto Matti Leppä Oy (Matti Leppä).

Transaktionskostnaderna för förvärven uppgår till 11 MSEK. För det fall de förvärvade bolagen varit ägda under hela året hade de bidragit med 127,2 MSEK till omsättningen och 23,1 MSEK till rörelseresultatet.

Känslighet

Rejlers resultat är mest känsligt för följande faktorer

- Debiteringsgraden
- Timpriset
- Lönekostnadsutvecklingen

Personalkostnaden uppgår till cirka 69 procent (70) av intäkterna medan övriga rörelsekostnader inklusive avskrivningar är cirka 27 procent (24) av intäkterna. Varje procentuell förändring av ovanstående parametrar ger följande påverkan på Rejlers rörelseresultat i MSEK:

Variabel	+/- (MSEK)
Debiteringsgraden	17
Timpris	13
Lönekostnader	10

Händelser efter periodens utgång

Rejlers förvärvade de resterande 51 procent av aktierna i intressebolaget Rejlers Consulting AS (Netconsult). Förvärvet ägde rum per 1 januari 2014. Se not 30.

Rejlers genomförde en riktad emission, med stöd av årsstämman bemyndigande från den 2 maj 2013, om totalt 900 000 nya aktier av serie B med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till fonder förvaltade av Nordea Fonder AB. Aktierna emitterades till en teckningskurs om 94,50 kronor per aktie. Teckningskursen innebar en rabatt om 0,6 procent jämfört med den volymvägda genomsnittliga betalkursen för Rejlers B-aktie under perioden fr.o.m. den 5 februari 2014 t.o.m. den 18 februari 2014.

Eva Nygren lämnar sin roll som vd och koncernchef i Rejlers inför årsstämman 2014. Hon efterträds av Peter Rejler som återinträder som vd och koncernchef i bolaget efter två år som arbetande styrelseordförande.

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick för helåret till 12,8 MSEK (18,0) och resultat efter skatt uppgick till 13,1 MSEK (28,1).

Styrelsearbete och bolagsstyrning

Avseende styrelsearbete och bolagsstyrning hänvisas till bolagsstyrningsrapporten i denna årsredovisning. Se sid 46–48.

Riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Årsstämman 2013 fastställde följande riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare. Med andra ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens ledningsgrupp. Huvudprincipen för dessa riktlinjer är att befattningshavare i Rejlers ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Generellt erbjuder inte Rejlers några förmåner utöver vad som utgör lokal praxis.

Ersättning till vd och andra ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och utgöras av en grundlön, rörlig ersättning, pension samt i vissa fall övriga förmåner. Den rörliga ersättningen är begränsad till maximalt 60 procent av grundlönen.

Den rörliga ersättningen baseras huvudsakligen på koncernens resultat och individuellt uppnådda resultat i förhållande till uppställda kvantitativa och kvalitativa mål.

Såväl vd som bolaget har rätt att påkalla pension vid 62 års ålder. Pensionen är premiebaserad och utöver betalda pensionspremier skall inte några pensionsförpliktelser förekomma. För övriga ledande befattningshavare skall allmän pensionsplan gälla, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP.

Mellan företaget och vd gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 6–12 månader.

Enligt årsstämman beslut gavs styrelsen även möjlighet att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer för det fall det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Styrelsens förslag till riktlinjer för 2014 är i huvudsak oförändrade jämfört med 2013.

Risker och riskhantering

Allt företagande är förenat med ett visst mått av risktagande. Rejlers genomför regelbundet en riskkartläggning av koncernens risker, med syfte att löpande vidareutveckla och förstärka rutinerna för löpande riskuppföljning. Arbete med upprättande av koncerngemensamma riktlinjer för uppföljning och hantering av identifierade risker har pågått under 2013 och kommer att fortgå under 2014. Koncernens styrelse och högsta ledning ansvarar för riskhanteringen.

Strategiska och operativa risker

– Marknad

Rejlers är verksam i Sverige, Finland, Norge och Ryssland är därigenom beroende av konjunkturen på dessa marknader. Bolaget är också konkurrensutsatt, både av stora internationella konkurrenter samt ett antal mindre, lokala konkurrenter på varje enskild marknad. Politiska beslut kan också få ett avgörande inflytande på kundernas investeringsvilja.

Rejlers hanterar marknadsriskerna genom att ha en bred kundbas, med en jämn fördelning av privata och offentliga beställare, och ett brett tjänstestudium för att minimera känsligheten för avmattning i enskilda sektorer.

– Uppdrag

Uppdragsrisker inbegriper risker kopplade till ett enskilt uppdrag. Rejlers arbetar med olika former av avtalsvillkor. Ett fastprisuppdrag kan innebära en ökad risk om tidsåtgången för att fullfölja uppdraget har missbedömts. Rejlers har en begränsad del av uppdragen till fast pris. Dessa hanteras enligt särskild beslutsordning och kräver noggrann uppföljning. Den stora volymen av bolagets uppdrag är på löpande räkning varför risken i dessa är begränsad.

Kvalitetssäkring av uppdragen sker i det koncerngemensamma verksamhetssystemet som är certifierat i verksamheterna i Sverige, delar av Norge och Finland enligt standarderna ISO 9001:2008 och ISO 14001:2004

– Medarbetare

För ett konsultbolag är medarbetarna en mycket central resurs. En risk finns alltid att kompetenta medarbetare lämnar Rejlers och går till konkurrenter, kunder eller startar egna verksamheter.

För bolagets tillväxt är det viktigt att kunna behålla befintliga medarbetare, men även att rekrytera nya. I samband med förvärv är det viktigt att de nya medarbetarna integreras på ett bra sätt i verksamheten. Rejlers försöker agera som en god arbetsgivare och sätter stort fokus på medarbetarnas trivsel. Bolagets storlek innebär att det är möjligt att erbjuda varierande arbetsuppgifter såväl geografiskt som kompetensmässigt. Att erbjuda en stimulerande arbetsplats för medarbetarna samt att ge goda möjligheter till utbildning och utveckling bidrar till företagets utveckling.

– Förvärv

Förvärv av konsultbolag innebär alltid en risk för personalavgångar från det förvärvade bolaget. Ett större förvärv anstränger organisationen och sätter fokus på interna frågor vilket kan vara hämmande för marknadsbearbetningen.

Rejlers har som ambition att vid förvärv snabbt integrera nya medarbetare och verksamheter så att mervärden skapas både i det köpande och förvärvade bolaget. Genom att potentiella förvärv förankras lokalt i organisationen minskar också risken för felinvesteringar.

– Mediaexponering och varumärke

Rejlers har under 2013 intensifierat sitt arbete med att stärka varumärket. Med en ökad exponering och kännedom kring Rejlers ökar även risken

för exempelvis medial granskning och negativ publicitet. Rejlers har ett strukturerat sätt att arbeta med att bevaka och följa vad som skrivs och rapporteras om företaget och de stora projekt vi är involverade i, både i mer traditionell media och i sociala medier. Det finns riktlinjer framtagna för hur företagets medarbetare ska agera i förhållande till olika medier.

Finansiella risker

– Likviditets- valuta- och ränterisk

Ändringar i räntor och valutakurser har inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Koncernens kostnader och intäkter är i huvudsak i de lokala valutorna, svenska kronor, norska kronor och euro. Nettoexponeringen är i huvudsak rörelseresultatet. Även vid kraftiga förändringar i valutakurser är bedömningen att koncernens balansräkning endast till liten del exponeras.

Likviditetsrisken begränsas genom en god likviditetsplanering. Säsongsmissiga nedgångar i likviditeten pareras med förändringar i limiten på checkräkningskrediten. Koncernen eftersträvar att ha garanterade kreditfaciliteter och likvida medel motsvarande summan av alla låneförfall de närmaste sex månaderna.

Genom att koncernen har genomfört ett antal förvärv har skuldsättningen och den finansiella risken ökat. Koncernen har en netto-belåning, vilket innebär att ett ökat fokus måste sättas på likviditets- och ränterisken. Koncernens soliditet är fortsatt god.

– Kreditrisk

Kreditrisk innebär risker kopplade till kundernas betalningsförmåga. Rejlers har en stor exponering mot offentliga kunder där kreditrisken är låg. Kunderna faktureras löpande varför den upparbetade kreditrisken blir relativt begränsad även i de stora uppdragen.

Rejlersaktien

Sista betalkurs för Rejlers serie B var 93,50 kr per aktie vid årets slut, en ökning med 34 procent jämfört med 28 december 2012. Rejlers aktie är noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan.

Det totala antalet aktier uppgår till 11 421 721 aktier fördelat på 1 251 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 10 170 471 aktier av serie B (1 röst per aktie). Det totala aktiekapitalet i Rejlers uppgår till 22 843 442 kronor och totalt antal röster till 22 682 971.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna i bolaget är Peter Rejler respektive Jan Rejler genom bolag.

Utdelning

Rejlers långsiktiga policy är att cirka 50 procent av bolagets resultat efter skatt ska delas ut. Styrelsen för Rejlers föreslår årsstämman att en utdelning på 2,00 kr per aktie (3,00) ska lämnas för räkenskapsåret 2013, vilket motsvarar 45 procent av resultat per aktie. Utdelningsbeloppet motsvarar 24,6 MSEK (34,0). De 900 000 aktierna av serie B som emitterades under februari 2014 medför rätt till vinstutdelning.

Styrelsen bedömer att utdelningen är rimlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art ställer på finansieringen med eget kapital, förmågan att på både kort och lång sikt fullgöra gruppens åtaganden samt bedömningen av koncernens kommande utveckling.

Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till	84 000 964 kr
Styrelsen och vd föreslår att	
till aktieägarna utdelas	24 643 442 kr
i ny räkning balanseras	21 357 522 kr

Bolagsstyrningsrapport

Rejlers är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie av serie B är noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan inom Small Cap segmentet. Bolaget tillämpar sedan 1 juli 2008 Svensk kod för bolagsstyrning och avger här 2013 års rapport avseende Bolagsstyrning.

Allmänt

Till grund för Rejlers bolagsstyrning ligger svensk aktiebolagslag, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen samt åtaganden som bolaget ingått genom avtal såsom noteringsavtalet med Nasdaq OMX. Av noteringsavtalet följer även att bolaget sedan den 1 juli 2008 tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Därutöver har bolaget att följa andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Aktieägare

Bolagets aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan vilket är en reglerad marknadsplats för aktiehandel. Aktien var dessförinnan noterad på Nordic Growth Market, NGM, sedan den 8 maj 2003. Med anledning av förvärvet av Umeå industri och kraftkonsult AB, IKAB, så genomförde Rejlers AB en riktad nyemission om 100 000 aktier av serie B. Nyemissionen registrerades hos Bolagsverket den 29 maj 2013. Totalt under året har antalet aktier ökat från 11 321 721 till 11 421 721 fördelat på 1 251 250 aktier av serie A och 10 170 471 aktier av serie B. Antalet röster har ökat med 100 000 från 22 582 971 röster till 22 682 971 röster. Genom nyemissionen ökade aktiekapitalet med 200 000 kronor till 22 843 442 kronor. De nyemitterade aktierna motsvarar 0,9 procent av aktiekapitalet och 0,4 procent av rösterna i bolaget efter emissionerna. Genom ytterligare en riktad nyemission, som genomfördes den 27 februari 2014, emitterades 900 000 aktier av serie B. Aktier av serie A kan efter begäran från aktieägaren omvandlas till aktier av serie B. Det föreligger ingen begränsning av hur många röster en aktieägare får avge på stämman. Aktier av serie A berättigar till 10 röster per aktie och aktier av serie B berättigar till 1 röst per aktie. Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna är Peter Rejler och Jan Rejler genom bolag.

Årsstämma och bolagsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att delta i besluten. Om en enskild aktieägare önskar få ett beslutsärende behandlat på stämman ska detta skriftligen anmälas till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Kallelse ska i enlighet med bolagsordningen införas i Post och Inrikestidningar samt på bolagets hemsida. Information om att kallelse utfärdats ska ske genom annons i Dagens Nyheter.

Bolagets årsstämma avseende räkenskapsåret 2012 ägde rum den 2 maj 2013 i Stockholm. På stämman närvarade 30 aktieägare som representerade 79,4 procent av bolagets röster och 59,8 procent av kapitalet. Samtliga av årsstämman valda styrelseledamöter och bolagets revisor var närvarande på årsstämman. Stämman leddes av styrelsens vice ordförande, Ivar Verner. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på bolagets hemsida.

På stämman beslöts bland annat:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 3,00 kronor per aktie.
- Att i enlighet med revisors förslag bevilja styrelsens ledamöter och vd ansvarsfrihet.
- Att i enlighet med valberedningens förslag välja om Peter Rejler som styrelsens ordförande och Ivar Verner som vice ordförande samt välja om Jan Samuelsson, Åsa Söderström Jerring, Lauri Valkonen, Anders Jonsson och Thord Wilkne till styrelseledamöter.
- Om principer för valberedningens tillsättande och arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission avseende högst 1 000 000 aktier av serie B utan företrädesrätt för befintliga aktieägare.

Samtliga beslut på årsstämman var enhälliga. Utöver årsstämman har bolaget inte genomfört någon ytterligare bolagsstämma under år 2013. Årsstämman 2014 avseende räkenskapsåret 2013 kommer att genomföras den 29 april 2014 i Stockholm.

Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman 2013 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vidtala de tre största aktieägarna i bolaget att utse representanter till en valberedning. Valberedningen har att föreslå val av stämmoderande, styrelseordförande, styrelsens medlemmar, i förekommande fall revisor samt ersättning avseende dessa uppdrag samt eventuell medverkan i styrelseutskott. Styrelseledamot väljs på ett år fram till nästa årsstämma. Valberedningens sammansättning har funnits utlagd på bolagets hemsida sedan november 2013.

Valberedningens riktlinjer för att föreslå personer till styrelsen är att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Rejlers. Vidare ska regler avseende oberoende i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning iakttagas. I enlighet med bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter med högst fem suppleanter. Därtill kommer arbetstagarrepresentanter.

Valberedningen, som har att bereda ärenden inför 2014 års årsstämma, består av Kent Hägglund som representant för Peter Rejler, Martina Rejler som representant för Jan Rejler och Johan Lannebo som representant för Lannebo Fonder.

Valberedningen representerar drygt 60 procent av rösterna i bolaget. Valberedningen har på sitt konstituerande möte utsett Kent Hägglund till ordförande och har därutöver haft möten samt ett antal löpande kontakter.

Som underlag för valberedningens arbete har styrelsens ordförande och vd redogjort för styrelsens arbete under året. Vidare har en årlig utvärdering av styrelsen genomförts på uppdrag av valberedningen.

Styrelse

Valberedningens bedömning är att styrelsens ledamöter är oberoende från större ägare respektive bolaget i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrnings krav samt har den erfarenhet som krävs enligt noteringsavtalet. Beroende ledamot är Peter Rejler (dels i egenskap av större

ägare dels relativt bolaget) och Lauri Valkonen som tidigare var vd i ett av koncernens dotterföretag (beroende relativt bolaget).

Peter Rejler valdes av årsstämman till styrelsens ordförande och Ivar Verner till vice ordförande. På styrelsens konstituerande styrelsemöte beslöts att inrätta ett revisionsutskott bestående av Jan Samuelsson (ordf), Ivar Verner och Anders Jonsson samt att styrelsen i sin helhet ska utgöra ersättningsutskott. Det beslöts också att inrätta ett projekt/investeringsutskott bestående av Peter Rejler och Ivar Verner.

I styrelsearbetet deltar förutom bolagets vd, Eva Nygren, även andra tjänstemän från organisationen såsom föredragande i särskilda frågor. Till styrelsen har de fackliga organisationerna utsett Björn Lauber och Sten Pettersson som ledamöter och Marianne Frostesjö som suppleant.

Styrelsens sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro
Peter Rejler ¹⁾	Ordförande	Nej	2010	7/7
Ivar Verner	Vice ordförande	Ja	2010	7/7
Anders Jonsson	Ledamot	Ja	2011	6/7
Jan Samuelsson	Ledamot	Ja	2010	7/7
Åsa Söderström Jerring	Ledamot	Ja	2007	6/7
Lauri Valkonen ²⁾	Ledamot	Nej	2002	7/7
Thord Wilkne	Ledamot	Ja	2007	6/7
Björn Lauber ³⁾	Ledamot	–	1998	7/7
Sten Pettersson ³⁾	Ledamot	–	2010	7/7
Marianne Frostesjö ³⁾	Suppleant	–	2007	0/7

1) Beroende i förhållande till bolaget genom anställning samt som större ägare.

2) Beroende på grund av tidigare befattning i koncernen (t.o.m. april 2010).

3) Av de anställda utsedda ledamöter.

Information om styrelsens ledamöter, ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Styrelsen på sidan 40.

Styrelsearbete

Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av bolagets förvaltning och arbetet styrs efter en arbetsordning som fastställts på det konstituerande styrelsemötet. I enlighet med arbetsordningen har styrelsen fem ordinarie styrelsemöten om året. Därutöver kan extra möten förekomma för att behandla särskilda frågor. Fyra av de ordinarie mötena behandlar bolagets delårsrapporter och det femte mötet fastställer bolagets budget för kommande år. Dessutom hålls regelmässigt ett längre strategimöte varje höst, där bolagets långsiktiga strategi avhandlas. Styrelsemötena följer en fastställd agenda som bland annat behandlar bolagets ekonomiska utveckling, marknad och förvärv.

Utöver kontrollfrågorna är styrelsens huvuduppgift strategiska frågor avseende verksamheten, bolagets organisation, förvärv, marknad samt ekonomi- och finansfrågor. Styrelsen följer löpande upp bolagets intäkter, kostnader och resultat där utfall för perioden jämförs med budget och föregående års utfall. Uppföljningen sker för bolagets större ekonomiska enheter.

Styrelseordförande utgör länken mellan bolagets vd och övriga ledamöter. Ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete och sörja för att styrelsen följer uppsatta lagar, regler och rekommendationer.

Styrelsen har under år 2013 haft sju protokollförda styrelsemöten. Fyra av dessa hölls i anslutning till att bolaget lämnade delårsrapport. Vid styrelsesammanträdena som genomförts under året har styrelsen

behandlat frågor som rör bolagets verksamhet och ekonomi, bolagets strategiska inriktning, ledningsfrågor, förvärv, internkontrollfrågor och rapport från revisionsutskottet, frågor kring varumärket samt övriga frågor som enligt beslutsordningen ska behandlas av styrelsen. Styrelsen har under år 2013 utnyttjat årsstämmans bemyndigande om nyemission i samband med förvärvet av IKAB.

Utvärderingen av styrelsen sker fortlöpande dels avseende den totala sammansättningen dels avseende enskilda ledamöter. Utvärderingen har under 2013 genomförts under ledning av valberedningen i form av en styrelseenkät. Hela styrelsen har tagit del av enkäten och diskuterat utvärderingen. Vid samma tillfälle skedde även styrelsens utvärdering av vd och bolagets ledning utan deras närvaro, men med närvaro av bolagets revisor. Bolagets revisor har deltagit på ett styrelsemöte i samband med bokslutssammanträdet. Bolagets delårsrapport för tredje kvartalet granskades översiktligt av bolagets revisor och rapporterades till styrelsens revisionsutskott.

Revisionsutskott

Styrelsen utsåg i samband med det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2013 ett revisionsutskott som utgörs av Jan Samuelsson (ordf), Ivar Verner och Anders Jonsson. Revisionsutskottet har under året haft fyra möten. Föredragande i utskottet är normalt bolagets finanschef.

Revisionskommitténs sammansättning

Namn	Funktion	Närvaro
Åsa Söderström Jerring	Ordförande ¹⁾	2/2
Jan Samuelsson	Ordförande ¹⁾	2/2
Anders Jonsson	Ledamot	3/4
Ivar Verner	Ledamot	4/4

1) Åsa Söderström Jerring var ordförande fram till årsstämman 2013. Jan Samuelsson var ordförande efter årsstämman.

Revisionsutskottet har till huvuduppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Revisionsutskottet bevakar även företagens löpande riskhantering, fastställer kompletterande instruktioner till revisorerna för revisionsinsatsen, bevakar att lagar, förordningar, noteringsavtal och Svensk kod för bolagsstyrning följs. Revisionsutskottet ser också till att andra uppdrag, förutom revision, som utförs av bolagets revisorer ligger inom ramen för fastställd policy.

Revisionsutskottet har under året även följt upp verksamhetsstyrningen av uppdragsverksamheten och de instruktioner som gäller från offertarbete fram till färdig leverans inom ett uppdrag.

I tillägg bevakar revisionsutskottet bland annat ändringar av redovisningsregler som kan få inverkan på bolagets finansiella rapportering och den externa finansiella informationsgivningningen samt utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion. I dagsläget är bedömningen att bolagets storlek och komplexitet ej motiverar en särskild internrevisionsenhet, utan ekonomifunktionen sköter löpande kontroll och driver förbättringsprojekt inom ekonomisk styrning och kontroll. Internt genomförs revision av uppdragsverksamheten, uppföljning av utfall och eventuellt behov av förändrade rutiner. Detta görs inom ramen för arbetet inom gruppen Kvalitet och Miljö.

Projekt/investeringsutskott

Styrelsen utsåg i samband med det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2013 ett projekt/investeringsutskott som utgörs av Ivar Verner (ordf) och Peter Rejler. Investeringsutskottet har under året

haft sju möten där Peter Rejler varit närvarande vid sex möten och Ivar Verner vid sju möten. Föredragande i utskottet är normalt bolagets finanschef.

Investeringsutskottet har till huvuduppgift att bereda ärenden gällande investeringar som kräver styrelsens beslut.

Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta ett särskilt ersättningsutskott. I stället utgör styrelsen i sin helhet ersättningsutskott och bereder bland annat ersättnings- och anställningsfrågor för vd och övriga ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer som årsstämman fastslagit. Ersättningsutskottet företräds av styrelsens ordförande och vice ordförande vid förhandlingar med vd.

Vd och koncernledning

Verkställande direktör, vd, utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen fastslagit. Vd ansvarar för att styrelsens beslut verkställs samt sörjer för att styrelsen fortlöjande hålls informerad om bolagets resultat och ställning. För sitt arbete har vd en koncernledning om sex personer utöver vd. Medlemmarna i koncernledningen har särskilda ansvarsområden och rapporterar till vd. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under vds ledning.

Information om vd och koncernledningens medlemmar, ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Ledningsgruppen på sidan 40.

Revision

I årsstämmans uppgifter ingår att välja revisor. På årsstämman 2013 valdes revisionsbolaget Deloitte med auktoriserade revisorn Birgitta Löf som huvudansvarig revisor för en period av tre år. Deloitte reviderar Rejlers samtliga aktiva bolag i Sverige, Finland och Norge som varit helägda av Rejlers under 2013. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet löpande under året. Rapportering till styrelsen sker i samband med att årsbokslutet upprättas.

I samband med revisionen görs också en genomgång av interna rutiner och kontrollsystem.

Utöver revisionsgranskningen har Deloitte även anlåtats för andra uppdrag. Detta har bland annat avsett skattefrågor, förvärvsfrågor samt diverse redovisningsfrågor (se även not 8 i årsredovisningen). Samtliga uppdrag ligger inom ramen för av revisionsutskottet fastlagd policy.

Ersättningen till bolagets revisorer för år 2013 respektive 2012 framgår av årsredovisningen.

Intern kontroll och finansiell rapportering

Den interna kontrollmiljön baseras på arbetsordningar, policyer och riktlinjer för att hantera koncernens risker. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, besluts- och attestordning samt finanspolicy. Bolagets vd och koncernledning har det operativa ansvaret för den interna kontrollen och arbetet övervakas av styrelsens revisionsutskott. Ledningen har på grundval av styrelsens instruktioner, lagar och regler fastställt ansvars- och rollfördelningen mellan anställda inom organisationen. Verksamhetshandboken som reglerar ansvarsfördelningen inom bland annat projektverksamheten har under året varit föremål för omarbetning. För närvarande bedömer styrelsen att denna struktur och den kontroll som bland annat sker av bolagets ekonomiavdelning samt Kvalitet och Miljö uppfyller behovet av en intern gransknings- och revisionsfunktion.

Arbetsordningen för styrelsen och instruktion för vd finns för varje bolag i gruppen och bygger på samma principer som för Rejlers AB.

I respektive bolag finns en styrelse vars uppgift är att löpande säkerställa att övergripande riktlinjer och policyer följs samt att löpande bedöma bolagets ekonomiska situation.

Respektive styrelse har till sitt förfogande en vd som i de större dotterföretagen även har en ledningsgrupp. Rejlers har i respektive land en organisation där varje lokal enhet har stor självständighet. Chefer på alla nivåer har klart utdelat ansvar och befogenheter att utveckla sina verksamheter efter lokala förutsättningar och kundens behov. Inom ramen för respektive dotterföretags finansiella uppföljning görs månadsvisa uppföljningar på grupp- och ledningsnivå av utvecklingen i projekten.

En attest- och beslutsordning reglerar de befogenheter som finns på respektive nivå. Det gäller exempelvis anbud, inköp, avtalstecknande samt anställningar enligt den s.k. farfarsprincipen.

Ersättningar

På årsstämman 2013 beslöt om riktlinjer för ersättning till vd och ledande befattningshavare. Dessa var i huvudsak detsamma som tidigare år. Huvudprincipen för dessa riktlinjer är att befattningshavare i Rejlers ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa fall övriga förmåner. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare är begränsad till maximalt 60 procent av grundlönen. De fullständiga riktlinjerna finns som bilaga till stämmoprotokollet på bolagets hemsida. Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens ledningsgrupp.

Ersättningen till styrelsen fastställdes på årsstämman till 300 000 kronor till styrelsens ordförande och till vice ordförande, 140 000 kronor vardera till övriga ledamöter som inte är anställda i Rejlers. Därutöver avsätts totalt 140 000 kronor till eventuellt utskottsarbete.

Se not 7 i årsredovisningen för styrelsens ersättningar.

Resultaträkning – Koncernen

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	1 463,2	1 328,5
Övriga rörelseintäkter	6	1,5	4,2
Summa rörelseintäkter		1 464,7	1 332,7
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	7	-1 004,1	-929,7
Övriga externa kostnader	8	-370,8	-304,0
Av-/nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	9-13	-23,2	-19,5
Andelar i intresseföretags resultat	14	-0,6	-0,1
Summa rörelsekostnader		-1 398,7	-1 253,3
Rörelseresultat		66,0	79,4
Finansiella intäkter	15	3,8	2,2
Finansiella kostnader	16	-6,1	-5,6
Summa finansnetto		-2,3	-3,4
Resultat före skatt		63,7	76,0
Skatt	17	-13,0	-17,5
ÅRETS RESULTAT		50,7	58,5
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		50,7	58,5
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare, före utspädning	18	4,45	5,17
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	18	4,44	5,17

Rapport över totalresultat – Koncernen

Belopp i MSEK	2013	2012
Årets resultat	50,7	58,5
Övrigt totalresultat		
Poster som kommer att omföras till resultatet		
Omräkningsdifferenser	-4,8	-4,3
Årets totalresultat	45,9	54,2
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	45,9	54,2
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0

Balansräkning – Koncernen

Belopp i MSEK	Not	2013	2012	Belopp i MSEK	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				Aktiekapital			
Immateriella anläggningstillgångar				Övrigt tillskjutet kapital			
Balanserade utgifter för programutveckling	9	2,3	4,1	Reserver		-13,0	-8,2
Programvaror	10	7,6	5,4	Balanserat resultat inklusive årets resultat		275,5	258,8
Kundvärden	11	45,0	31,1	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		355,5	334,0
Goodwill	12	248,6	179,7	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0,1	0,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		303,5	220,3	Summa eget kapital		355,6	334,1
Materiella anläggningstillgångar				SKULDER			
Inventarier, verktyg och installationer	13	30,5	29,9	Långfristiga skulder			
Summa materiella anläggningstillgångar		30,5	29,9	Skulder till kreditinstitut	24	103,9	64,9
Finansiella anläggningstillgångar				Uppskjuten skatteskuld	17	36,4	37,4
Andelar i intresseföretag	14	33,0	37,1	Övriga skulder		6,5	4,4
Långfristiga värdepappersinnehav	19	0,8	0,8	Summa långfristiga skulder		146,8	106,7
Andra långfristiga fordringar	20	1,4	0,6	Kortfristiga skulder			
Summa finansiella anläggningstillgångar		35,2	38,5	Skulder till kreditinstitut	24	99,8	31,7
Uppskjuten skattefordran	17	1,1	0,9	Leverantörsskulder		50,0	53,6
Summa anläggningstillgångar		370,3	289,6	Aktuella skatteskulder		16,9	4,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				Övriga skulder		86,2	68,2
Kortfristiga fordringar				Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	119,1	103,7
Varulager		6,9	7,9	Summa kortfristiga skulder		372,0	261,2
Kundfordringar	21	291,9	262,5	Summa skulder		518,8	367,9
Aktuella skattefordringar		31,2	4,1	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		874,4	702,0
Övriga fordringar		11,2	10,1				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	113,9	89,1				
Summa kortfristiga fordringar		455,1	373,7				
Likvida medel		49,0	38,7				
Summa omsättningstillgångar		504,1	412,4				
SUMMA TILLGÅNGAR		874,4	702,0				

Förändring av eget kapital – Koncernen

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat			
Ingående eget kapital 2012-01-01	22,6	60,8	-3,9	234,7	314,2	0,2	314,4
Omräkningsdifferens	-	-	-4,3	-	-4,3	-	-4,3
Årets resultat	-	-	-	58,5	58,5	0,0	58,5
Årets totalresultat	-	-	-4,3	58,5	54,2	0,0	54,2
Utdelning	-	-	-	-34,0	-34,0	-	-34,0
Förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-0,4	-0,4	-0,1	-0,5
Summa förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna	-	-	-	-34,4	-34,4	-0,1	-34,5
Utgående eget kapital 2012-12-31	22,6	60,8	-8,2	258,8	334,0	0,1	334,1
Ingående eget kapital 2013-01-01	22,6	60,8	-8,2	258,8	334,0	0,1	334,1
Omräkningsdifferens	-	-	-4,8	-	-4,8	-0,0	-4,8
Årets resultat	-	-	-	50,7	50,7	0,0	50,7
Årets totalresultat	-	-	-4,8	50,7	45,9	0,0	45,9
Utdelning	-	-	-	-34,0	-34,0	-	-34,0
Nyemission	0,2	9,4	-	-	9,6	-	9,6
Summa förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna	0,2	9,4	-	-34,0	-24,4	-	-24,4
Utgående eget kapital 2013-12-31	22,8	70,2	-13,0	275,5	355,5	0,1	355,6

Kassaflöde – Koncernen

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		66,0	79,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar på anläggningstillgångar	9–13	21,6	19,5
Realisationsresultat på avyttring av tillgångar		0,3	0,0
Övriga poster		10,1	-0,7
Summa icke kassaflödespåverkande poster		32,0	18,8
Erlagda räntor		-3,8	-3,2
Erhållna räntor		1,4	0,5
Betald inkomstskatt		-33,5	-20,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		62,1	74,9
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		0,6	-3,8
Ökning av övriga kortfristiga fordringar		-54,1	-60,7
Ökning av leverantörsskulder		1,5	20,1
Ökning av övriga korta skulder		12,9	30,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20,0	61,1
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4,7	-9,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10,6	-3,0
Förvärv av rörelser efter avdrag för förvärvade likvida medel	27	-69,4	-16,0
Förvärv av intresseföretag	14	-	-
Uttag ur intresseföretag	14	0,5	1,1
Förvärv av långfristiga placeringar		-1,0	-0,5
Försäljning av långfristiga värdepapper		1,1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-84,1	-27,6
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		162,3	12,2
Amortering av lån		-53,3	-20,7
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande		-	-0,5
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-34,0	-34,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		75,0	-43,0
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		38,7	48,7
Kursdifferens i likvida medel		-0,6	-0,5
Likvida medel vid årets slut		49,0	38,7

Noter – Koncernen

Belopp i MSEK om inget annat anges.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Rejlers AB (556349-8426) (moderbolaget) och dess dotterföretag (sammanslaget koncernen) är en nordisk koncern som erbjuder tjänster till kunder inom områdena bygg och fastighet, energi, industri och infrastruktur.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 30233, Lindhagensgatan 126, 104 25 Stockholm. Bolagets aktie av serie B är noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2014. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås bli föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2014.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Grunder för rapporternas upprättande

Rejlers upprättar sin koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpas Årsredovisningslagen samt de av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationerna RFR1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall som anges under "Moderbolagets redovisningsprinciper" i not A.

Följande nya och ändrade IFRS standarder och tolkningar har trätt ikraft och påverkar koncernen för räkenskapsåret 2013:

Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter kräver ytterligare upplysningar i övrigt totalresultat så att poster i övrigt totalresultat grupperas i två kategorier: a) poster som inte kommer omföras till resultatet och b) poster som kommer omföras till resultatet om vissa kriterier är uppfyllda. Ändringen har inneburit en ny uppställning av övrigt totalresultat.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde fastställer ett regelverk för värdering till verkligt värde där så krävs av andra standarder. Standarden är tillämplig vid värdering till verkligt värde av både finansiella och icke-finansiella poster. Verkligt värde definieras som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan marknadsaktörer vid värderingstidpunkten ("exit price"). IFRS 13 kräver även flera kvantitativa och kvalitativa upplysningar om värdering till verkligt värde. Ändringen har inneburit endast mindre påverkan på Rejlers finansiella rapporter.

IAS 19. Ersättningar till anställda (ändringar) Nya IAS 19 innebär förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner. Ändringarna medför att nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna i sin helhet bokas i rapport över finansiell ställning eftersom möjligheten att periodisera aktuariella vinster och förluster

som en del av korridoren tas bort. Dessa redovisas framöver i övrigt totalresultat. Nettopensionsskulden beräknas fortsättningsvis utifrån diskonteringsräntan för pensionsavsättningen. Tidigare användes förväntad avkastning för förvaltningstillgångarna och diskonteringsräntan användes för beräkning av räntekostnaden avseende pensionsförpliktelser. Ändringen har inneburit endast mindre påverkan på Rejlers finansiella rapporter.

IFRS 7. Finansiella instrument: upplysningar (ändring) Ändringen avser upplysningskrav avseende kvittning av finansiella tillgångar och skulder liksom potentiella nettningseffekter vid förekomst av bindande ramavtal. De årliga förbättringarna av IFRS-standarder utgivna mellan 2009–2011 har inte förändrat de tillämpade redovisningsprinciperna. Ändringen har inneburit endast mindre påverkan på Rejlers finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft från 2014 och framåt. Ingen av dessa bedöms ha en materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter. Den ändring i IAS 36 som gäller från 2014 som innebär att det upplysningskrav om återvinningsvärdet tagits bort har tillämpats i förtid från räkenskapsåret 2013. För övrigt har Rejlers inte förtidstillämpat någon av kommande standarderna. Standarder som förväntas träda i kraft från 2015 har inte utvärderats av koncernen.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 10 Koncernredovisning**	1 januari 2014 eller senare
IFRS 11 Samarbetsarrangemang**	1 januari 2014 eller senare
IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag**	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 (Övergångsbestämmelser)	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IAS 27 Separata finansiella rapporter**	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures**	1 januari 2014 eller senare
Investment Entities (ändringar i IFRS 10, IFRS 12 och IAS 27)*	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder)	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering (Byte av motpart för derivat och förlängning av säkringsredovisning)	1 januari 2014 eller senare
Förbättringar av IFRSer 2010–2012 cykel *	1 juli 2014 eller senare
Förbättringar av IFRSer 2011–2013 cykel *	1 juli 2014 eller senare
Ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda (Förmånsbestämda planer) *	1 juli 2014 eller senare

IFRS 9 Financial Instruments och efterföljande ändringar i IFRS 9 och

IFRS 7 Finansiella Instrument: Upplysningar och IAS 39 Finansiella Instrument: Redovisning och värdering *

1 januari 2015 eller senare

* Ej godkända inom EU

** IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 27 och IAS 28 träder enligt IASB ikraft från räkenskapsår som börjar 1 januari 2013, men inom EU kommer de att träda ikraft först från räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 eller senare.

IFRS Interpretations Committee har publicerat nedanstående nya tolkning (IFRIC) vilken ännu inte trätt ikraft:

Tolkningar

Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:

IFRIC 21 Levies *

1 januari 2014 eller senare

* Ej godkänd inom EU

Segmentsrapportering

Segmentinformationen presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegmenten identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högste verkställande beslutsfattare. Rejlers har identifierat koncernchefen som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denne för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras.

De rapporterbara segmentens redovisningsprinciper överensstämmer med de principer som tillämpas av koncernen i dess helhet. Då Rejlers i huvudsak bedriver teknisk konsultverksamhet redovisas två rörelsesegment, teknisk konsultverksamhet i Sverige/Norge respektive Finland.

Klassificeringar

Som anläggningstillgångar och långfristiga skulder avses sådana tillgångar och skulder som förväntas återvinnas dvs genom nyttjande eller förbrukning, eller betalas senare än tolv månader efter balansdagen. Som omsättningstillgångar och kortfristiga skulder räknas belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen

Konsolideringsprinciper

– Dotterföretag

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka Rejlers AB direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde samt företag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande och en mer betydande andel av resultatet av deras verksamhet (dotterföretag). Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder samt värdet av de egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehavet utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagens tillgångar, i händelse av ett så kallat "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i "Rapport över totalresultat".

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagens nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna i förvärvade dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

– Intresseföretag

Med intresseföretag avses alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för alla aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av det resultat efter skatt som uppkommer i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen under "Andelar i intresseföretags resultat" och som en del av rörelseresultatet. Koncernens andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i posten reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändringar av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar inte koncernen ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna i förvärvade intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken

motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken respektive dotterföretag bedriver verksamhet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dagen posterna omvärderas. Valutakursvinsterna och – förlusterna som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen.

I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning till svenska kronor av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar görs enligt följande:

- a) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- b) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs), samt
- c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten eller realisationsförlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar kontorslokaler som används i den egna rörelsen. Dessa och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

– Byggnader	50 år
– Fordon	5 år
– Inventarier och installationer	3–5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade restvärde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

– Goodwill

Det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare

innehav överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade netto-tillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill på förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

– Kundvärden

Förvärvade kundvärden avser kundrelationer, kundavtal mm och har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundvärden över deras bedömda nyttjandeperiod (10 år).

– Programvaror

Programlicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3 – 5 år).

– Balanserade utgifter för programutveckling

Utgift för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar. I kostnaden ingår de kostnader för anställda som uppkommit genom utvecklingen av programvaruprodukter och en skälig andel av indirekta kostnader. Ränteutgifter i samband med utvecklingsprojekt aktiveras. Utvecklingskostnader för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (3 år).

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar, kundfordringar, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar och övriga kortfristiga placeringar. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder.

Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång är i behov av nedskrivning.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Klassificering bestäms vid anskaffningstidpunkt men omprövas vid varje rapporttillfälle. Kategorierna är följande:

– Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag senare än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen. Nedskrivningar på kundfordringar och övriga fordringar redovisas under övriga externa rörelsekostnader och nedskrivningar på lånefordringar under finansiella kostnader. De redovisas till anskaffningsvärde då de är kortfristiga och en diskontering skulle inte ha någon väsentlig effekt

– FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Finansiell instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde ned värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

– Finansiella tillgångar som kan säljas

Bland finansiella tillgångar som kan säljas räknas finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotter- eller intresseföretag redovisas här.

– Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehåller för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden, liksom direkta emissionskostnader, periodiseras över skuldens löptid. Koncernens poster utgörs av upplåning, leverantörsskulder och övriga skulder.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in, först-ut metoden.

Skatter

Skattekostnad eller skatteintäkt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlustavdrag kan komma utnyttjas bokas en uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

Ersättningar till medarbetare

– Pensionsförpliktelser

De pensionslösningar som finns inom koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. När klassificering sker som förmånsbestämda pensionsplaner ska en oberoende aktuarie beräkna storleken på förpliktelser i förmånsbestämda pensionsplaner enligt "Project unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa antaganden värderas till nuvärdet av framtida betalningar med användning av en diskonteringsränta.

Enligt Rådet för finansiell rapportering uttalande UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta så ska UFR 3 tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grunddata för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. UFR 3 innebär att pensionslösning hos Alecta klassas som avgiftbestämd plan tills vidare.

– Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normalpensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än tolv månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

– Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas endast om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden inte är ringa. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelser. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen.

Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolagets intäkter består i huvudsak av intäkter från konsult-, drift- och förvaltningstjänster, licensintäkter från egna produkter samt underhålls- och nyttjanderätter

Konsultintäkter som utförs mot löpande räkning intäktsförs i den takt arbetet utförs. Pågående ej fakturerade uppdrag på löpande räkning tas i balansräkningen upp till faktureringsvärdet av utfört arbete.

För konsultintäkter som utförs mot fast pris, tillämpas successiv vinstavräkning, dvs intäkter redovisas i förhållande till respektive projekts färdigställandegrad per balansdagen. Färdigställandegraden beräknas på basis av upparbetad kostnad i förhållande till total kostnad för projektet. Om de totala kostnaderna för ett projekt bedöms överstiga den totala intäkten, redovisas omgående den befarade förlusten i sin helhet. Om det slutliga utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter till ett värde motsvarande kostnaderna. Pågående ej fakturerade fastprisprojekt redovisas efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar, i balansräkningen som upplupna intäkter.

Intäkter från drift och förvaltningstjänster samt underhålls- och nyttjanderätter intäktsförs linjärt över kontraktperioden.

Licensintäkter intäktsförs vid leverans av programvara om inga väsentliga förpliktelser återstår efter leverans. Om betydande anpassningar återstår efter leverans periodiseras intäkten över kontraktperioden med beaktande av återstående åtaganden.

Ränteutgifter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till Rejlers, om så inte är fallet är det fråga om operationell leasing.

Leasingkontrakt avser till största delen bilar, datorer och kopiatorer. Leasing av tillgångar (bilar) som utgör finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och finansiell skuld. Avskrivning sker enligt samma principer som för övriga tillgångar av samma slag. Leasing av tillgångar som utgör operationell leasing (datorer, kopiatorer) kostnads-

förs linjärt över leasingperioden. Leasade tillgångar värderas till aktuellt restvärde.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Lånekostnader

Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde när det är sannolikt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen och utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Övriga lånekostnader redovisas som kostnad i den period som de uppkommer och klassificeras i sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

Statliga stöd

Statliga bidrag som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i samma perioder som de kostnader som bidragen är avsedda att täcka.

Rejlers mottar i vissa fall bidrag för lånekostnader. Dessa har i förekommande fall reducerat företagets personalkostnad.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och redovisningsrådets rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer. Se not A Redovisningsprinciper.

NOT 3 FINANSIELLA RISKFAKTORER OCH ANDRA RISKER

Det övergripande målet med Rejlers finansverksamhet är att stödja den operativa verksamheten genom att säkerställa finansiering och kreditlöften samt effektiv likviditetshandling både lokalt och centralt samt att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för. Handtering av Rejlers finansiella riskexponering är centraliserad till bolagets koncernekonomiavdelning. Bolaget har en av styrelsen fastställd finanspolicy, vilken beskriver målen för och ansvarsfördelningen inom finansfunktionerna. Finanspolicyen syftar till att kontrollera och begränsa de finansiella risker koncernen exponeras för genom att lägga fast mål, riktlinjer och regler för handteringen av finansiell riskexponering och likviditetshandling. I Rejlers verksamhet bedöms följande finansiella risker föreligga.

Valutarisk

Risken för värdeförändring av en valuta i förhållande till andra valutor innebär en valutarisk. Valutakursriskerna är begränsade då den största delen av betalningarna sker i respektive bolags lokala valuta. När

dotterföretagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till svenska kronor så uppstår en omräkningsdifferens beroende på att innevarande år omräknas till en annan valutakurs än föregående år och att resultaträkningarna omräknas till en annan valutakurs än balansräkningarna. Rejlers policy är att inte kurssäkra omräkningsdifferenserna.

Koncernens policy är att i förekommande fall begränsa valutarisken om den i påtaglig utsträckning kan påverka likviditeten i koncernen. En bedömning av risken ska göras i aktuella fall.

Påverkan på resultat efter skatt

Valutakursförändring EUR/SEK	2013	2012
+ 10 %	0.8	1.7
- 10 %	-0.8	-1.7

Likviditetsrisk, dvs risk att få svårighet att fullgöra sina betalningar.

Denna risk ska begränsas genom en god likviditetsplanering med vars hjälp Rejlers i god tid kan försäkra sig om tex kreditlöften. Löptiden på långfristiga placeringar ska tas med hänsyn till för placeringen upprättad likviditetsplan. Säsongsmissiga nedgångar i likviditeten pareras med förändringar i limiten på checkkrediten. Koncernen eftersträvar att ha garanterade kreditfaciliteter och likvida medel motsvarande summan av alla lånefall de närmaste sex månaderna.

Ränterisk, värdeförändring på en räntebärande position till följd av förändringar i marknadsräntan.

Placeringstiden på tillgångar styrs av finanspolicy och koncernens förvärvsplaner. Vid förvärv gäller att återbetalningstiden på lån med bundna räntor ska spegla kalkylmässig avskrivningstid för förvärvet. Kortfristiga lån tas normalt med rörliga räntor för att vi vid överskottslikviditet ska kunna lösa dem utan kostnad.

Påverkan på resultat efter skatt

Ränteförändring	2013	2012
+ 1 %	0.8	0.6
- 1 %	-0.8	-0.6

Kreditrisk, motpartsrisk, risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser.

Denna risk begränsas genom att vid i första hand större affärer kontrollera motpartens betalningsförmåga. Rejlers har en stor kundexponering mot statliga och andra offentliga myndigheter där kreditrisken är mycket låg eller obefintlig. För privata beställare görs vid behov en individuell bedömning av varje kund avseende betalningsförmågan. Normalt faktureras kunderna varje månad varför exponeringen mot en enskild kund i de fallen är relativt liten.

Vid placering av medel ska detta ske i stat, kommun, bank eller vissa utvalda företagscertifikat.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

2013	mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut	99.8	42.0	61.9	–
Leverantörsskulder och andra skulder	136.2	–	–	–

2012	mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut	28.5	26.6	30.4	–
Leverantörsskulder och andra skulder	93.0	–	–	–

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditet och skuldsättningsgrad. Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna "Kortfristiga skulder till kreditinstitut" och "Långfristiga skulder till kreditinstitut" i koncernens balansräkning).

Under 2013 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2012, att upprätthålla en stark balansräkning med lägst 30 procent soliditet och en låg skuldsättningsgrad. Soliditeten var vid utgången av 2013 41 procent (48). Skuldsättningsgraden per 31 december 2013 och 2012 var som följer:

	2013	2012
Total upplåning	203.7	96.6
Totalt eget kapital	355.6	334.1
Skuldsättningsgrad, ggr	0.6	0.3

Vid årsskiftet hade koncernen 49,0 MSEK (38,7) i likvida medel.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernen gör antaganden och uppskattningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som, om de ändras, innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges nedan.

– Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet har flera antaganden gjorts om framtida förhållanden. Ändringar av dessa förhållanden skulle kunna ha effekt på det redovisade värdet av goodwill. I not 12 finns en känslighetsanalys som visar på känsligheten i nyttjandevärdet vid förändringar i omsättningen respektive rörelsemarginalen.

För att bedöma framtida kassaflöden har koncernledningen lagt en prognos med ledning av kommande års budget och en bedömning av de efterföljande fyra åren. I genomsnitt används en tillväxt på cirka tre procent i de kalkyler som upprättats. Prognostiserade kassaflöden har därefter nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 12 procent (12) efter skatt vilket motsvarar 15 procent (16) före skatt.

Om den uppskattade diskonteringsräntan efter skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit en procentenhet lägre skulle nyttjandevärdet för koncernen öka med cirka 99 MSEK.

– Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprispuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella avvikelser mellan

upparbetning och färdigställande grad. Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig får göra en bedömning av utfört och återstående arbete. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet.

– Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den avsättningen för inkomstskatter i länderna. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker. I de fall den slutliga skatten skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder under den period då dessa fastställanden görs.

NOT 5 SEGMENTINFORMATION

Resultaträkning i sammandrag per segment

	Sverige		Finland		Koncerngemensamt		Elimineringar		Koncernen	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Extern försäljning	1 179,3	1 041,3	282,0	287,2	1,9	0,0	–	–	1 463,2	1 328,5
Försäljning mellan segment	4,7	18,4	0,2	0,1	10,9	12,8	-15,8	-31,3	–	–
Övriga intäkter	0,5	3,1	1,0	1,1	–	–	–	–	1,5	4,2
Summa intäkter	1 184,5	1 062,8	283,2	288,4	12,8	12,8	-15,8	-31,3	1 464,7	1 332,7
Avskrivningar	-11,4	-11,7	-7,1	-5,9	-4,7	-1,9	–	–	-23,2	-19,5
Övriga rörelsekostnader	-1 087,7	-958,9	-265,0	-259,9	-38,0	-46,2	15,8	31,3	-1 374,9	-1 233,7
Andelar i intresseföretags resultat	–	-0,5	–	–	-0,6	0,4	–	–	-0,6	-0,1
Summa kostnader	-1 099,1	-971,1	-272,1	-265,8	-30,5	-47,7	15,8	31,3	-1 398,7	-1 253,3
Rörelseresultat	85,4	91,7	11,1	22,6	-30,5	-34,9	–	–	66,0	79,4
Finansiella poster netto	–	–	–	–	–	–	–	–	-2,3	-3,4
Resultat före skatt	–	–	–	–	–	–	–	–	63,7	76,0
Skatt	–	–	–	–	–	–	–	–	-13,0	-17,5
Årets resultat	–	–	–	–	–	–	–	–	50,7	58,5
Investeringar	74,7	9,1	9,4	19,1	0,9	0,0	–	–	0	28,2

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras i två geografiska segment: Sverige/Norge och Finland.

Segment Sverige/Norge består i huvudsak av de tekniska konsulttjänster som erbjuds i Rejlers Sverige AB och de mättjänster som erbjuds i Rejlers Energijtjänster AB. Dessutom ingår verksamheterna i Norge.

Segment Finland består i huvudsak av de tekniska konsulttjänster som erbjuds i Rejlers Oy och Lausamo Oy. Dessutom ingår verksamheten i Ryssland.

Koncerngemensamt avser i huvudsak moderbolagets intäkter, kostnader, tillgångar och skulder.

Elimineringar avser transaktioner mellan segmenten.

All försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Uppföljningen av koncernens segment sker på rörelseresultat, rörelsemarginal och debiteringsgrad.

Samma redovisningsprinciper gäller för rörelsesegmenten som för koncernen i övrigt. Segmentsindelningen är oförändrad jämfört med föregående år.

Information per land

	Omsättning		Anläggningstillgångar	
	2013	2012	2013	2012
Sverige	1 032,6	974,7	74,1	48,8
Finland	276,7	280,9	92,5	81,2
Norge	151,9	86,1	6,5	2,8
Ryssland	6,5	7,7	0,1	0,1

Externa intäkter som redovisas under Sverige respektive Finland är sådana som fakturerats från Sverige respektive Finland.

Intäkter från transaktioner med en enskild kund uppgår i ett fall till 11,0 procent av de totala intäkterna. Transaktioner med den kunden har skett i både segment Sverige/Norge och segment Finland.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2013	2012
Uthyrning av lokaler	0,1	0,1
Bidrag och stöd	–	0,6
Realisationsresultat anläggningstillgångar	0,3	0,2
Andra rörelseintäkter	1,1	3,3
Summa	1,5	4,2

NOT 7 MEDARBETARE

Årsanställda

	2013			2012		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget						
Sverige	7	5	12	5	7	12
Dotterbolagen						
Sverige	156	821	977	130	795	925
Finland	61	345	406	56	359	415
Norge	18	113	131	6	51	57
Estland	–	–	–	3	5	8
Ryssland	6	5	11	4	8	12
Koncernen totalt	248	1 289	1 537	204	1 225	1 429

Könsfördelning styrelse och ledande befattningshavare

	2013			2012		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelseledamöter	1	8	9	2	8	10
Vd och övriga ledande befattningshavare	3	4	7	2	3	5
Koncernen totalt	4	9	13	4	11	15

Ersättningsprocess

Ersättning till vd har beslutats av styrelsen efter förhandlingar med styrelsens ordförande och vice ordförande. Vd förhandlar och avtalar med övriga ledande befattningshavare om deras ersättningar i samråd med styrelsens ordförande enligt den sk farfarsprincipen.

Pensioner

Pensionsåldern för vd är 62 år och för andra ledande befattningshavare 65 år. Pensionspremien för vd uppgår till 35 procent av den premiegrundande lönen.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 33,6 MSEK (2013: 30,0). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,00053 procent (0,00275) respektive 0,00130 procent (0,00126).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (129).

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Mellan företaget och vd gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från vd:s sida. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 – 12 månader. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

Löner, andra ersättningar, pensioner och sociala kostnader – 2013

	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Styrelse och andra ledande befattningshavare	11,5	–	3,4	2,8
Övriga medarbetare	698,0	2,1	176,9	80,2
Summa	709,5	2,1	180,3	83,0

Löner, andra ersättningar, pensioner och sociala kostnader – 2012

	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Styrelse och andra ledande befattningshavare	14,2	1,3	4,1	3,7
Övriga medarbetare	624,6	8,1	158,9	75,2
Summa	638,8	9,4	163,0	78,9

Ersättning till styrelse

Ersättning till styrelsen utgår enligt beslut på årsstämma. För perioden mellan årsstämman 2013 och årsstämman 2014 så utgår ett styrelsearvode på 300 TSEK (300) till vardera styrelsens ordförande och vice ordförande samt ett arvode på 140 TSEK (140) till ledamöter som inte är anställda i bolaget. Därutöver utgår 110 TSEK (140) för ersättning för kommittéarbete. Pensionsavtal och avtal om avgångsvederlag finns inte för styrelsens medlemmar med undantag för styrelsens ordförande.

Ersättning till vd, ledande befattningshavare och arbetande styrelseordförande

	2013			2012		
	Ersättningar till vd	Övriga ledande befattningshavare	Arbetande styrelseordförande	Ersättningar till vd	Övriga ledande befattningshavare	Arbetande styrelseordförande
Lön och övriga förmåner	2,7	6,3	1,2 ¹⁾	2,1	9,4	1,2 ¹⁾
Rörlig ersättning	–	–	–	0,2	1,1	–
Pensionskostnader	1,0	1,4	0,5	0,9	2,7	0,2
Sociala avgifter	1,1	1,7	0,5	0,7	3,3	0,4
Summa	4,8	9,4	2,2	3,9	16,5	1,8

1) Förutom lön och övriga ersättningar utgår till Peter Rejler styrelsearvode enligt årsstämmans beslut på 0,3 MSEK (0,3).

Ersättning till styrelse

Styrelsearvode i TSEK	Arvode	Utskott	Arvode	Utskott
Peter Rejler, ordförande	300	–	300	–
Ivar Verner, vice ordförande	300	30	300	60
Thord Wilkne, ledamot	140	–	140	–
Lauri Valkonen, ledamot	140	–	140	–
Jan Samuelsson, ledamot	140	50	140	–
Åsa Söderström Jerring, ledamot	140	–	140	50
Åsa Landén Ericsson, ledamot	–	–	140	–
Anders Jonsson, ledamot	140	30	140	30
Summa	1 300	110	1 440	140

NOT 8 REVISIONSARVODEN

	2013	2012
Deloitte		
Ersättning för revisionsuppdrag	0,8	–
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	–
Ersättning för skatterådgivning	–	–
Ersättning för övriga uppdrag	0,1	–
Övriga revisionsbolag		
Ersättning för revisionsuppdrag	0,3	1,0
Ersättning för övriga uppdrag	0,1	0,6
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0,1
Ersättning för skatterådgivning	–	0,1
Summa	1,4	1,8

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och vd:s förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Deloitte har varit vald till huvudansvarig revisor sedan årsstämman 2013. Under 2012 och fram till årsstämman 2013 var bolagets revisorer PWC.

NOT 9 BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	7,1	7,2
Årets internt utvecklade programvaror	0,4	0,4
Försäljningar/utrangeringar	-1,8	-0,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5,7	7,1
Ingående avskrivningar	-3,0	-2,0
Årets avskrivningar	-1,0	-1,0
Försäljningar/utrangeringar	0,6	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3,4	-3,0
Utgående restvärde	2,3	4,1

NOT 10 PROGRAMVAROR

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	18,4	20,6
Omräkningsdifferens	0,4	-0,5
Inköp	4,4	4,6
Ökning via företagsförvärv	0,5	–
Försäljningar/utrangeringar	-0,1	-6,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23,6	18,4
Ingående avskrivningar	-13,0	-18,1
Omräkningsdifferens	-0,5	0,3
Försäljningar/utrangeringar	0,1	6,3
Årets avskrivningar	-2,6	-1,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16,0	-13,0
Utgående restvärde	7,6	5,4

Varav inventarier finansierade med finansiell leasing:

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2,3	2,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1,2	-0,5
Utgående restvärde	1,1	1,6

NOT 11 KUNDVÄRDEN

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	47,4	42,7
Omräkningsdifferens	0,7	-0,4
Nedskrivning	-0,5	–
Ökning via företagsförvärv	19,9	5,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	67,5	47,4
Ingående avskrivningar	-16,3	-11,7
Omräkningsdifferens	-0,9	-0,2
Nedskrivning	0,5	–
Årets avskrivningar	-5,8	-4,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-22,5	-16,3
Utgående restvärde	45,0	31,1

Årets förvärv av kundvärden kommer från förvärven av IKAB, Omega Elkraft AS, Railconsult AS och Matti Leppä Oy. I förvärvsanalyserna identifierades verkliga värden på förvärvade nettotillgångar. Resterande del av köpeskillningarna är förvärvade separerbara kundvärden samt goodwill. Kundvärden skrivs av över en period på tio år. Årets nedskrivning utgörs av den nedlagda verksamheten i Rejlers Drift och Underhåll AB.

NOT 12 GOODWILL

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	180,6	170,0
Omräkningsdifferens	-0,3	-2,4
Förvärv	70,5	13,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	250,6	180,6
Ingående nedskrivningar	-0,9	0,0
Årets nedskrivningar ¹⁾	-1,1	-0,9
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2,0	-0,9
Utgående restvärde	248,6	179,7

1) Årets nedskrivningar utgörs av den nedlagda verksamheten i Rejlers Drift och Underhåll AB.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill

Koncernens goodwill är förvärvade och finns inom rörelsesegmenten Sverige/Norge respektive Finland. Dessa värden prövas löpande och beräkningarna baseras på femåriga prognoser där hänsyn tas till tidigare erfarenheter av verksamheten och externa informationskällor. Prövningen har skett med förändringar i de variabler som bedöms vara viktigast för verksamheten. Dessa är:

1) Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxten baseras på prognos om bolagets och branschens utveckling kommande åren samt timprisets utveckling. För den inledande femårsperioden har ett antagande om tre procents tillväxt använts och därefter två procents evig tillväxt.

2) Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen påverkas förutom av intäkterna av bolagets kostnader. Dessa antas öka i nivå med inflationen samt en viss reallöneökning. I beräkningen av nyttjandevärdet har ett antagande om tre procent årlig ökning av kostnader tillämpats.

3) Diskonteringsfaktorn (WACC)

Diskonteringsfaktorn före skatt är beräknad till 15 procent (15) för Rejlers Sverige/Norge och 16 procent (16) för Rejlers Finland. För koncernen totalt 15 procent (16). Diskonteringsfaktorn efter skatt är beräknad till 12 procent (11) för Rejlers Sverige/Norge och 13 procent (13) för Rejlers Finland.

MSEK	Bokfört värde		Nyttjandevärde	
	2013	2012	2013	2012
Rejlers Sverige	181,9	122,1	953,4	787,8
Rejlers Finland	66,7	57,6	175,8	197,7
Summa	248,6	179,7	1 129,2	985,5

I tabellen nedan visas känsligheten för förändringar i antagna värden i en procentenhet.

Känslighetsanalys	Omsättningstillväxt		Rörelsemarginal		WACC efter skatt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Rejlers Sverige/Norge	3,0%	3,0%	8,0%	8,0%	12,0%	11,0%
Ändrat värde MSEK +/- 1 %	+/- 29	+/- 25	+/- 108	+/- 89	+/- 84	+/- 69
Rejlers Finland	3,0%	3,0%	8,0%	8,0%	13,0%	13,0%
Ändrat värde MSEK +/- 1 %	+/- 5	+/- 6	+/- 21	+/- 22	+/- 15	+/- 17

Slutsatsen av prövningen är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

NOT 13 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	92,2	81,0
Omräkningsdifferens	0,6	0,6
Inköp	16,7	16,5
Ökning via företagsförvärv	1,2	-
Försäljningar/utrangeringar	-13,1	-5,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	97,6	92,2
Ingående avskrivningar	-62,3	-53,7
Omräkningsdifferens	-1,0	-0,6
Försäljningar/utrangeringar	8,9	3,7
Årets avskrivningar	-12,7	-11,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	67,1	-62,3
Utgående restvärde	30,5	29,9

Varav inventarier finansierade med finansiell leasing:

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25,8	30,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14,5	-14,7
Utgående restvärde	11,3	15,3

NOT 14 INTRESSEFÖRETAG

Under 2014 har resterande 51% av aktierna i Rejlers Consulting AS förvärvat. Efter förvärvet äger Rejlers AB 100% av aktierna. Se not 30.

	Org nr	Säte	Verksamhet	Kapitalandel		Koncernens andel av årets resultat	
				2013	2012	2013	2012
Mirakelbolaget AB	556835-4350	Stockholm	Programutveckling	50%	50%	0,3	0,2
Rejlers Consulting AS	979 982 747	Kristiansand	Konsulting	49%	49%	-0,9	-0,3

Andelar i intresseföretag

	2013	2012
Ingående redovisat värde	37,1	39,4
Andel i intresseföretaget resultat	-0,6	-0,1
Uttag från intressebolag	-0,5	-1,1
Valutakursomräkning	-3,0	-1,1
Utgående redovisat värde	33,0	37,1

Sammanfattning av intresseföretagens finansiella information

	Intäkter		Årets resultat		Tillgångar		Skulder	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Mirakelbolaget AB	8,0	7,9	0,5	0,3	4,6	5,2	4,2	4,0
Rejlers Consulting AS	137,3	129,4	-0,6	0,7	105,5	122,0	57,9	76,1

NOT 15 FINANSIELLA INTÄKTER

	2013	2012
Ränteintäkter	1,4	0,5
Valutakursvinster	2,3	1,7
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,0
Summa	3,8	2,2

NOT 16 FINANSIELLA KOSTNADER

	2013	2012
Räntekostnader	-3,3	-2,6
Räntekostnader finansiell leasing	-0,4	-0,6
Valutakursförluster	-2,2	-2,4
Övriga finansiella kostnader	-0,2	0,0
Summa	-6,1	-5,6

NOT 17 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2013	2012
Följande poster ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	19,1	15,9
Uppskjuten skatt	-2,2	1,4
Justering uppskjuten skatt föregående år	-4,2	-
Justering tidigare år	0,3	0,2
Summa	13,0	17,5
Resultat före skatt	63,7	76,0
Skatt enligt gällande skattesats 22% (26,3)	14,0	20,0
Effekt av utländska skattesatser	1,4	-0,3
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	4,3	3,1
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	-1,4	-5,6
Effekt av ändrade skattesatser	-1,6	-0,6
Justering tidigare år	-4,2	0,9
Övrigt	0,5	-
Redovisad skatt	13,0	17,5

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2013	2012
Ingående balans	36,5	33,8
Omräkningsdifferens	0,8	0,2
Ökning genom rörelseförvärv	4,4	1,1
Redovisning i resultaträkningen	-6,4	1,4
Uppskjutna skatter netto	35,3	36,5

Förändringen av uppskjutna skatteskulder och -fordringar framgår nedan:

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Kundvärden	Övrigt	Summa
Per 2013-01-01	26,8	7,1	3,5	37,4
Redovisat i resultaträkningen	-4,3	-2,1	0,2	-6,2
Ökning genom rörelseförvärv	0,0	4,5	-	4,5
Omräkningsdifferens	-	0,6	0,1	0,7
Per 2013-12-31	22,5	10,1	3,8	36,4

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Kundvärden	Övrigt	Summa
Per 2012-01-01	24,9	4,1	6,0	35,0
Redovisat i resultaträkningen	1,9	1,9	-2,7	1,1
Ökning genom rörelseförvärv	-	1,1	-	1,1
Omräkningsdifferens	-	-	0,2	0,2
Per 2012-12-31	26,8	7,1	3,5	37,4

Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott	Avsättningar	Övrigt	Summa
Per 2013-01-01	-	0,9	-	0,9
Redovisat i resultaträkningen	-	0,2	-	0,2
Ökning genom rörelseförvärv	-	0,1	-	0,1
Omräkningsdifferens	-	-0,1	-	-0,1
Per 2013-12-31	-	1,1	-	1,1

Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott	Avsättningar	Övrigt	Summa
Per 2012-01-01	0,4	0,5	0,3	1,2
Redovisat i resultaträkningen	-0,4	0,4	-0,3	-0,3
Per 2012-12-31	0,0	0,9	0,0	0,9

NOT 18 VINST PER AKTIE

	2013	2012
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	50,7	58,5
Genomsnittligt antal aktier	11 381 173	11 321 721
Resultat per aktie (kr per aktie), före utspädning	4,45	5,17
Resultat per aktie (kr per aktie), efter utspädning	4,44	5,17

Optionsprogram och liknande finns inte varför eventuella utspädningseffekter inte förekommer.

NOT 19 LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	0,8	0,8
Årets inköp	–	0,0
Årets försäljning	-0,1	–
Omräkningsdifferens	0,1	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,8	0,8

NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2013	2012
Depositioner	1,4	0,6
Summa	1,4	0,6

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

	2013	2012
Kundfordringar	294,6	263,6
Reservation för osäkra kundfordringar	-2,7	-1,1
Summa	291,9	262,5

Åldersanalys

	2013	2012
Ej förfallna fordringar	255,2	220,1
Förfallna < 30 dagar	29,5	25,2
Förfallna 30–90 dagar	1,7	10,5
Förfallna > 90 dagar	8,2	7,8
Summa	294,6	263,6

Avsättningar för osäkra kundfordringar

	2013	2012
Avsättningar vid årets början	-1,1	-0,4
Reserveringar under året	-1,6	-1,0
Konstaterade förluster	–	0,3
Avsättningar vid årets slut	-2,7	-1,1

De individuellt bedömda fordringarna där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak några kunder som hamnat i en besvärlig ekonomisk situation. Bedömning har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas. Några avsättningar för andra tillgångs-klasser finns inte. Inte heller finns några andra förfallna fordringar eller skulder.

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2013	2012
Förutbetalda hyror	8,6	7,4
Upplupna leasingavgifter	0,8	1,3
Upplupna intäkter	90,7	69,6
Övriga poster	13,8	10,8
Summa	113,9	89,1

NOT 23 OPERATIONELL LEASING

I operationell leasing ingår hyresavtal avseende datorutrustning och kopiatorer samt lokalhyror. Inga avtal förfaller till betalning senare än fem år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan.

	2013	2012
Inom ett år	45,4	31,3
Mellan ett till fem år	65,2	65,1
Mer än fem år	2,0	1,1
Summa	112,6	97,5

Under perioden har leasingavgifter kostnadsförts med 12,8 (48,2) MSEK

NOT 24 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Långfristiga	2013	2012
Banklån	96,5	53,9
Finansiell leasing	7,4	11,0
Summa	103,9	64,9

Kortfristiga

	2013	2012
Banklån	94,8	25,8
Finansiell leasing	5,0	5,9
Summa	99,8	31,7

Koncernen har en checkkredit med en limit på 70 MSEK (44). Bolaget har inga skulder som förfaller till betalning senare än 5 år.

Löptidsanalys skulder till kreditinstitut

	2013	2012
Inom ett år	97,3	33,7
1–2 år	37,4	34,3
2–3 år	29,3	23,0
3–4 år	19,9	10,1
4–5 år	14,1	–

I finansiella leasingsskulder ingår i huvudsak bilar som leasas på tre år. Inga avtal förfaller till betalning senare än fem år.

Villkor och återbetalningstider

	Lånebelopp i valuta	Redovisat belopp (MSEK)	Ränte- sats, %	Slut- betalning år
Banklån SEK	10,5	10,5	2,68	2015
Banklån SEK	5,0	5,0	2,35	2016
Banklån SEK	15,0	15,0	2,78	2016
Banklån SEK	19,9	19,9	2,68	2016
Banklån SEK	38,7	38,7	2,68	2018
Banklån NOK	11,0	11,6	2,90	2016
Banklån EUR	0,5	4,5	1,53	2014
Banklån EUR	2,9	26,1	2,14	2018

Under året har förvärv i Finland finansierats med lån i EUR.

För koncernens banklån gäller följande villkor:

- Soliditeten får ej understiga 30 procent
- Nettoskuld sättningen i förhållande till EBITDA får ej överstiga 2

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2013	2012
Upplupna löner	65,8	67,5
Upplupna social avgifter	19,0	18,8
Förutbetalda intäkter	8,1	–
Övrigt	26,2	17,4
Summa	119,1	103,7

NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2013	2012
Checkräkningskredit		
Företagsinteckningar	45,9	44,2
Skulder till kreditinstitut		
Inventarier med finansiell leasing	38,5	24,3
Andelar i intresseföretag	30,4	36,3
Övriga ansvarsförbindelser		
Hysesansvar	10,3	10,6
Summa	125,1	115,4

NOT 27 RÖRELSEFÖRVÄRV

Under 2013 har koncernen förvärvat samtliga aktier i Umeå Industri och Kraftkonsult AB (IKAB), Omega Elkraft AS Railconsult AS, Rejlers Norge AS, Sähköinsinööritoimisto Matti Leppä Oy (Matti Leppä) och Grundvattenteknik AB (GVT).

Förvärv 2013	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskilling
IKAB	2013-05-01	100%	100%	14,9
Omega	2013-06-01	100%	100%	46,6
Railconsult	2013-10-01	100%	100%	20,9
Rejlers Norge AS	2013-11-01	100%	100%	0,1
Matti Leppä	2013-11-01	100%	100%	17,9
GVT	2013-12-01	100%	100%	5,6
Summa				106,0

Förvärv 2012	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskilling
Hekab	2012-01-01	100%	100%	0,2
Del av Ramböll Finland	2012-02-01	–	–	14,1
H.T. Industrial Consultants AB	2012-05-01	100%	100%	1,7
Lausamo Project	2012-11-30	20%	100%	0,5
Enerplan Oy	2012-11-30	100%	100%	3,1
Summa				19,6

De förvärvade rörelsernas bidrag till omsättning och resultat

	2013	2012
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	53,9	48,0
Bidrag till omsättningen ifall rörelsen varit ägd hela året	127,2	56,7
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	11,5	5,7
Bidrag till rörelseresultatet ifall rörelsen varit ägd hela året	23,1	7,3

Summa förvärvade rörelseras nettotillgången vid förvärvstidpunkten

	2013	2012
Materiella anläggningstillgångar	3,0	0,1
Omsättningstillgångar	22,4	1,3
Likvida medel	27,0	3,2
Övriga kortfristiga skulder	-14,4	-2,5
Långfristiga skulder	-17,2	–
Netto identifierbara tillgångar och skulder	20,8	2,1
Goodwill	70,4	13,1
Kundvärden	19,9	5,2
Uppskjuten skatt på immateriella tillgångar	-5,1	-1,3
Förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande	–	0,5
Köpeskilling	106,0	19,6
Avgår:		
Likvida medel i förvärvade bolag	-27,0	-3,1
Erlagt med nyemitterade aktier	9,6	–
Minskning av likvida medel	69,4	16,5

Förvärvet av IKAB finansierades delvis med nyemitterade aktier. De stamaktier som utgör en del av den överförda ersättningen har beräknats till verkligt värde baserat på den genomsnittliga börskursen per den 30 april 2013. Övervärden är fördelade på kundvärden och goodwill. Under 2013 är övervärden fördelat på kundvärden med 19,9 MSEK (5,2) och goodwill med 70,4 MSEK (13,1). I goodwillvärdet, som inte är skattemässigt avdragsgillt, ingår personalens tekniska kompetens och förvärvade kundrelationer, som ej är separerbara, samt synergieffekter. I övrigt överensstämmer tillgångarnas och skuldernas verkliga värden vid förvärvet med redovisade värden i de förvärvade bolagen. Det finns inga osäkra fordringar bland de tillgångar som förvärvats. Förvärvsrelaterade kostnader har kostnadsförts som övriga externa kostnader när de uppstått. Summan av dessa belopp har uppgått till 1,1 MSEK (0,0).

NOT 28 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

2013	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar	0,8	–	–	0,8	0,8
Långfristiga fordringar	–	1,4	–	1,4	1,4
Kundfordringar	–	291,9	–	291,9	291,9
Övriga kortfristiga fordringar	–	11,2	–	11,2	11,2
Likvida medel	–	49,0	–	49,0	49,0
Summa	0,8	353,5	–	354,3	354,3
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	103,9	103,9	103,9
Övriga långfristiga skulder	–	–	6,5	6,5	6,5
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	99,8	99,8	99,8
Övriga kortfristiga skulder	–	–	86,2	86,2	86,2
Leverantörsskulder	–	–	50,0	50,0	50,0
Summa	–	–	346,4	346,4	346,4

2012	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar	0,8	–	–	0,8	0,8
Långfristiga fordringar	–	0,6	–	0,6	0,6
Kundfordringar	–	262,5	–	262,5	262,5
Övriga kortfristiga fordringar	–	14,2	–	14,2	14,2
Likvida medel	–	38,7	–	38,7	38,7
Summa	0,8	316,0	–	316,8	316,8
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	64,9	64,9	64,9
Övriga långfristiga skulder	–	–	4,4	4,4	4,4
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	31,7	31,7	31,7
Övriga kortfristiga skulder	–	–	72,3	72,3	72,3
Leverantörsskulder	–	–	53,6	53,6	53,6
Summa	–	–	226,9	226,9	226,9

Finansiella placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är värderade till verkligt värde enligt nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument). En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Som närstående har Rejlers identifierat familjen Rejler med 61 procent av rösterna och intressebolag.

Köp och försäljningar mellan både koncernbolag och närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Sammanställning över närståendetransaktioner

	Försäljning till närstående		Fodran på närstående	
	2013	2012	2013	2012
Intressebolag	1,0	0,3	–	0,3
Familjen Rejler	–	–	–	–

Ersättning till styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Peter Rejler erhåller ersättning i form av lön och pensionspremier för det arbete han utför utöver sin roll som styrelsens ordförande. Ersättningsnivån följer riktlinjer om marknadsmässiga ersättningar till ledande befattningshavare. Beslut om ersättningsnivån fattas av styrelsen exklusive Peter Rejler.

NOT 30 HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Rejlers förvärvade den 7 januari 2014 Rejlers Consulting AS. Köpeskillingen uppgick till 64,9 MSEK. Om bolaget varit ägt hela 2013 hade det bidragit till omsättningen med 137,3 MSEK och med -11 MSEK till rörelseresultatet.

Förvärvade nettotillgångar

Materiella anläggningstillgångar	15,5
Omsättningstillgångar	34,3
Likvida medel	61,5
Övriga kortfristiga skulder	-30,5
Pensionsskulder	-30,5
Netto identifierbara tillgångar och skulder	50,3
Goodwill	1,4
Kundvärden	18,1
Uppskjuten skatt på immateriella tillgångar	4,9
Köpeskilling	64,9
Avgår:	
Likvida medel	-61,5
Minskning av likvida medel	3,4

Förvärvet av Rejlers Consulting gjordes som ett stegvis förvärv. Under 2011 förvärvades 49 procent och resterande 51 procent förvärvades i januari 2014. Vid omvärdering uppstod en förlust på 2,7 MSEK. I goodwillvärdet, som inte är skattemässigt avdragsgillt, ingår personalens tekniska kompetens och immateriella tillgångar, som ej är separerbara, samt synergieffekter. I övrigt överensstämmer tillgångarnas och skuldernas verkliga värden vid förvärvet med redovisade värden i de förvärvade bolagen. Det finns inga osäkra fordringar bland de tillgångar som förvärvats. Förvärvsrelaterade kostnader har kostnadsförts som övriga externa kostnader när de uppstått. Summan av dessa belopp har uppgått till 0,3 MSEK. Förvärvsanalysen är preliminär då tillgångarna ännu inte analyserats slutligt.

Eva Nygren avgår som vd och koncernchef för Rejlers inför årsstämman den 29 april 2014.

Rejlers styrelse beslöt den 19 februari 2014, med stöd av årsstämmans bemyndigande från den 2 maj 2013, att emittera totalt 900 000 nya aktier av serie B i Rejlers med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till fonder förvaltade av Nordea Fonder AB. Emissionen har fulltecknats av Nordea Fonder AB. Aktierna emitteras till en teckningskurs om 94,50 kronor per aktie, vilket innebär att bolaget tillförs cirka 85 miljoner kronor före emissionskostnader. Skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att styrelsen anser det vara fördelaktigt för bolaget och aktieägarna att tillvarata möjligheten att, på för bolaget attraktiva villkor, tillföra nytt kapital och på så sätt möjliggöra omfinansiering av tidigare förvärv samt finansiering av framtida förvärv. Styrelsen anser sammantaget att nyemissionen bidrar till att skapa värde för bolagets samtliga aktieägare. Genom nyemissionen kommer antalet aktier i Rejlers att öka med 900 000 från 11 421 721 till 12 321 721 fördelat på 1 251 250 aktier av serie A och 11 070 471 aktier av serie B. Antalet röster kommer att öka med 900 000 från 22 682 971 röster till 23 582 971 röster. Genom nyemissionen ökas aktiekapitalet med 1,8 miljoner kronor till 24 643 442 kronor. De nyemitterade aktierna motsvarar cirka 7,3 procent av aktiekapitalet och cirka 3,8 procent av rösterna i bolaget efter emissionen.

Resultaträkning – Moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	B, C	12,8	18,0
Summa rörelseintäkter		12,8	18,0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	C, D	-22,0	-14,9
Personalkostnader		-19,9	-36,3
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	K, L, M	-0,9	-0,7
Resultat från andelar i intresseföretag		–	0,0
Rörelseresultat		-30,0	-33,9
Resultat från finansiella poster			
Resultatandelar koncernbolag	F	48,5	70,8
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	G	2,9	2,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	H	-5,0	-5,3
Resultat efter finansiella poster		16,4	33,6
Bokslutsdispositioner	I	-0,2	-2,0
Skatt på årets resultat	J	-3,0	-3,5
ÅRETS RESULTAT		13,2	28,1

Rapport över totalresultat – Moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Årets resultat		13,2	28,1
Årets totalresultat		13,2	28,1

Balansräkning – Moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	K	2,0	2,8
Summa immateriella anläggningstillgångar		2,0	2,8
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	L	0,8	0,0
Summa materiella anläggningstillgångar		0,8	0,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	M	37,4	37,9
Andelar i koncernföretag	N	226,4	162,5
Övriga långfristiga fordringar		0,9	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		264,7	200,4
Uppskjuten skattefordran		0,9	0,0
Summa anläggningstillgångar		267,5	203,2
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		–	0,2
Fordringar hos koncernföretag		11,2	–
Aktuella skattefordringar		2,4	2,3
Övriga fordringar		40,2	6,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	O	0,9	0,7
Summa kortfristiga fordringar		54,7	9,6
Kassa och bank		0,4	10,0
Summa omsättningstillgångar		55,1	19,6
SUMMA TILLGÅNGAR		322,6	222,8

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		22,8	22,6
Reservfond		29,6	29,6
Summa bundet eget kapital		52,4	52,2
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		–9,8	–3,9
Överkursfond		42,6	33,2
Årets resultat		13,2	28,1
Summa fritt eget kapital		46,0	57,4
Summa eget kapital		98,4	109,6
Obeskattade reserver	P	19,7	19,6
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		70,4	43,7
Övriga långfristiga skulder		0,9	–
Summa långfristiga skulder		71,3	43,7
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2,8	12,0
Skulder hos koncernföretag		34,8	12,1
Skulder till kreditinstitut		90,3	17,4
Övriga skulder		1,0	1,5
Aktuella skatteskulder		0,6	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Q	3,7	6,9
Summa kortfristiga skulder		133,2	49,9
Summa skulder		204,5	93,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		322,6	222,8

POSTER INOM LINJEN

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	R	30,4	36,3

Förändring av eget kapital – Moderbolaget

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans per 2012-01-01	22,6	29,6	33,2	30,1	115,5
Årets resultat	–	–	–	28,1	28,1
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2011	–	–	–	-34,0	-34,0
Utgående balans per 2012-12-31	22,6	29,6	33,2	24,2	109,6
Ingående balans per 2013-01-01	22,6	29,6	33,2	24,2	109,6
Årets resultat	–	–	–	13,2	13,2
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2012	–	–	–	-34,0	-34,0
Nyemission	0,2	–	9,4	–	9,6
Utgående balans per 2013-12-31	22,8	29,6	42,6	3,4	98,4

Kassaflöde – Moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2013	2012			
Tillförda medel						
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Rörelseresultat		-30,0	-33,9			
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet						
Avskrivningar på anläggningstillgångar		0,9	0,7			
Resultat från andelar i intresseföretag		-	0,0			
Realisationsvinst vid likvidering av dotterbolag		-	-2,8			
Summa icke kassaflödespåverkande poster		0,9	-2,1			
Utdelning från koncernföretag		4,5	18,4			
Erhållna räntor		0,6	0,4			
Erlagda räntor		3,2	-3,0			
Betald inkomstskatt		-2,6	-1,9			
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-29,7	-21,1			
Förändring av rörelsekapital						
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		45,2	-1,4			
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-9,0	10,0			
Ökning/minskning av övriga korta skulder		19,3	-15,6			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		64,5	-29,1			
				Investeringsverksamheten		
				Förvärv av dotterföretag	-54,3	-
				Uttag ur intresseföretag	0,5	1,1
				Erhållna medel vid likvidation av dotterföretag	-	10,1
				Förvärv av materiella tillgångar	-0,9	-
				Kassaflöde från investeringsverksamheten	-54,7	11,2
				Finansieringsverksamheten		
				Upptagna lån	121,9	-
				Amorteringar	-22,3	-16,3
				Mottagna koncernbidrag	45,0	54,0
				Lämnade koncernbidrag	-1,0	-0,6
				Utbetald utdelning	-34,0	-34,0
				Kassaflöde från finansieringsverksamheten	109,6	3,1
				Årets kassaflöde	-9,6	-14,8
				Likvida medel vid årets början	10,0	24,8
				Kursdifferens i likvida medel	0,1	0,0
				Likvida medel vid årets slut	0,5	10,0

Noter – Moderbolaget

Belopp i MSEK om inget annat anges.

NOT A REDOVISNINGSPRINCIPER

Tilläggsupplysningar

Dessa redovisningsprinciper avser moderbolaget Rejlerkoncernen AB.

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och RFR2 redovisning för juridiska personer. De skillnader mot IFRS som detta medför redovisas här.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver delats upp i uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernbidrag som erhålls från ett dotterföretag redovisas som en finansiell intäkt och koncernbidrag som lämnas till dotterföretag som finansiell kostnad.

Långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde.

Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde.

Finansiella garantier

För redovisning av finansiella garantier tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättnad jämfört med IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag och intresseföretag.

NOT B INTÄKTER

	2013	2012
Upparbetade arvoden	11,5	15,1
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	1,3	2,9
Summa	12,8	18,0

NOT C INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

	2013	2012
Inköp (i % av Övriga externa kostnader)	15	22
Försäljning (i % av Summa rörelseintäkter)	87	71

NOT D REVISIONSARVODEN

	2013	2012
Ersättning för revisionsuppdrag	0,3	0,3
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1
Ersättning för skatterådgivning	–	0,0
Ersättning för övriga uppdrag	–	0,5
Summa	0,4	0,9

Ersättningarna för 2013 avser Deloitte och 2012 PWC.

NOT E MEDARBETARE

	2013			2012		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Medeltal anställda	7	5	12	5	7	12

Löner, andra ersättningar, pensioner och sociala kostnader 2013

	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Styrelse och verkställande direktör	4,0	–	1,1	1,0
Övriga anställda	8,5	0,0	3,1	2,0
Summa	12,5	0,0	4,2	3,0

Löner, andra ersättningar, pensioner och sociala kostnader 2012

	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Styrelse och verkställande direktör	3,6	0,2	1,0	1,1
Övriga anställda	9,9	0,5	3,8	2,2
Summa	13,5	0,7	4,8	3,3

NOT F RESULTANDELAR KONCERNBOLAG

	2013	2012
Utdelning från dotterbolag	4,5	18,4
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–	-1,0
Koncernbidrag	44,0	53,4
Summa	48,5	70,8

NOT G ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2013	2012
Valutakursvinst	2,3	1,6
Ränteintäkt, extern	0,3	–
Ränteintäkt, intern	0,3	0,4
Summa	2,9	2,0

NOT H RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2013	2012
Valutakursförlust	-1,8	-2,3
Räntekostnad, extern	-2,8	-2,2
Räntekostnad, intern	-0,4	-0,8
Summa	-5,0	-5,3

NOT I BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2013	2012
Årets avsättning till periodiseringsfond	-4,4	-4,5
Årets återföring av periodiseringsfond	4,4	2,9
Årets förändring av överavskrivningar	-0,2	-0,4
Summa	-0,2	-2,0

NOT J SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2013	2012
Följande poster ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	6,7	10,5
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-9,7	-14,0
Summa	-3,0	-3,5
Resultat före skatt	16,1	31,6
Skatt enligt gällande skattesats 22% (26,3%)	-3,5	-8,3
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-0,5	-0,8
Ej skattepliktiga intäkter	1,0	5,6
Redovisad skatt	-3,0	-3,5

NOT K BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	3,9	3,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3,9	3,9
Ingående avskrivningar	-1,1	-0,4
Årets avskrivningar	-0,8	-0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1,9	-1,1
Utgående restvärde	2,0	2,8

NOT L INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Inköp	0,9	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,9	0,0
Ingående avskrivningar	-0,0	-0,0
Årets avskrivningar	-0,1	-0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,1	-0,0
Utgående restvärde	0,8	0,0

NOT M ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Org nr	Säte	Verksamhet	Kapitalandel		Bokfört värde	
				2013	2012	2013	2012
Mirakelbolaget AB	556835-4350	Stockholm	Programutveckling	50%	50%	2.1	2.6
Rejlers Consulting AS ¹⁾	979 982 747	Kristiansand	Konsulting	49%	49%	35.3	35.3

1) Under början av 2014 har resterande 51% av Rejlers Consulting AS förvärvat. Bolaget är efter det ägt till 100% av Rejlers AB. Se not 30 i koncernen.

NOT N ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Bokfört värde	
	2013	2012
Sverige (säte Stockholm)		
Rejlers Sverige AB	100.7	100.7
ComIT Rejlers AB	–	2.1
Rejlers Energitjänster AB	–	0.1
Rejlers Drift och Underhåll AB	–	2.5
Råbe Industrikonsult i Örnköldsvik AB	0.4	0.4
Råbe Industrikonsult i Göteborg AB	0.3	0.3
Finland		
Rejlers Finland Oy	44.4	44.4
Norge		
Rejlers Norge AS	1.0	–
Rejlers AS	12.0	12.0
Omega Elkraft AS	44.4	–
Railconsult AS	12.0	–
Summa	226.4	162.5

Under året har ComIT Rejlers AB, Rejlers Drift och Underhåll AB och Rejlers Energitjänster AB sålts till Rejlers Sverige AB. Dessutom har bolagen Råbe Industrikonsult i Västerås AB i likvidation, Råbe Industri-konsult i Kalmar AB i likvidation, Råbe Industrikonsult i Helsingborg AB i likvidation och Rejler OÜ likviderats.

NOT O FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2013	2012
Förutbetalda hyror	–	0.7
Upplupna intäkter	0.4	0.0
Övrigt	0.5	–
Summa	0.9	0.7

NOT P OBESKATTADE RESERVER

	2013	2012
Periodiseringsfond tax 08	–	4.4
Periodiseringsfond tax 09	2.8	2.8
Periodiseringsfond tax 10	6.2	6.2
Periodiseringsfond tax 12	1.3	1.3
Periodiseringsfond tax 13	4.5	4.5
Periodiseringsfond tax 14	4.4	–
Överavskrivningar	0.6	0.4
Summa	19.7	19.6

NOT Q UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2013	2012
Upplupna löner	–	4.4
Upplupna social avgifter	0.8	2.0
Övrigt	2.9	0.5
Summa	3.7	6.9

NOT R STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2013	2012
Andelar i intresseföretag	30.4	36.3
Summa	30.4	36.3

Försäkran

Styrelsen och vd försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 13 mars 2014

Peter Rejler
Ordförande

Jan Samuelsson
Ledamot

Björn Lauber
Ledamot, arbetstagarrepresentant

Ivar Verner
Vice ordförande

Åsa Söderström Jerring
Ledamot

Sten Pettersson
Ledamot, arbetstagarrepresentant

Anders Jonsson
Ledamot

Lauri Valkonen
Ledamot

Thord Wilkne
Ledamot

Eva Nygren
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2014
Deloitte AB

Birgitta Lööf
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Rejlers AB (publ), org.nr 556349-8426

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rejlers AB (publ) för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50 – 52. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 47 – 81.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50 – 52.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rejlers AB (publ) för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50 – 52 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 18 mars 2014

Deloitte AB

Birgitta Löf
Auktoriserad revisor

Stämminformation

Årsstämma i Rejlers AB (publ) hålls tisdagen den 29 april 2014 kl 17.00 i Lindhagen konferenscenter, Lindhagensgatan 126 i Stockholm.

Anmälan

Rätt att delta i årsstämma har den aktieägare som är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 23 april 2014. Den som har för avsikt att delta i årsstämma ska anmäla sig senast klockan 17.00 onsdagen den 23 april 2014, antingen på tel: 0734-40 41 63, via e-post arsstamman@rejlers.se eller skriftligen till Rejlers AB under adress:

Årsstämman
Rejlers AB (publ)
Box 30233,
104 25 Stockholm

Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet företrädda aktier uppges.

Kallelse till årsstämman återfinns på Rejlers hemsida, www.rejlers.se, samt införs i tidningar på det sätt som bolagsordningen föreskriver.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ("i ägares ställe") måste före den 23 april 2014 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos sin förvaltare för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 23 april 2014.

Fullmakt för ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person, ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas.

Ärenden

Vid årsstämman ska ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas samt de ytterligare ärenden som framgår av kallelsen.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till aktieägarna med 2,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås den 5 maj 2014 med utbetalningsdag den 8 maj 2014.

Finansiell information

Årsstämma: 29 april 2014

För räkenskapsåret 2014 lämnar bolaget rapporter enligt följande:

2014		2015	
29 april	Delårsrapport januari-mars 2014	9 februari	Bokslutskommuniké 2014
25 juli	Delårsrapport januari-juni 2014		
30 oktober	Delårsrapport januari-september 2014		

Rejlers växer snabbt och är en av Nordens stora teknikkonsulter. 1800 experter som arbetar med bygg och fastighet, energi, industri och infrastruktur. Hos oss möter du specialiserade ingenjörer med bredd, spets och inte minst energi som skapar resultat! Vi kallar det Energized Engineering – det finns hos Rejlers.

REJLERS AB (publ) Org nr 556349-8426, Box 30233, 104 25 Stockholm,
Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39, E-post info@rejlers.se, www.rejlers.com



REJLERS